

MAGNIFICAT !

THE REBIRTH OF MAGAZINE MEDIA

SENOR@INNOVATION.MEDIA , MAGNIFY, OCTOBER, 2018

INNOVATION

- Media Consulting Group -

MAGAZINES ARE NOT DEAD . . .

**FAR FROM IT – THIS IS A
MAGNIFICAT MOMENT**

**THEY ARE UNDERGOING A
CRITICAL MOMENT OF
TRANSFORMATION AND
REBIRTH BY TRANSFORMING
THEIR BUSINESS MODELS**

**WHILE STAYING TRUE TO
THEIR CORE FUNCTION AND
PURPOSE**

**SO MAGAZINES ARE NOT DEAD, BUT
THIS DEPENDS ON YOUR BUSINESS
MODEL**

**THE NEW BUSINESS MODEL(S) ARE
HELPING MAGS TO SURVIVE AND
THRIVE AND RETURN TO MASSIVE
PROFITABILITY AND HIGH MARGINS**

**AS WE GET PAST CONSOLIDATION AND
DIGITAL FRAUD; THE ADAPTABLE HAVE
COME THROUGH STRONGER, MORE
STABLE AND MORE ENGAGING THAN
EVER BEFORE**

**FOR ADVERTISER IT IS ALSO A
MAGNIFICAT MOMENT — GONE
ARE THE DAYS OF BUYING
SPACE — WELCOME TO
REINVENTING TOGETHER**

**...WELCOME TO REINVENTING
THE MAGAZINE EXPERIENCE
TOGETHER WITH PUBLISHERS**

**EVERY YEAR SINCE 2010,
WE HAVE GIVEN YOU THE
INNOVATIONS THAT WILL
MAKE A DIFFERENCE IN
YOUR FUTURE**

INNOVATIONS IN MAGAZINES 2010 WORLD REPORT

A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



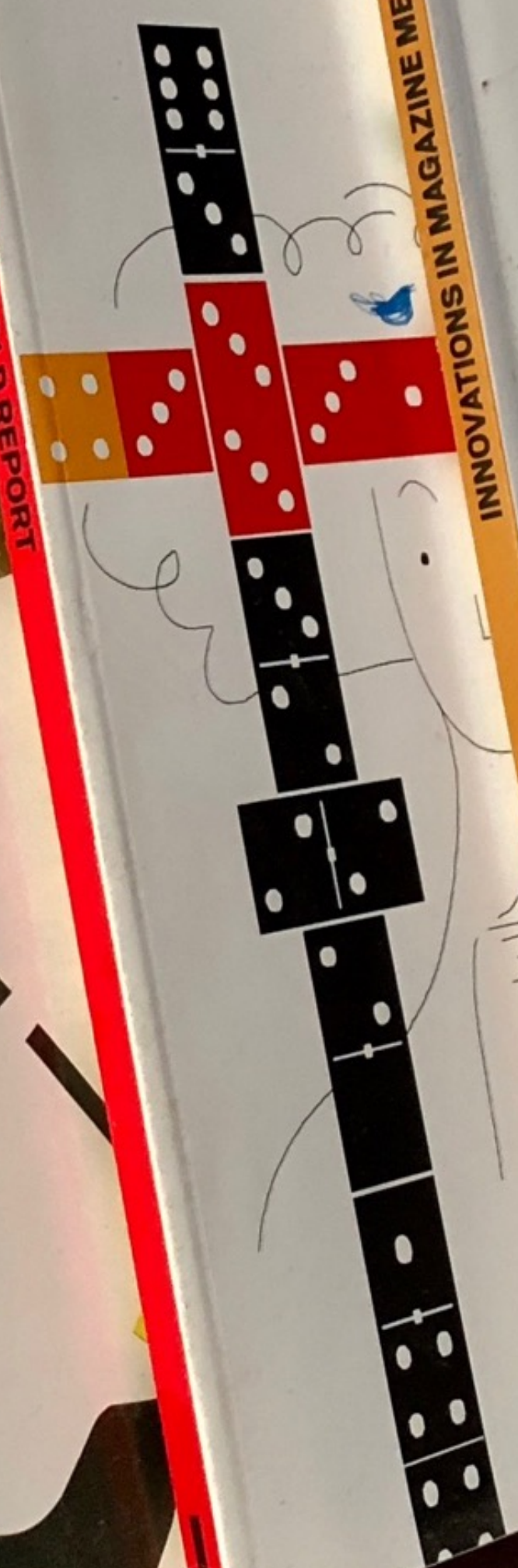
INNOVATIONS IN MAGAZINES 2011 WORLD REPORT

A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



INNOVATION MAGAZINE 2012 WORLD REPORT

A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



INNOVATION MAGAZINE 2013 WORLD REPORT

A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



INNOVATIONS IN MAGAZINE MEDIA 2014 WORLD REPORT

A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



INNOVATION MAGAZINE MEDIA 2015-2016 WORLD REPORT

A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



INNOVATION MAGAZINE MEDIA 2016-2017 WORLD REPORT

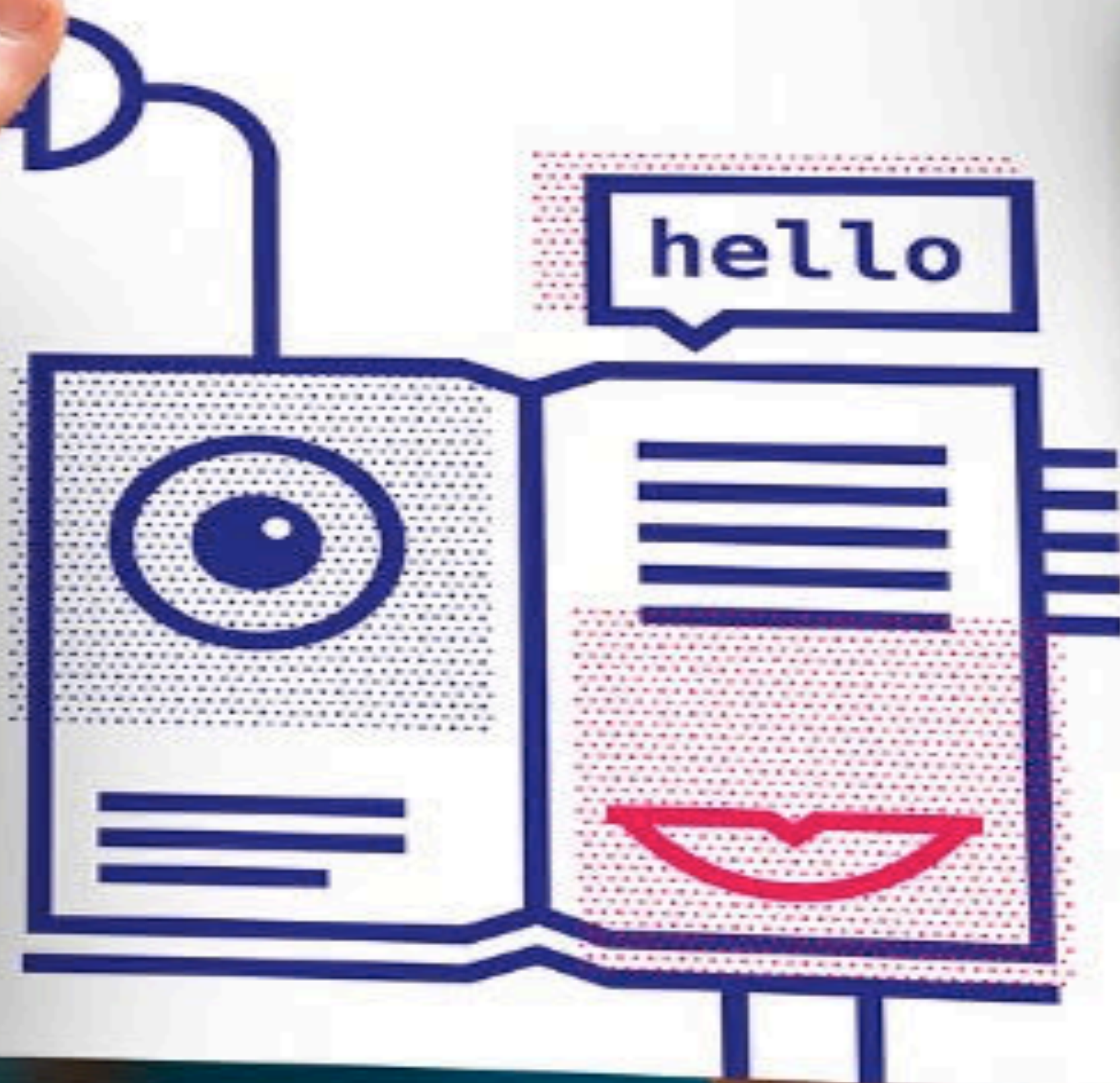
A SURVEY BY THE INNOVATION INTERNATIONAL MEDIA CONSULTING GROUP FOR FIPP - THE WORLDWIDE MAGAZINE MEDIA ASSOCIATION



INNOVATION IN MAGAZINE MEDIA 2018-2019 WORLD REPORT

A SURVEY BY INNOVATION MEDIA CONSULTING
FOR FIPP – THE NETWORK FOR GLOBAL MEDIA

JOHN WILPERS
JUAN SEÑOR



GET YOUR
HANDS ON
INNOVATION



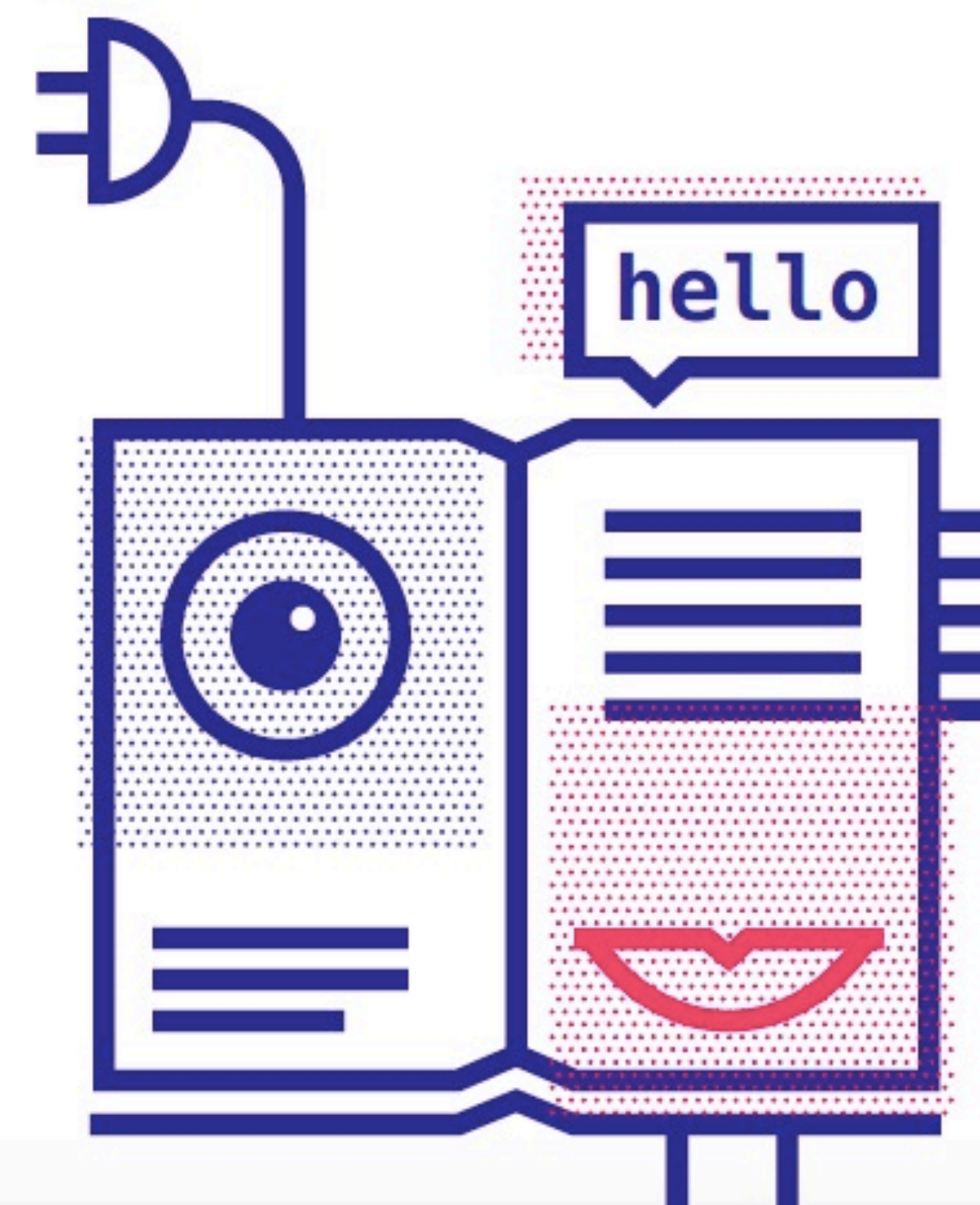
THE BOOK

THE **BEST**, MOST SUCCESSFUL MEDIA **INNOVATIONS** IN THE WORLD

INNOVATION IN MAGAZINE MEDIA 2018-2019 WORLD REPORT

A SURVEY BY INNOVATION MEDIA CONSULTING
FOR FIPP – THE NETWORK FOR GLOBAL MEDIA

JOHN WILPERS
JUAN SEÑOR
EDITORS



**BASED ON 12 MONTHS OF
RESEARCH AND OUR GLOBAL
MEDIA CONSULTING
EXPERIENCE**

YOU KNOW YOUR COMPANY
WE KNOW THE INDUSTRY

WE DISRUPT DISRUPTION

WE PUNCTURE HYPE

WE ORGANISE CHAOS



axel springer

PRENSA LIBRE
Le Monde

IL SECOLO XIX

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

hanley wood

CONDÉ NAST

Libération

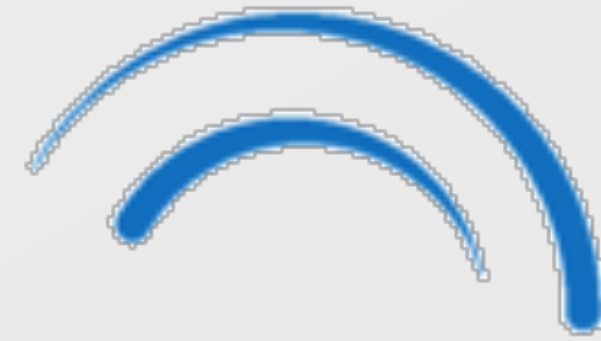
СЕГОДНЯ
MULTIMEDIA

INDIA
TODAY
GROUP



GRUPO NACIÓN

THE WALL STREET JOURNAL



GRUPO EL COMERCIO



NORSK
PRESSEFORBUND



GRUPO expansión

economia

AGAZETA



CORRIERE DELLA SERA

diário de S. Paulo










































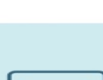


1. MONETISATION



2. DISTRIBUTED CONTENT

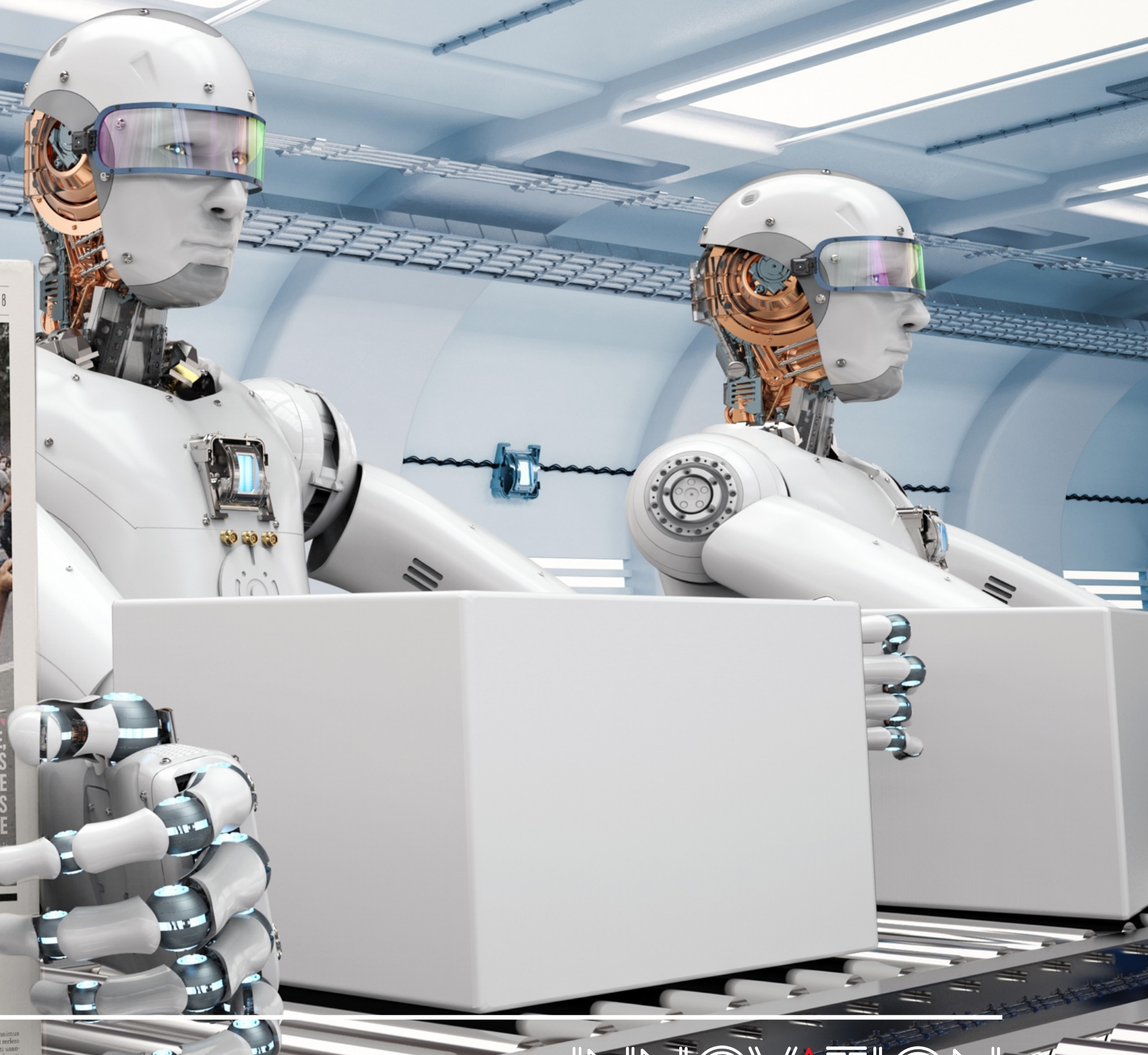
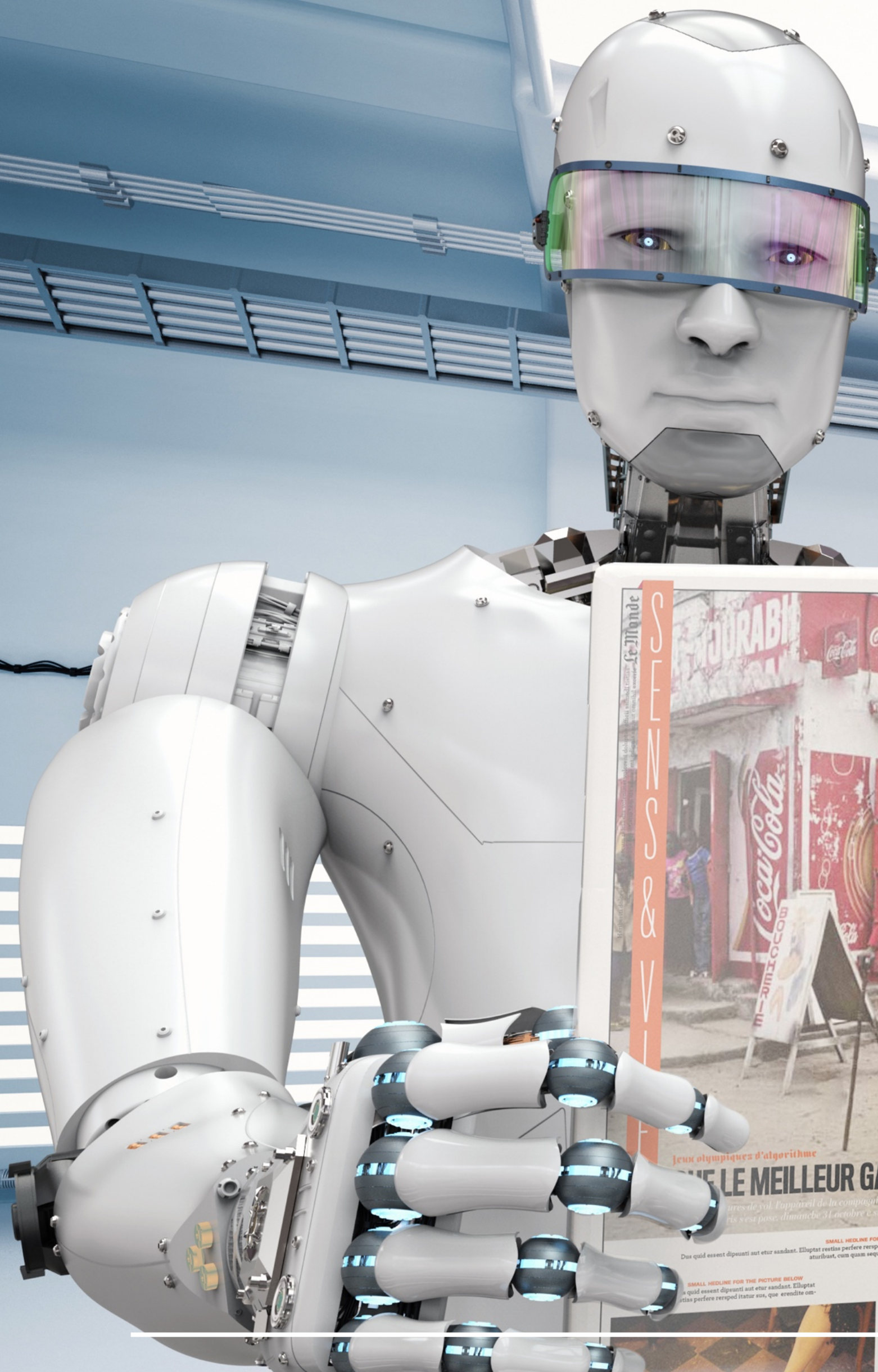
fakebook

3. ELEVEN BUSINESS MODELS

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION	INCOME POTENTIAL	TRANSACTION COSTS	PROFIT POTENTIAL	REQUIREMENTS	RISKS
 PAID CONTENT	B2C	Direct				Relevant content	Customers not willing to pay. High churn rate
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct				Strong link to the community of investors and individuals	Guaranteeing sustainability. Better if linked to specific initiatives or projects
 RETAILER	B2C	Direct				Deep understanding of audiences. Excellent platform. Unique and exclusive product portfolio	Lousy logistics and customer service
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct				Strong alliances with events operators. Data base recording	Low reliability in time schedules. Strong regulations in habeas data
 CLUB	B2C	Direct				Good partnerships with commercial and other outlets for product/service portfolio. Geographical reach aligned with media coverage	Low usage due to ignorance and diffusion
 IT PROVIDER	B2B	Direct				IT team with consultative, consulting and business development skills	High IT investments to maintain an updated version
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated				Loyal audiences with deep understanding of their needs	High churn. Strong competition
 AGENCY	B2B	Direct				Creative teams within the organization. Marketing intelligence competencies	Strong competition from traditional ad agencies
 DATA BROKER	B2B	Direct				Good data from audiences. Trusted relationship with advertisers	Poor marketing and sales efforts
 BRAND LICENSER	B2B	Direct				Strong and valued brands	Core brand deterioration due to poor licensing choices
 INVESTOR	B2B	Intermediated				Strong alliances with private equity funds focus on media start-ups	Core-business mindset contaminating emerging and young businesses



4. MEDIA TECH





Wahlen in den USA Die Rache der weißen Männer

VON CHRISTOPH VON MARSHALL

Nationen können sich ihre Zukunft verbauen, wenn sie Fehler machen. Dabei denkt man zuerst an Regierungen, die politische oder ökonomische Irrwege einschlagen oder gar Kriege provozieren. Abschreckende Beispiele sind Baschar al-Assad, Wladimir Putin, Recep Tayyip Erdoğan, aber auch David Cameron. Mäxter vertraulich Gesellschaften jedoch die Zukunft selbst, weil sie falsche Weichenstellungen in demokratischen Abstimmungen legitimieren.

Die Brexit-Überraschung war die Cuvertüre für das Wahlergebnis in den USA. Zuvor hatten die Vermittlungsarbeiten sich mit der Hoffnung befreit. Am Ende wurde es schließlich nicht entschieden. Doch Optimismus leistet sich beim Blick auf Amerika schon länger niemand mehr. Auf bestürzende Weise weitet sich die Zone, in der irrationale Entscheidungen gerechnet werden muss, aus.

Präsident Donald Trump? Das ist verstörend. Ja, ein Skandal. Bei allen berechtigten Einwänden gegen Hillary Clinton dürfte keine Frage sein, wer von beiden berechneter ist und das wichtigste Wahlamt der Welt. Clinton selbstverständlich. Und ebenso, wer sich durch das Auftreten im Wahlkampf disqualifiziert hat. Trump hat eine hasserfüllte Kampagne geführt, die von Prahlerei und freierfundenen Anklagen nur so strotzte. Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlergebnis abhängt – gewünscht, dass der Ausgang nicht so verläuft, wie es der Fall ist. Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlergebnis abhängt – gewünscht, dass der Ausgang nicht so verläuft, wie es der Fall ist. Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlergebnis abhängt – gewünscht, dass der Ausgang nicht so verläuft, wie es der Fall ist. Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlergebnis abhängt – gewünscht, dass der Ausgang nicht so verläuft, wie es der Fall ist.

Merkel erklärt Solidarität mit türkischen Journalisten

BERLIN - Kanzlerin Angela Merkel (CDU) hat ihre Kritik an der Türkei wegen des Vorgehens gegen die Zeitung "Cumhuriyet" deutlich verschärft. Es sei in hohem Maße alarmierend, dass das hohe Gut der Presse- und Meinungsfreiheit in der Türkei immer wieder auf dem Spiel stehe. Merkel sagte am Mittwoch in Berlin, der frühere "Cumhuriyet"-Chefredakteur Can Dündar hatte zuvor die bisherige Reaktion der Bundesregierung auf das Vorgehen kritisiert. Der 55-Jährige wurde wegen Spionage angeklagt und lebt derzeit in Deutschland. "Cumhuriyet" ist die größte regierungskritische Zeitung in der Türkei.

Merkel erklärte, sie habe sehr große Zweifel, dass das Vorgehen gegen die Zeitung rechtsstaatlichen Maßstäben entspreche. Die Bundesregierung werde den Fall genau verfolgen. "Die Jour-

nalisten können sich unserer Solidarität bewusst sein", versicherte die Kanzlerin. Der deutsche Botschafter in der Türkei, Martin Erdmann, habe deshalb bereits am Dienstag die "Cumhuriyet"-Redaktion besucht. Das Thema werde auch bei den EU-Beitrittsverhandlungen mit der Türkei eine zentrale Rolle spielen.

Dündar hatte die Regierung kritisiert. "Berlin hat die Verhaftungen kritisiert, mal verurteilt. Besorgt sein hilft uns türkischen Journalisten nicht", bemängelte er in der "Welt". Er erwarte von den türkischen Regierungen vielmehr ein klares, mutiges Signal für die Demokratisierung der Türkei. "Seit Jahren sind die Eutonen", sagte er.

Die Organisation Reporter ohne Grenzen nahm den türkischen Präsidenten Recep Tayyip Erdoğan unterdessen in ihre Liste der "Feinde der Pressefreiheit" auf.

INDEX

CHAMPIONS LEAGUE
Dortmund - Lissabon 1:0
Leverkusen - Tottenham 1:0

WIRTSCHAFT & BÖRSEN 17-20
Die Börse fürchtet Donald Trump.
Der Dax rutschte um 1,2 Prozent auf 10401 Punkte.

WETTER 2
Der Donnerstag wird teilweise sonnig, später auch wolbig. Dabei bleibt es trocken.

SPORT 9/4

TAGESTIPPS 23 + 24

MEDIEN, TV-PROGRAMM 22

IMPRESSUM & ADRESSEN 4

LESEBRIEFER@TAGESPIEGEL.DE

TEL. REDAKTION (030) 290 21-0
TEL. ABO-SERVICE (030) 290 21-500
TEL. REDAKTION (030) 290 21-520
TEL. ABO-SERVICE (030) 290 21-521

ISSN 1865-2263

4 190662 202006

5. PRINT INNOVATION

1. MONETISATION



WE NEED TO TALK ABOUT OUR ORIGINAL SIN

ORIGINAL SIN
'FREE TODAY, WILL PAY OFF
TOMORROW'

HOW DO WE FIND REDEMPTION FROM OUR ORIGINAL SIN

**WHAT IS THE
SINGLE MOST
IMPORTANT INNOVATION
TO SUCCEED IN THE
DIGITAL AGE TODAY?**

**YOU MUST MIGRATE
FROM AD
REVENUE TO
READER REVENUE**

**IF IN 2018 YOU ARE NOT
CHARGING FOR DIGITAL
CONTENT, YOU SHOULD NOT BE
IN PUBLISHING, LET ALONE
JOURNALISM**

**IF IN 2018 YOU ARE NOT ASKING
READERS FOR THEIR
DATA OR THEIR DOLLARS,**

IT'S GAME OVER

**NEWS MEDIA MEDIA BUILT AND
DEPENDANT ON A DISPLAY AD
MODEL ARE IN SERIOUS TROUBLE
AND VULNERABLE**

**DIGITAL PURE PLAYERS ARE NOT
LOOKING THAT PURE AFTER ALL**

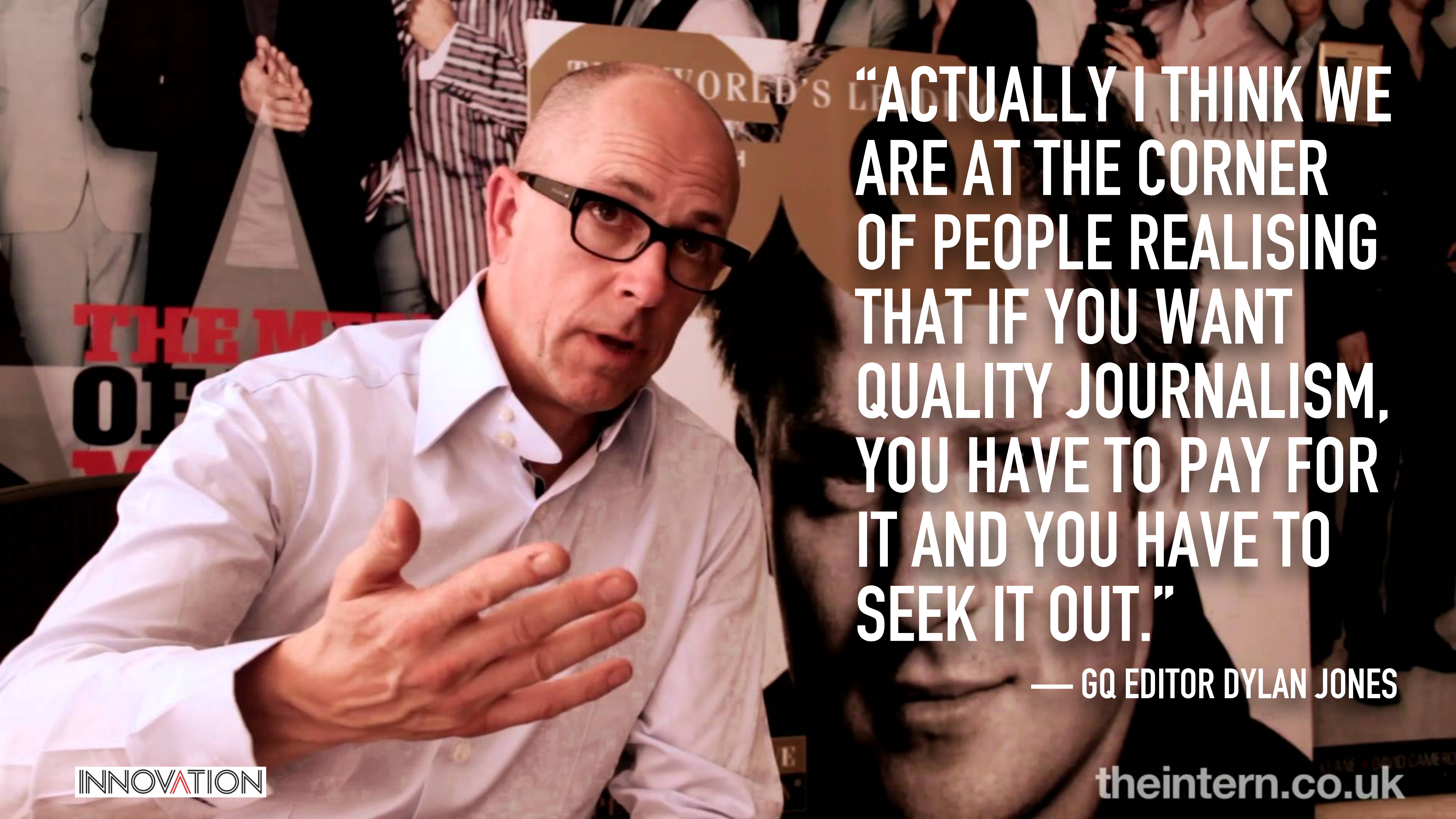
MASHABLE LAYOFFS

BUZZFEED PROFIT WARNINGS

SALON BELLY UP

HUFFINGTON POST VALUATION?

**EVERYTHING THAT
GENERATES VALUE
SHOULD GENERATE REVENUE**

A man with glasses and a white shirt is speaking at an event. He is gesturing with his hands. In the background, there are people and a sign that says "THE WORLD'S LEADING...".

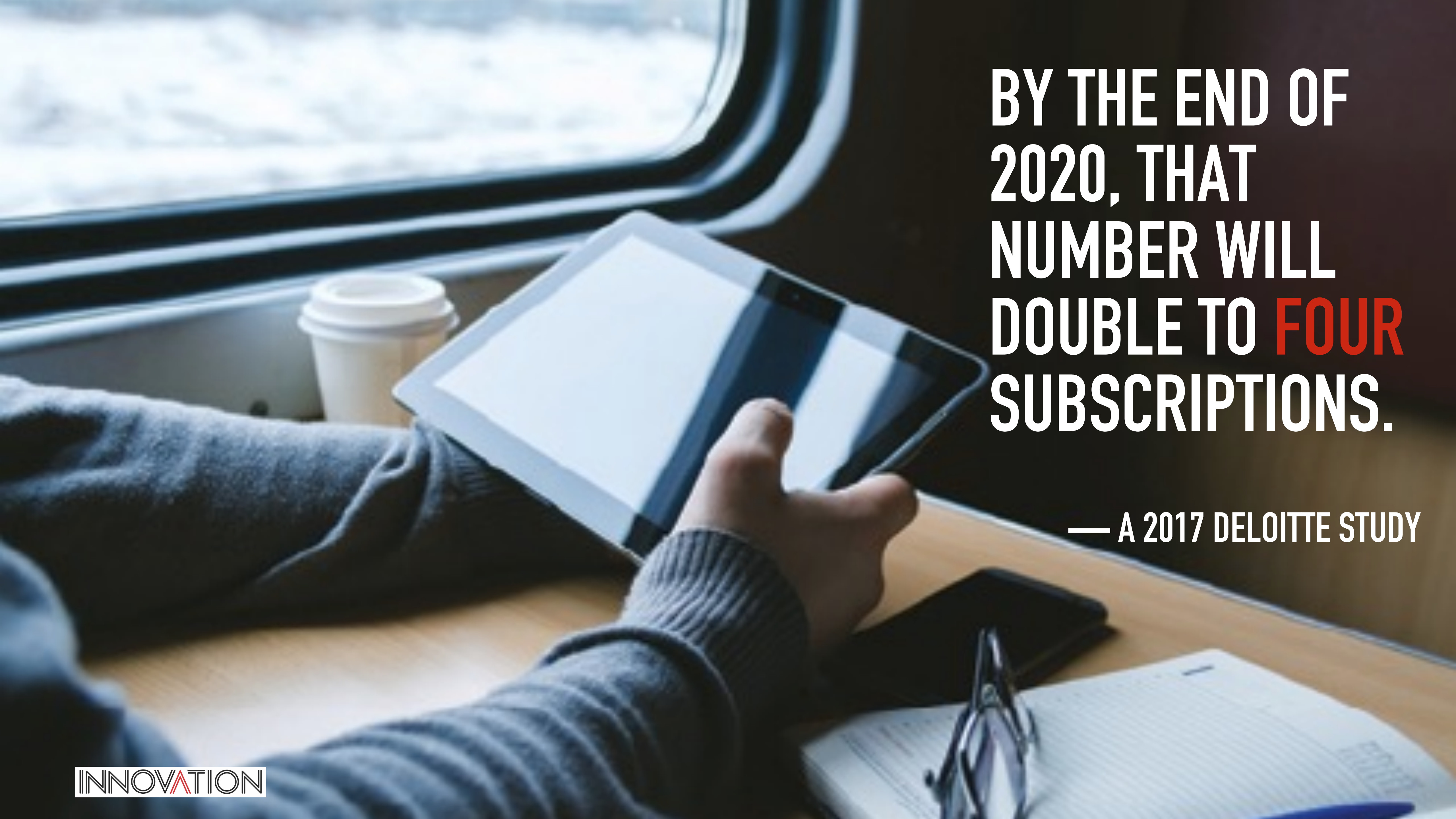
**“ACTUALLY I THINK WE
ARE AT THE CORNER
OF PEOPLE REALISING
THAT IF YOU WANT
QUALITY JOURNALISM,
YOU HAVE TO PAY FOR
IT AND YOU HAVE TO
SEEK IT OUT.”**

— GQ EDITOR DYLAN JONES

A person is sitting at a desk, using a tablet computer. The desk also has a white coffee cup, a smartphone, and some papers with glasses on them. In the background, there is a window with a view of a city. The text is overlaid on the right side of the image.

**“50% OF ADULTS IN
DEVELOPED
COUNTRIES WILL
HAVE AT LEAST TWO
ONLINE-ONLY MEDIA
SUBSCRIPTIONS BY
THE END OF 2018”**

— A 2017 DELOITTE STUDY

A person is sitting at a desk, using a tablet. A white coffee cup is on the desk. A window is in the background. The text is overlaid on the right side of the image.

BY THE END OF
2020, THAT
NUMBER WILL
DOUBLE TO **FOUR**
SUBSCRIPTIONS.

— A 2017 DELOITTE STUDY

**READER REVENUE SHOULD BE AT
LEAST 40 PERCENT OF YOUR DIGITAL
REVENUE MODEL**

**BUT THERE IS A BIG PROBLEM, WE
ARE ASKING THE WRONG
QUESTION – HOW TO CHARGE;
RATHER THAN DO I HAVE
SOMETHING WORTH PAYING FOR?**

**YOU CAN'T JUST CLOSE DOORS
THAT HAVE BEEN OPEN FOR 20
YEARS WITHOUT A DIFFERENT
CONTENT PROPOSITION? IT IS ALL
ABOUT THE JOURNALISM NOT THE
PAYMENT MECHANISM**

WHAT CONTENT TRIGGERS A SUBSCRIPTION?

**HARD PAYWALL, METRED,
FREEMIUM?**

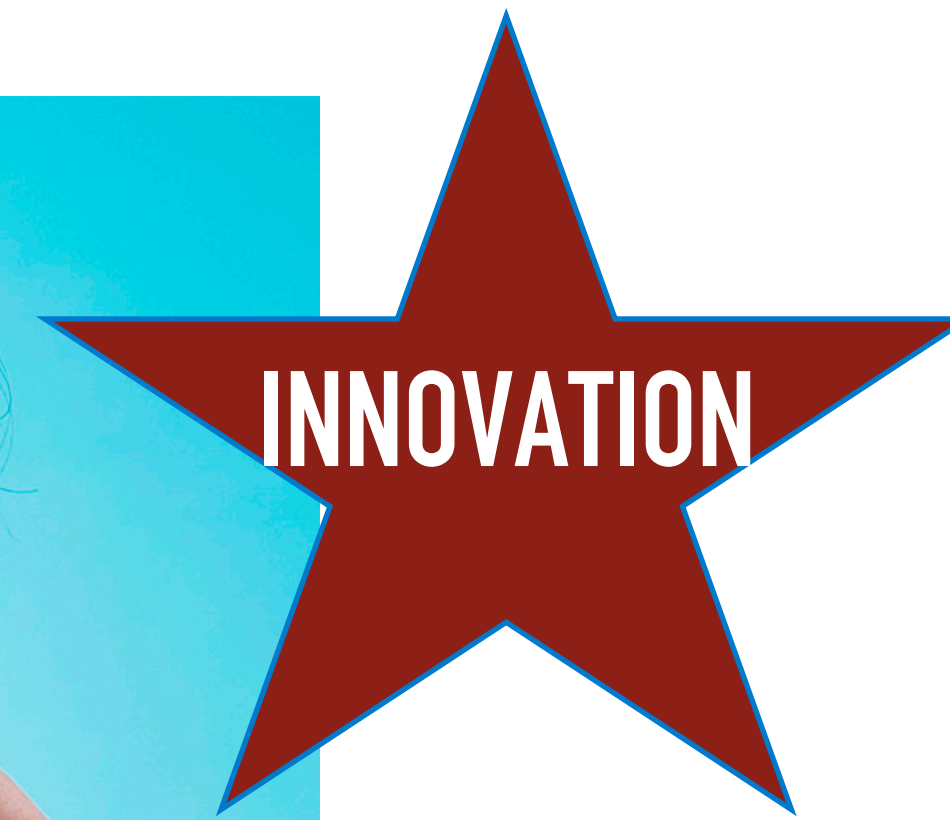
**WHY CHOOSE? FUTURE IS:
DYNAMIC PAYWALLS**

SCHIBSIED
Entre
Report

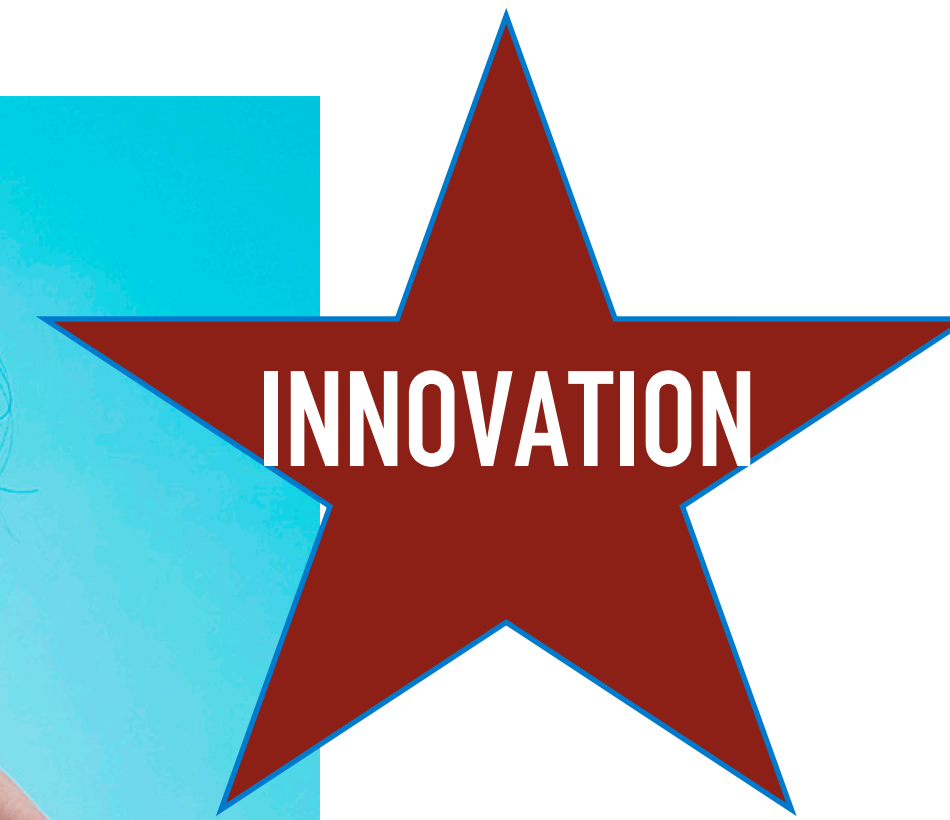




SCHIBSTED USES READER BEHAVIOUR DATA TO PREDICT WHICH TYPES OF READERS ARE MOST LIKELY TO RESPOND POSITIVELY TO A SUBSCRIPTION OFFER



SCHIBSTED HAS SUCCESSFULLY IDENTIFIED TYPES OF READERS WHO ARE 3-5X MORE LIKELY THAN THE AVERAGE READER TO BUY A SUBSCRIPTION



**THE SALES STAFF TARGETED THESE REGISTERED USERS
ON FACEBOOK WITH BESPOKE SUBSCRIPTION OFFERS
AND GOT A 22% INCREASE IN SUCCESSFUL PITCHES**

2. DISTRIBUTED CONTENT

fakebook

PressGazette Campaign

DUOPLY



STOP Google and Facebook
destroying journalism

It's finally
time to
end the
Facebook
addiction

After the so-called
"Facebook Apocalypse",
media companies will
actually be better off in the

**A DUOPOLY WE ARE FOOLISHLY
FOMENTING AS WE SUCCUMB TO
THEIR CHARM OFFENSIVE**

**REMEMBER, MONEY IS MADE
WHERE THE ARTICLE IS VIEWED —
THE REST ARE PROMISES OF FALSE
PROPHETS**

WE ARE LOSING MONEY
AND WE ARE LOSING TRUST

fakebook



**“DEPENDENCE
ON THE
PLATFORM IS
NOT JUST
HARD ON THE
BUSINESS —
I THINK IT’S
TERRIBLE FOR
THE SOUL”**

— FORMER NEW REPUBLIC EDITOR FRANKLIN FOER



**“THE VALUES OF
THE PLATFORMS
SHAPE THE
VALUES OF THE
MEDIA OUTLETS
THAT DEPEND ON
THEM. MEDIA
END UP
EMBRACING THE
ETHOS OF
FACEBOOK”**

— FORMER NEW REPUBLIC EDITOR FRANKLIN FOER

STOP PLAYING DEFENCE,
I AM TIRED OF THE OLD DUOPOLY
WHINGE
BEFORE FACEBOOK AND GOOGLE WE
HAD YAHOO AND AOL

TIME TO PLAY OFFENCE

TREAT YOUR SITE AS A DESTINATION

ONLY SERVE APPETISERS

LAST THING YOU NEED IS MORE VISITORS,

WHAT YOU NEED ARE PAYING CUSTOMERS

INSTAGRAM



Instagram

**THERE IS ONE KEY METRIC THAT
SHOULD ENTICE CONTENT CREATORS
TO USE INSTAGRAM: ENGAGEMENT**



**ENGAGEMENT WITH BRANDS ON INSTAGRAM IS
10X HIGHER THAN FACEBOOK, 54X HIGHER THAN
PINTEREST, AND 84X HIGHER THAN TWITTER**

— FORRESTER RESEARCH REPORT



Instagram

**FIFTEEN TO 25% OF THE PEOPLE WHO SAW
A LINK IN AN INSTAGRAM STORY SWIPED
UP ON IT TO VISIT THE COMPANY'S SITE**

— A MARKETLANDSURVEY.















































Instagram

“THEY [PUBLISHERS] SHOULD START PUTTING MORE EMPHASIS ON INSTAGRAM: LOOK AT IT LESS AS JUST A PHOTOS PLATFORM AND MORE OF A CONVERSION PLATFORM PLAY”

—— SOCIALBAKERS CHAIRMAN AND FOUNDER JAN REZAB



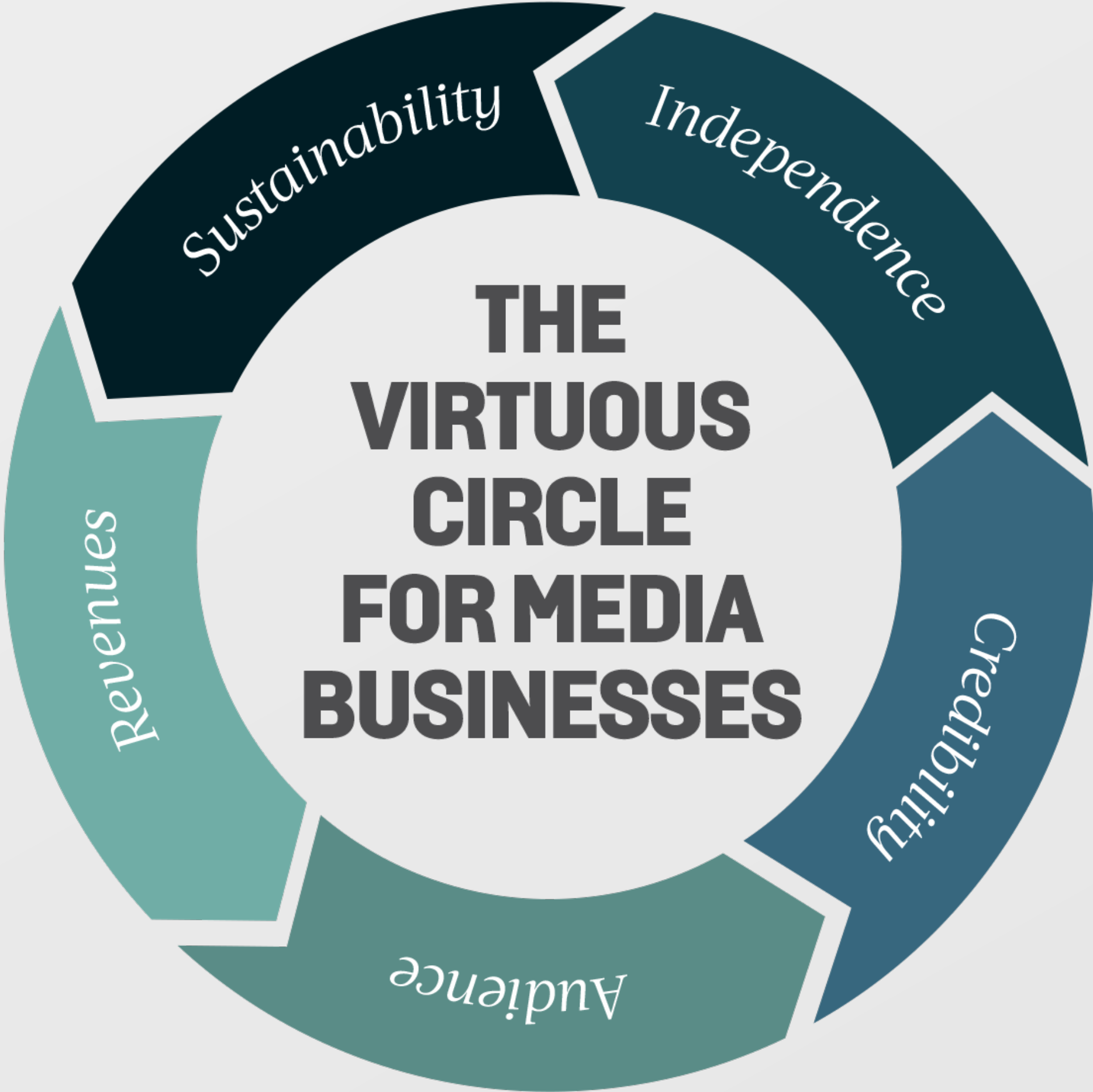
3. ELEVEN BUSINESS MODELS

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION	INCOME POTENTIAL	TRANSACTION COSTS	PROFIT POTENTIAL	REQUIREMENTS	RISKS
 PAID CONTENT	B2C	Direct				Relevant content	Customers not willing to pay. High churn rate
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct				Strong link to the community of investors and individuals	Guaranteeing sustainability. Better if linked to specific initiatives or projects
 RETAILER	B2C	Direct				Deep understanding of audiences. Excellent platform. Unique and exclusive product portfolio	Lousy logistics and customer service
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct				Strong alliances with events operators. Data base recording	Low reliability in time schedules. Strong regulations in habeas data
 CLUB	B2C	Direct				Good partnerships with commercial and other outlets for product/service portfolio. Geographical reach aligned with media coverage	Low usage due to ignorance and diffusion
 IT PROVIDER	B2B	Direct				IT team with consultative, consulting and business development skills	High IT investments to maintain an updated version
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated				Loyal audiences with deep understanding of their needs	High churn. Strong competition
 AGENCY	B2B	Direct				Creative teams within the organization. Marketing intelligence competencies	Strong competition from traditional ad agencies
 DATA BROKER	B2B	Direct				Good data from audiences. Trusted relationship with advertisers	Poor marketing and sales efforts
 BRAND LICENSER	B2B	Direct				Strong and valued brands	Core brand deterioration due to poor licensing choices
 INVESTOR	B2B	Intermediated				Strong alliances with private equity funds focus on media start-ups	Core-business mindset contaminating emerging and young businesses



FUNDAMENTAL PREMISES

TO BEGIN, IT IS IMPORTANT TO KEEP IN MIND THE FOCUS OF ALL MEDIA BUSINESSES:



**“QUALITY
AND
PROFITABILITY
GO
HAND IN
HAND”**





**JUST BEING A
PUBLISHER IS NO
LONGER ENOUGH**

**WE'VE BEEN
SAYING IT FOR
YEARS**

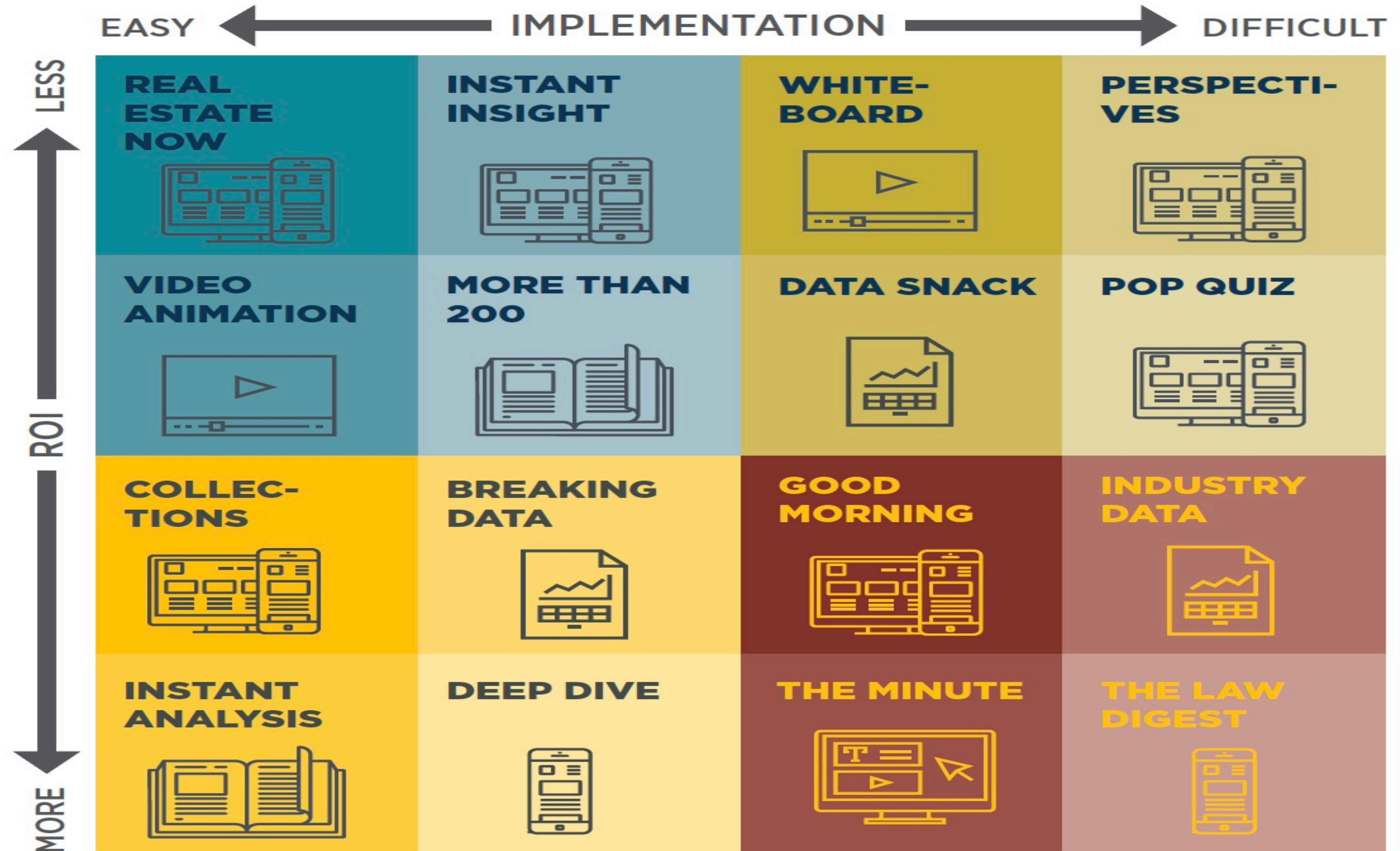
**ADVERTISING
WON'T KEEP
YOU ALIVE**











**SO MAGAZINES ARE NOT DEAD, BUT
THIS DEPENDS ON YOUR BUSINESS
MODEL**

**YOU SHOULD BE DEVELOPING AT
LEAST 3 OUT OF THE 11
BUSINESS MODELS –**

**ONE IS A MUST: READER
REVENUE**

C. PRODUCT AND CONTENT MATRIX



BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 1

THE PAID CONTENT PUBLISHER

Already a subscriber? [Sign in here](#) ▶

Real journalism matters.

Basic Digital

\$10 / every 4 weeks

or ~~\$130~~ \$100 every year

Try 4 weeks for \$1

- ✓ Unlimited access to *washingtonpost.com* on any device
- ✓ Unlimited access to all Washington Post apps

+ Includes additional subscription

Premium Digital

\$15 / every 4 weeks

or ~~\$195~~ \$150 every year

Try 4 weeks for \$1

- ✓ Unlimited access to *washingtonpost.com* on any device
- ✓ Unlimited access to all Washington Post apps
- ✓ 1 bonus digital subscription to share with a friend or family member (\$100/year value)
- ✓ 30-day digital pass to give to a friend or family member every month
- ✓ Unlimited downloads of top-rated e-books from Pulitzer Prize-winning journalists at The Washington Post



When it's a matter of opinion, make your opinion matter.


Subscribe today and receive a free Economist coffee cup

Offer expires June 25th



Choose your subscription to *The Economist* or [renew an existing subscription](#)

Digital



- Digital edition
- Audio edition
- The Economist* Espresso daily
- Economist.com
- Online archive since 1997
- Free reusable cup


Introductory offer
12 weeks for only €20

Subscribe now

Student and gift options available

BEST VALUE

Print + Digital




- Digital edition
- Audio edition
- The Economist* Espresso daily
- Economist.com
- Online archive since 1997
- Weekly print edition
- Free reusable cup

Introductory offer
12 weeks for only €20

Subscribe now

Student and gift options available

Print



- Weekly print edition
- Free reusable cup

Introductory offer
12 weeks for only €20


Subscribe now

Student and gift options available



Help New York Times journalists uncover the next big story.
Subscribe for just €1 a week. Cancel Anytime.

Basic



€1.00 ~~€2.00~~/week

GET BASIC

Basic Digital Access Includes:


Access to NYTimes.com and the NYT app.

Unlimited article access, anytime, anywhere.

Explore complete digital replicas of every issue of The Times published from 1851 to 1980 with TimesMachine.

BEST VALUE

All Access



€2.75 ~~€5.50~~/week

GET ALL ACCESS

Basic Digital Access Features

+

Replica Edition

Access an exact page-by-page replica of the printed edition of the newspaper that you can read online and offline

+

NYT Crossword

Play the puzzle for free on any device. Enjoy 20 years of Crossword archives. Solve in minutes with our bite-size mini puzzles.

+

NYT Cooking


Access to the entire NYT Cooking recipe archive. Learn with our how-to cooking guides, and build and organize your personal Recipe Box.

+

1 bonus subscription

1 complimentary All Access subscription (now including Crossword and Cooking) to give to anyone you'd like (a €22/month value).

All Access Plus



€4.00 ~~€8.00~~/week

GET ALL ACCESS PLUS

Basic Digital Access Features

+

Replica Edition

+

NYT Crossword

+

NYT Cooking

+

Times Experiences

Engage directly through subscriber-only calls, chats and live streams with journalists and newsmakers, and enjoy special discounts and behind-the-scenes access.

+

2 bonus subscriptions

2 complimentary All Access Plus subscriptions (now including Crossword and Cooking) to give to anyone you'd like (a €44/month value).

LIVE CHAT



Hi there, can I answer any questions about our subscription packages?

LIVE CHAT



PRICE \$8.99

THE

JUNE 6 & 13, 2016

NEW YORKER



**THE NEW YORKER
BELONGS TO A RARE
CLUB OF
PUBLICATIONS
WHOSE REVENUE
FROM READERS
EXCEEDS THAT OF
ADVERTISERS**

PRICE \$8.99

THE

JUNE 6 & 13, 2016

NEW YORKER



**TODAY, READERS
CONTRIBUTE 65% OF
THE REVENUE.
EXECUTIVES BELIEVE
THEY CAN DOUBLE THE
NUMBER OF PAYING
SUBSCRIBERS BY
2023.**

PRICE \$8.99

THE

JUNE 6 & 13, 2016











NEW YORKER



**TOTAL PAID
CIRCULATION ROSE
12.3% LAST YEAR TO
1.2 MILLION, EVEN AS
THE SUBSCRIPTION
PRICE GREW 20% TO
\$120 FOR A PRINT-
DIGITAL BUNDLE.**

**YOU NEED
SCALE,
CUSTOMER-
CENTRICITY AND
A DISTINCTIVE
VOICE**

**THE KEY QUESTION FOR
ANY PUBLISHER TODAY IS
WHAT CONTENT TRIGGERS
A SUBSCRIPTION?**

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 2

THE PUBLISHER AS A DATA BROKER

THE PUBLISHER AS A BITCOIN — BLOCKCHAIN BROKER

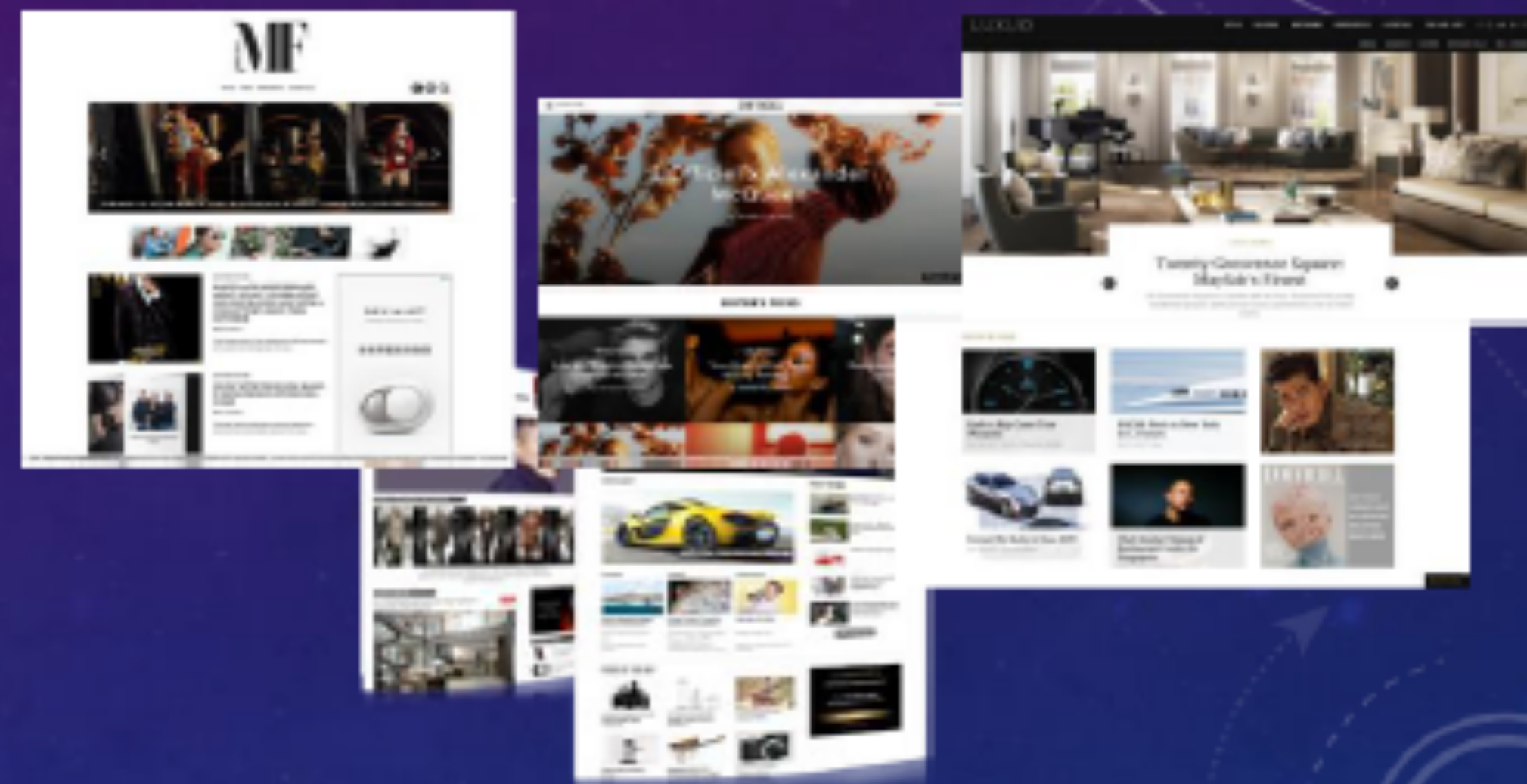
BITCOIN – BLOCKCHAIN BROKER

THE CASE OF HEART MEDIA IN SINGAPORE

3 LARGE SCALE EVENTS



7 LUXURY WEBSITES



1 CRYPTOCURRENCY



14 LEADING PUBLICATIONS



FOCUS ON THE BLOCKCHAIN

ADITUS, the first luxury access platform for crypto-affluents. Powered by Smart Contracts and Blockchain technology.

Offering privacy, convenience, choice of cryptocurrencies to transact in and rewards ;

And access to **luxury merchants** and high end services globally.

ADITUS, the first Token to attack this billion dollar market gap. Now traded on 6 exchanges.

CRYPTOINVESTOR.ASIA, Asia's leading cryptocurrency news delivered on a daily basis.

Over 100,000 unique visitors / month.

High potential for growth in a vibrant ICO environment.



**MARKETING
TEAMS NEED TO
DEMONSTRATE
THE
EFFECTIVENESS
OF THEIR SPEND**



**FACEBOOK'S
SUCCESS IS
BASED ON
ACCESS TO THE
NICHE
AND
REALTIME DATA**











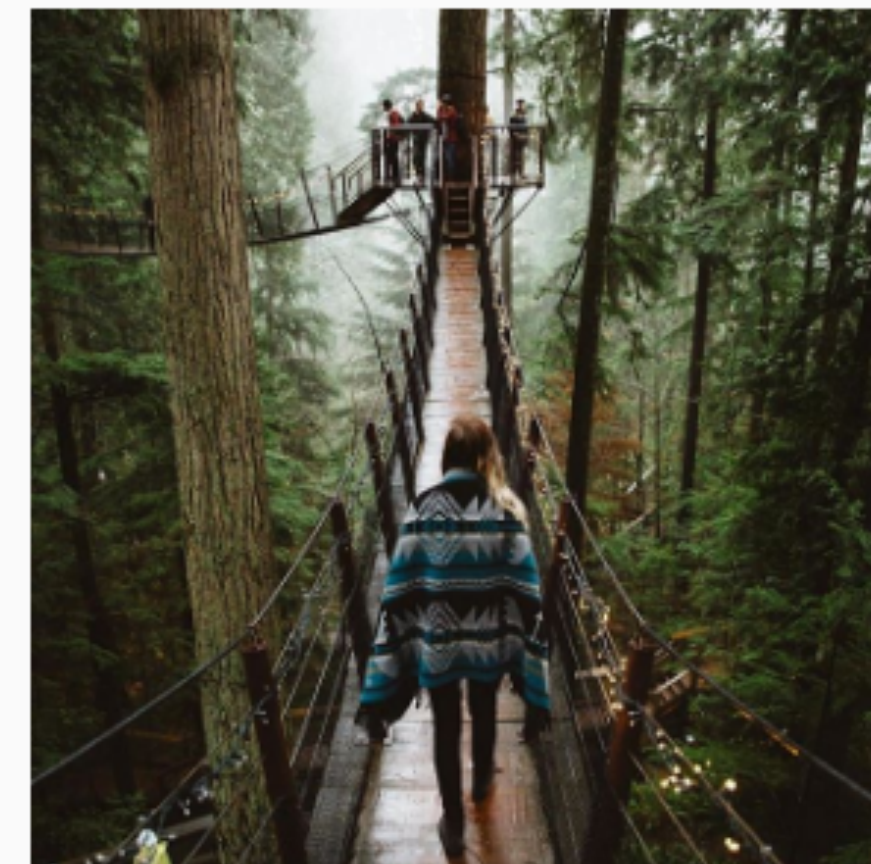
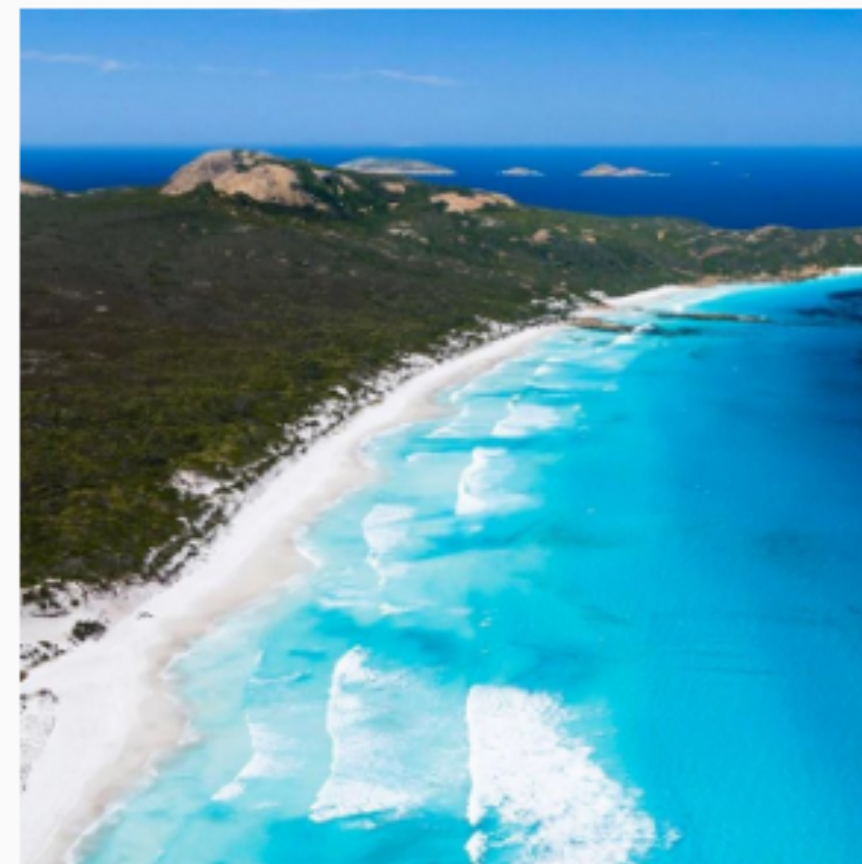
BEAUTIFUL DESTINATIONS STARTED AS AN INSTAGRAM FEED



beautifuldestinations  [Follow](#)  

6,065 posts 8.7m followers 65 following

BEAUTIFUL DESTINATIONS We celebrate the beauty of the world and tell stories of its amazing people, places and experiences! Turn on our post notifications 
beautifuldestinations.com







**BEAUTIFUL
DESTINATIONS'
ALGORITHM KNOWS
WHICH SHOTS,
FILTERS, CROPS
AND SETTINGS
PERFORM BEST**



BEAUTIFUL DESTINATIONS NOW ADVISES AIRLINES, HOTEL CHAINS AND TOURIST BOARDS

MOST INNOVATIVE COMPANIES












Beautiful Destinations



This former travel influencer network (it has more than 8 million Instagram followers) has evolved into a social-media savvy creative agency for travel companies and destinations, including Marriott, Starwood, Hilton, and the tourism boards of the Philippines, Macao,

[Read More](#)

NYC & Co. Beautiful Destinations offers them a full- starting with “social first” visual content created by its

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 3

THE PUBLISHER AS A CLUB

Become a Guardian Supporter

Be part of the Guardian's future,
by helping to secure it

Become a Supporter
for £5 a month





Reclamó la Presidenta que los gremios frenen los paros

Les pidió que busquen otros modos de protesta y llamó a un diálogo con el sector empresarial

MARIANA VIRON
LA NACION

La Presidenta insistió ayer a los gremios a controlar los paros y protestas por recortes salariales, y volvió a convocar al diálogo entre empresarios y sindicatos. "La conflictividad no puede ser el modelo", reclamó Cristina Kirchner en un discurso transmitido por la cadena nacional de radio y televisión, en el que anunció el envío al Congreso de un proyecto de ley para poner límites a la compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado.

En medio de la expectativa que habían despertado sus anuncios y frente a la incertidumbre que hay sobre el presupuesto o su su consolidación a la reducción. La Presidenta, que no asistió mañana al maratón de la CUIT en la 9 de Julio, habló de "alta sostenibilidad en el tiempo" al modelo kirchnerista.

"Me desvía que este importante esfuerzo colectivo, personal y familiar, se convierta en un momento de desconfianza, en una compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado."

Continúa en la Pág. 5, Col. 1

Colocó la Casa Rosada directores en dos bancos

Se sumó al Galicia y al Patagonia; nueva crítica de Boudou y Techint

EL ANALISIS
CARLOS PAGANI
LA NACION

El ministro de Economía, Anibal Boudou, destacó que estas designaciones ocurrirían gracias al voto de las acciones privadas y contrapone una opinión con la del grupo Techint, que se niega a poner al economista Axel Kirchner en el directorio Sideresa. La siderurgia considera que no es válido el decreto 481 que permitió la alta antigüedad en participación en los directores de las empresas. "Hay algunos, como es el caso de Techint, que creen que no todos son iguales ante la ley", dijo Boudou, que también destacó los aumentos de ganancias en el sector eléctrico y de energía.

Continúa en la Pág. 5, Col. 5

Millonarias inversiones del narco detenido

El colombiano Meyendorff tenía seis empresas en la Argentina

LAVADO DE DINERO
FERNANDO RODRIGUEZ
LA NACION

Ignacio Alvarez Meyendorff, el colombiano detenido ayer en el aeropuerto de Ezeiza por sospechas de lavado de dinero del cartel del Norte del Valle, era investigado por la ley 14.623 por operaciones financieras sospechosas.

En los últimos años abrió más de una decena de empresas en la Argentina. Entre ellas figuran una empresa constructora e inmobiliaria, una firma de importación y exportación de productos de decoración interior y exterior, tres compañías dedicadas a la actividad agrícola y una de comercialización de commodities. Desde estas firmas figuran en sus nombres, nombres que en las cuatro revistas aparecen sus dos hijos como integrantes de los directivos.

Además, Alvarez Meyendorff adquirió propiedades en Puerto Madryn, en Florida al 100, en Mar del Plata, en la Capital Federal, en Liniers al 1800, en There, y en el country Alert, en el partido de Berazategui.

Silvia Alvarez Meyendorff, hija de 27 años del departamento de Puerto Madryn, allí figuran radicados por un tiempo.

Continúa en la Pág. 12, Col. 1

Una boda real, pero informal

MESSI En el centro del mundo

LA IMPRONTA DEL PRINCIPE
GRACIELA IGLESIAS
PARA LA NACION

LONDRES. Talento costillero para la gran cantidad de acciones de la Royal Air Force sobre el Palacio de Buckingham, carruajes y coloridos vestidos del ejército muestran en preparación frente a la abadía de Westminster la novia, Kate Middleton, ya se instaló en el hotel Savoy donde pasará su última noche de soltera, y el primer ministro David Cameron transmitió desde la Cámara de los Comunes los "deseos de todos los británicos" a la pareja.

Poco horas antes de la boda real, la que todo el mundo descarta en los medios británicos eran dos "revoluciones" que demostrarían tanto el carácter potencialmente explosivo del príncipe Guillermo como su intención de desmarcarse de la realeza. La primera fue la boda informal de los novios, y la segunda el momento que revolucionó la ceremonia por el último período que continúa en la Pág. 12, Col. 1

El riesgo de un colapso nuclear se suma a los miles de muertos por el sismo

Una central atómica resultó dañada y se temía por una posible fuga radiactiva • El accidente es el más grave desde el de Chernobyl, en 1986 • Evacuaron a 200.000 personas de las zonas amenazadas • El terremoto y el tsunami ya dejaron 1800 víctimas mortales

EL HORROR EN JAPON
TOKIO (AP). El fantasma de una catástrofe nuclear se instaló ayer en un Japón ya conmovido por el peor terremoto de su historia y por el tsunami que arrasó por el este del país, con más de 1800 personas muertas y más de 100.000 damnificados.

El accidente nuclear, el segundo en importancia desde la tragedia de Chernobyl, en 1986, forzó un masivo cierre de la zona que rodea a Fukushima. El accidente provocó el cierre de cinco reactores nucleares y obligó al gobierno de Naoto Kan a evacuar a más de 200.000 personas de sus hogares.

El Púber Ejecutivo manifestó también a miles de soldados para evacuar sobrevivientes de las zonas más afectadas por la tragedia nuclear, en el Noroeste. Los medios japoneses se muestran asombrados por el número de muertos que se estima que en las zonas más afectadas por el sismo y el tsunami ya dejaron 1800 víctimas mortales.

Continúa en la Pág. 6, Col. 1

“El Estado no es un buen socio de las empresas”

El premio Nobel Edmund Phelps criticó el avance del Gobierno

ENTREVISTA CON LA NACION
EDMUND PHELPS
LA NACION

El premio Nobel de Economía 2006, Edmund Phelps, sostiene ayer que el Gobierno "no tiene una buena experiencia" en funcionar como socio del sector privado en el manejo de empresas.

En una entrevista con La Nación, Phelps cuestionó las medidas adoptadas por el Gobierno para enfrentar la inflación por "directivas" y también por la forma en que maneja el déficit fiscal, con recursos del Banco Central y de la seguridad social.

Respecto del reclamo del Gobierno para acelerar el sector público, fue caustico: "El Gobierno no tiene experiencia en hacer eso".

Phelps, que hoy disertará en el Congreso Internacional de Derecho y Economía de la Universidad de Buenos Aires, anticipó un remite de derechos para vencer a la inflación por "directivas" y también por la forma en que maneja el déficit fiscal, con recursos del Banco Central y de la seguridad social.

Continúa en la Pág. 12, Col. 1

Agassi y Sampras, enemigos íntimos

Los dos jugadores de tenis protagonizaron una batalla por el título de Wimbledon

DEPORTIVA
LA LIGA DE CAMPEONES DE EUROPA

El partido más esperado en el mundo del fútbol, entregó ayer el tercer capítulo de una historia de décadas. El encuentro de ida por las semifinales de la Champions League fue para el Barça, visitante en el Santiago Bernabéu, por 2 a 0, con dos goles de Lionel Messi. En el primer tiempo como una vitriola para anticiparse a todo y capitalizar el veloz desborde de Adriano, en el segundo ofreció un repertorio de fútbol que se terminó con un remate de derecha para vencer a Castilla.

El partido estuvo bajo de localidad espesa y cerca del marcador, por los goles y las jugadas creativas. Pepo, de Real Madrid, terminó expulsado por un fuerte entuerto contra Dani Alves. Y el DT del local, el polaco José Mourinho, tuvo durísimas palabras sobre el arbitraje.

La revancha será el martes próximo en el Camp Nou de Barcelona.

INGENIO Y POLEMICA
En parapente, del cielo porfo al calabozo
Patrocinado por una bebida energizante, voló sobre la ciudad, fue detenido. **IN. GRAL. | 14**

CINE
Con *Scream*, el miedo no termina de irse nunca
Después de 11 años de la última entrega, se estrenó la cuarta versión de un clásico. **ESPECTACULOS**

FERIA DEL LIBRO
Cuando la religión se vuelve un best seller
Textos de Benedicto XVI o sobre Juan Pablo II son muy buscados. **CULTURA | 11**

PRECIO \$ 4
Reserva por correo electrónico: 0220
Reserva por correo electrónico: 0220
Año 142 | Número 58389
Revista de la tarde: 0220-4777

LA NACION

lanacion.com

Buenos Aires, jueves 28 de abril de 2011

EL TIEMPO, HOY
17° 25°
min. máx.
Algo nublado. Heladas en zona suburbana. Viento del Norte.
Economía, Pág. 10

Reclamó la Presidenta que los gremios frenen los paros

Les pidió que busquen otros modos de protesta y llamó a un diálogo con el sector empresarial

MARIANA VIRON
LA NACION

La Presidenta insistió ayer a los gremios a controlar los paros y protestas por recortes salariales, y volvió a convocar al diálogo entre empresarios y sindicatos. "La conflictividad no puede ser el modelo", reclamó Cristina Kirchner en un discurso transmitido por la cadena nacional de radio y televisión, en el que anunció el envío al Congreso de un proyecto de ley para poner límites a la compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado.

En medio de la expectativa que habían despertado sus anuncios y frente a la incertidumbre que hay sobre el presupuesto o su su consolidación a la reducción. La Presidenta, que no asistió mañana al maratón de la CUIT en la 9 de Julio, habló de "alta sostenibilidad en el tiempo" al modelo kirchnerista.

"Me desvía que este importante esfuerzo colectivo, personal y familiar, se convierta en un momento de desconfianza, en una compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado."

Continúa en la Pág. 5, Col. 1

Millonarias inversiones del narco detenido

El colombiano Meyendorff tenía seis empresas en la Argentina

LAVADO DE DINERO
FERNANDO RODRIGUEZ
LA NACION

Ignacio Alvarez Meyendorff, el colombiano detenido ayer en el aeropuerto de Ezeiza por sospechas de lavado de dinero del cartel del Norte del Valle, era investigado por la ley 14.623 por operaciones financieras sospechosas.

En los últimos años abrió más de una decena de empresas en la Argentina. Entre ellas figuran una empresa constructora e inmobiliaria, una firma de importación y exportación de productos de decoración interior y exterior, tres compañías dedicadas a la actividad agrícola y una de comercialización de commodities. Desde estas firmas figuran en sus nombres, nombres que en las cuatro revistas aparecen sus dos hijos como integrantes de los directivos.

Además, Alvarez Meyendorff adquirió propiedades en Puerto Madryn, en Florida al 100, en Mar del Plata, en la Capital Federal, en Liniers al 1800, en There, y en el country Alert, en el partido de Berazategui.

Silvia Alvarez Meyendorff, hija de 27 años del departamento de Puerto Madryn, allí figuran radicados por un tiempo.

Continúa en la Pág. 12, Col. 1

Una boda real, pero informal

MESSI En el centro del mundo

LA IMPRONTA DEL PRINCIPE
GRACIELA IGLESIAS
PARA LA NACION

LONDRES. Talento costillero para la gran cantidad de acciones de la Royal Air Force sobre el Palacio de Buckingham, carruajes y coloridos vestidos del ejército muestran en preparación frente a la abadía de Westminster la novia, Kate Middleton, ya se instaló en el hotel Savoy donde pasará su última noche de soltera, y el primer ministro David Cameron transmitió desde la Cámara de los Comunes los "deseos de todos los británicos" a la pareja.

Poco horas antes de la boda real, la que todo el mundo descarta en los medios británicos eran dos "revoluciones" que demostrarían tanto el carácter potencialmente explosivo del príncipe Guillermo como su intención de desmarcarse de la realeza. La primera fue la boda informal de los novios, y la segunda el momento que revolucionó la ceremonia por el último período que continúa en la Pág. 12, Col. 1

Agassi y Sampras, enemigos íntimos

Los dos jugadores de tenis protagonizaron una batalla por el título de Wimbledon

DEPORTIVA
LA LIGA DE CAMPEONES DE EUROPA

El partido más esperado en el mundo del fútbol, entregó ayer el tercer capítulo de una historia de décadas. El encuentro de ida por las semifinales de la Champions League fue para el Barça, visitante en el Santiago Bernabéu, por 2 a 0, con dos goles de Lionel Messi. En el primer tiempo como una vitriola para anticiparse a todo y capitalizar el veloz desborde de Adriano, en el segundo ofreció un repertorio de fútbol que se terminó con un remate de derecha para vencer a Castilla.

El partido estuvo bajo de localidad espesa y cerca del marcador, por los goles y las jugadas creativas. Pepo, de Real Madrid, terminó expulsado por un fuerte entuerto contra Dani Alves. Y el DT del local, el polaco José Mourinho, tuvo durísimas palabras sobre el arbitraje.

La revancha será el martes próximo en el Camp Nou de Barcelona.

INGENIO Y POLEMICA
En parapente, del cielo porfo al calabozo
Patrocinado por una bebida energizante, voló sobre la ciudad, fue detenido. **IN. GRAL. | 14**

CINE
Con *Scream*, el miedo no termina de irse nunca
Después de 11 años de la última entrega, se estrenó la cuarta versión de un clásico. **ESPECTACULOS**

FERIA DEL LIBRO
Cuando la religión se vuelve un best seller
Textos de Benedicto XVI o sobre Juan Pablo II son muy buscados. **CULTURA | 11**

PRECIO \$ 4
Reserva por correo electrónico: 0220
Reserva por correo electrónico: 0220
Año 142 | Número 58389
Revista de la tarde: 0220-4777

LA NACION

lanacion.com

Buenos Aires, jueves 28 de abril de 2011

EL TIEMPO, HOY
17° 25°
min. máx.
Algo nublado. Heladas en zona suburbana. Viento del Norte.
Economía, Pág. 10

Reclamó la Presidenta que los gremios frenen los paros

Les pidió que busquen otros modos de protesta y llamó a un diálogo con el sector empresarial

MARIANA VIRON
LA NACION

La Presidenta insistió ayer a los gremios a controlar los paros y protestas por recortes salariales, y volvió a convocar al diálogo entre empresarios y sindicatos. "La conflictividad no puede ser el modelo", reclamó Cristina Kirchner en un discurso transmitido por la cadena nacional de radio y televisión, en el que anunció el envío al Congreso de un proyecto de ley para poner límites a la compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado.

En medio de la expectativa que habían despertado sus anuncios y frente a la incertidumbre que hay sobre el presupuesto o su su consolidación a la reducción. La Presidenta, que no asistió mañana al maratón de la CUIT en la 9 de Julio, habló de "alta sostenibilidad en el tiempo" al modelo kirchnerista.

"Me desvía que este importante esfuerzo colectivo, personal y familiar, se convierta en un momento de desconfianza, en una compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado."

Continúa en la Pág. 5, Col. 1

Millonarias inversiones del narco detenido

El colombiano Meyendorff tenía seis empresas en la Argentina

LAVADO DE DINERO
FERNANDO RODRIGUEZ
LA NACION

Ignacio Alvarez Meyendorff, el colombiano detenido ayer en el aeropuerto de Ezeiza por sospechas de lavado de dinero del cartel del Norte del Valle, era investigado por la ley 14.623 por operaciones financieras sospechosas.

En los últimos años abrió más de una decena de empresas en la Argentina. Entre ellas figuran una empresa constructora e inmobiliaria, una firma de importación y exportación de productos de decoración interior y exterior, tres compañías dedicadas a la actividad agrícola y una de comercialización de commodities. Desde estas firmas figuran en sus nombres, nombres que en las cuatro revistas aparecen sus dos hijos como integrantes de los directivos.

Además, Alvarez Meyendorff adquirió propiedades en Puerto Madryn, en Florida al 100, en Mar del Plata, en la Capital Federal, en Liniers al 1800, en There, y en el country Alert, en el partido de Berazategui.

Silvia Alvarez Meyendorff, hija de 27 años del departamento de Puerto Madryn, allí figuran radicados por un tiempo.

Continúa en la Pág. 12, Col. 1

Una boda real, pero informal

MESSI En el centro del mundo

LA IMPRONTA DEL PRINCIPE
GRACIELA IGLESIAS
PARA LA NACION

LONDRES. Talento costillero para la gran cantidad de acciones de la Royal Air Force sobre el Palacio de Buckingham, carruajes y coloridos vestidos del ejército muestran en preparación frente a la abadía de Westminster la novia, Kate Middleton, ya se instaló en el hotel Savoy donde pasará su última noche de soltera, y el primer ministro David Cameron transmitió desde la Cámara de los Comunes los "deseos de todos los británicos" a la pareja.

Poco horas antes de la boda real, la que todo el mundo descarta en los medios británicos eran dos "revoluciones" que demostrarían tanto el carácter potencialmente explosivo del príncipe Guillermo como su intención de desmarcarse de la realeza. La primera fue la boda informal de los novios, y la segunda el momento que revolucionó la ceremonia por el último período que continúa en la Pág. 12, Col. 1

Agassi y Sampras, enemigos íntimos

Los dos jugadores de tenis protagonizaron una batalla por el título de Wimbledon

DEPORTIVA
LA LIGA DE CAMPEONES DE EUROPA

El partido más esperado en el mundo del fútbol, entregó ayer el tercer capítulo de una historia de décadas. El encuentro de ida por las semifinales de la Champions League fue para el Barça, visitante en el Santiago Bernabéu, por 2 a 0, con dos goles de Lionel Messi. En el primer tiempo como una vitriola para anticiparse a todo y capitalizar el veloz desborde de Adriano, en el segundo ofreció un repertorio de fútbol que se terminó con un remate de derecha para vencer a Castilla.

El partido estuvo bajo de localidad espesa y cerca del marcador, por los goles y las jugadas creativas. Pepo, de Real Madrid, terminó expulsado por un fuerte entuerto contra Dani Alves. Y el DT del local, el polaco José Mourinho, tuvo durísimas palabras sobre el arbitraje.

La revancha será el martes próximo en el Camp Nou de Barcelona.

INGENIO Y POLEMICA
En parapente, del cielo porfo al calabozo
Patrocinado por una bebida energizante, voló sobre la ciudad, fue detenido. **IN. GRAL. | 14**

CINE
Con *Scream*, el miedo no termina de irse nunca
Después de 11 años de la última entrega, se estrenó la cuarta versión de un clásico. **ESPECTACULOS**

FERIA DEL LIBRO
Cuando la religión se vuelve un best seller
Textos de Benedicto XVI o sobre Juan Pablo II son muy buscados. **CULTURA | 11**

PRECIO \$ 4
Reserva por correo electrónico: 0220
Reserva por correo electrónico: 0220
Año 142 | Número 58389
Revista de la tarde: 0220-4777

LA NACION

lanacion.com

Buenos Aires, jueves 28 de abril de 2011

EL TIEMPO, HOY
17° 25°
min. máx.
Algo nublado. Heladas en zona suburbana. Viento del Norte.
Economía, Pág. 10

Reclamó la Presidenta que los gremios frenen los paros

Les pidió que busquen otros modos de protesta y llamó a un diálogo con el sector empresarial

MARIANA VIRON
LA NACION

La Presidenta insistió ayer a los gremios a controlar los paros y protestas por recortes salariales, y volvió a convocar al diálogo entre empresarios y sindicatos. "La conflictividad no puede ser el modelo", reclamó Cristina Kirchner en un discurso transmitido por la cadena nacional de radio y televisión, en el que anunció el envío al Congreso de un proyecto de ley para poner límites a la compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado.

En medio de la expectativa que habían despertado sus anuncios y frente a la incertidumbre que hay sobre el presupuesto o su su consolidación a la reducción. La Presidenta, que no asistió mañana al maratón de la CUIT en la 9 de Julio, habló de "alta sostenibilidad en el tiempo" al modelo kirchnerista.

"Me desvía que este importante esfuerzo colectivo, personal y familiar, se convierta en un momento de desconfianza, en una compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado."

Continúa en la Pág. 5, Col. 1

Millonarias inversiones del narco detenido

El colombiano Meyendorff tenía seis empresas en la Argentina

LAVADO DE DINERO
FERNANDO RODRIGUEZ
LA NACION

Ignacio Alvarez Meyendorff, el colombiano detenido ayer en el aeropuerto de Ezeiza por sospechas de lavado de dinero del cartel del Norte del Valle, era investigado por la ley 14.623 por operaciones financieras sospechosas.

En los últimos años abrió más de una decena de empresas en la Argentina. Entre ellas figuran una empresa constructora e inmobiliaria, una firma de importación y exportación de productos de decoración interior y exterior, tres compañías dedicadas a la actividad agrícola y una de comercialización de commodities. Desde estas firmas figuran en sus nombres, nombres que en las cuatro revistas aparecen sus dos hijos como integrantes de los directivos.

Además, Alvarez Meyendorff adquirió propiedades en Puerto Madryn, en Florida al 100, en Mar del Plata, en la Capital Federal, en Liniers al 1800, en There, y en el country Alert, en el partido de Berazategui.

Silvia Alvarez Meyendorff, hija de 27 años del departamento de Puerto Madryn, allí figuran radicados por un tiempo.

Continúa en la Pág. 12, Col. 1

Una boda real, pero informal

MESSI En el centro del mundo

LA IMPRONTA DEL PRINCIPE
GRACIELA IGLESIAS
PARA LA NACION

LONDRES. Talento costillero para la gran cantidad de acciones de la Royal Air Force sobre el Palacio de Buckingham, carruajes y coloridos vestidos del ejército muestran en preparación frente a la abadía de Westminster la novia, Kate Middleton, ya se instaló en el hotel Savoy donde pasará su última noche de soltera, y el primer ministro David Cameron transmitió desde la Cámara de los Comunes los "deseos de todos los británicos" a la pareja.

Poco horas antes de la boda real, la que todo el mundo descarta en los medios británicos eran dos "revoluciones" que demostrarían tanto el carácter potencialmente explosivo del príncipe Guillermo como su intención de desmarcarse de la realeza. La primera fue la boda informal de los novios, y la segunda el momento que revolucionó la ceremonia por el último período que continúa en la Pág. 12, Col. 1

Agassi y Sampras, enemigos íntimos

Los dos jugadores de tenis protagonizaron una batalla por el título de Wimbledon

DEPORTIVA
LA LIGA DE CAMPEONES DE EUROPA

El partido más esperado en el mundo del fútbol, entregó ayer el tercer capítulo de una historia de décadas. El encuentro de ida por las semifinales de la Champions League fue para el Barça, visitante en el Santiago Bernabéu, por 2 a 0, con dos goles de Lionel Messi. En el primer tiempo como una vitriola para anticiparse a todo y capitalizar el veloz desborde de Adriano, en el segundo ofreció un repertorio de fútbol que se terminó con un remate de derecha para vencer a Castilla.

El partido estuvo bajo de localidad espesa y cerca del marcador, por los goles y las jugadas creativas. Pepo, de Real Madrid, terminó expulsado por un fuerte entuerto contra Dani Alves. Y el DT del local, el polaco José Mourinho, tuvo durísimas palabras sobre el arbitraje.

La revancha será el martes próximo en el Camp Nou de Barcelona.

INGENIO Y POLEMICA
En parapente, del cielo porfo al calabozo
Patrocinado por una bebida energizante, voló sobre la ciudad, fue detenido. **IN. GRAL. | 14**

CINE
Con *Scream*, el miedo no termina de irse nunca
Después de 11 años de la última entrega, se estrenó la cuarta versión de un clásico. **ESPECTACULOS**

FERIA DEL LIBRO
Cuando la religión se vuelve un best seller
Textos de Benedicto XVI o sobre Juan Pablo II son muy buscados. **CULTURA | 11**

PRECIO \$ 4
Reserva por correo electrónico: 0220
Reserva por correo electrónico: 0220
Año 142 | Número 58389
Revista de la tarde: 0220-4777

LA NACION

lanacion.com

Buenos Aires, jueves 28 de abril de 2011

EL TIEMPO, HOY
17° 25°
min. máx.
Algo nublado. Heladas en zona suburbana. Viento del Norte.
Economía, Pág. 10

Reclamó la Presidenta que los gremios frenen los paros

Les pidió que busquen otros modos de protesta y llamó a un diálogo con el sector empresarial

MARIANA VIRON
LA NACION

La Presidenta insistió ayer a los gremios a controlar los paros y protestas por recortes salariales, y volvió a convocar al diálogo entre empresarios y sindicatos. "La conflictividad no puede ser el modelo", reclamó Cristina Kirchner en un discurso transmitido por la cadena nacional de radio y televisión, en el que anunció el envío al Congreso de un proyecto de ley para poner límites a la compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado.

En medio de la expectativa que habían despertado sus anuncios y frente a la incertidumbre que hay sobre el presupuesto o su su consolidación a la reducción. La Presidenta, que no asistió mañana al maratón de la CUIT en la 9 de Julio, habló de "alta sostenibilidad en el tiempo" al modelo kirchnerista.

"Me desvía que este importante esfuerzo colectivo, personal y familiar, se convierta en un momento de desconfianza, en una compra de tierras por parte de capitales extranjeros, una promesa que había hecho el 1.º del mes pasado."

Continúa en la Pág. 5, Col. 1

Millonarias inversiones del narco detenido

El colombiano Meyendorff tenía seis empresas en la Argentina

LAVADO DE DINERO
FERNANDO RODRIGUEZ
LA NACION

Ignacio Alvarez Meyendorff, el colombiano detenido ayer en el aeropuerto de Ezeiza por sospechas de lavado de dinero del cartel del Norte del Valle, era investigado por la ley 14.623 por operaciones financieras sospechosas.

En los últimos años abrió más de una decena de empresas en la Argentina. Entre ellas figuran una empresa constructora e inmobiliaria, una firma de importación y exportación de productos de decoración interior y exterior, tres compañías dedicadas a la actividad agrícola y una de comercialización de commodities. Desde estas firmas figuran en sus nombres, nombres que en las cuatro revistas aparecen sus dos hijos como integrantes de los directivos.

Además, Alvarez Meyendorff adquirió propiedades en Puerto Madryn, en Florida al 100, en Mar del Plata, en la Capital Federal, en Liniers al 1800, en There, y en el country Alert, en el partido de Berazategui.

Silvia Alvarez Meyendorff, hija de 27 años del departamento de Puerto Madryn, allí figuran radicados por un tiempo.

Continúa en la Pág. 12, Col. 1

Una boda real, pero informal

MESSI En el centro del mundo

LA IMPRONTA DEL PRINCIPE
GRACIELA IGLESIAS
PARA LA NACION

LONDRES. Talento costillero para la gran cantidad de acciones de la Royal Air Force sobre el Palacio de Buckingham, carruajes y coloridos vestidos del ejército muestran en preparación frente a la abadía de Westminster la novia, Kate Middleton, ya se instaló en el hotel Savoy donde pasará su última noche de soltera, y el primer ministro David Cameron transmitió desde la Cámara de los Comunes los "deseos de todos los británicos" a la pareja.

Poco horas antes de la boda real, la que todo el mundo descarta en los medios británicos eran dos "revoluciones" que demostrarían tanto el carácter potencialmente explosivo del príncipe Guillermo como su intención de desmarcarse de la realeza. La primera fue la boda informal de los novios, y la segunda el momento que revolucionó la ceremonia por el último período que continúa en la Pág. 12, Col. 1

Agassi y Sampras, enemigos íntimos

Los dos jugadores de tenis protagonizaron una batalla por el título de Wimbledon

DEPORTIVA
LA LIGA DE CAMPEONES DE EUROPA

El partido más esperado en el mundo del fútbol, entregó ayer el tercer capítulo de una historia de décadas. El encuentro de ida por las semifinales de la Champions League fue para el Barça, visitante en el Santiago Bernabéu, por 2 a 0, con dos goles de Lionel Messi. En el primer tiempo como una vitriola para anticiparse a todo y capitalizar el veloz desborde de Adriano, en el segundo ofreció un repertorio de fútbol que se terminó con un remate de derecha para vencer a Castilla.

El partido estuvo bajo de localidad espesa y cerca del marcador, por los goles y las jugadas creativas. Pepo, de Real Madrid, terminó expulsado por un fuerte entuerto contra Dani Alves. Y el DT del local, el polaco José Mourinho, tuvo durísimas palabras sobre el arbitraje.

La revancha será el martes próximo en el Camp Nou de Barcelona.

**LA NACION,
ARGENTINA
OFFERS**

CLUB LA NACION

[ÚLTIMAS NOTICIAS](#)

[EDICIÓN IMPRESA](#)

[LA NACION DATA](#)

[LN+](#) todos los programas

Temáticas

Política

Economía

Sociedad

Mundo

Opinión

Editoriales

Deportes

Espectáculos

Tecnología

Arte y Cultura

Lifestyle

Servicios

- Horóscopo
- Pronóstico
- Tránsito
- Dólar hoy
- Feriados
- Fúnebres
- Loterías y quinielas
- Cartelera de cine
- Cartelera de teatro
- Cocina y Recetas
- Sudoku
- Sólo texto

Club LA NACION

[GASTRONOMÍA](#)

[ENTRETENIMIENTO](#)

[TURISMO](#)

[MODA](#)

[BELLEZA](#)

[DECO Y HOGAR](#)

[Pedí tu tarjeta](#)



Revistas: ● OHLALA! ● ¡HOLA! ● ROLLINGSTONE ● LUGARES ● LIVING ● BRANDO ● JARDIN ● SUSANA

VISITÁ LO MEJOR EN GASTRONOMÍA

Le Pain Quotidien

¡En Brunch y en Afternoon Tea!

B | 20%

SushiClub

¡En take away!

P B | 30%



15%

Happening



2x1

Freddo



20%

Pani



20%

Novecento

SALÍ A DIVERTIRTE



Les Luthiers

¡En Entradas!

C P B | 2x1



Sugar



Temaiken Bioparque

2x1

LOS MÁS BUSCADOS



YPF



Coto



Barugel

Barugel Azulay

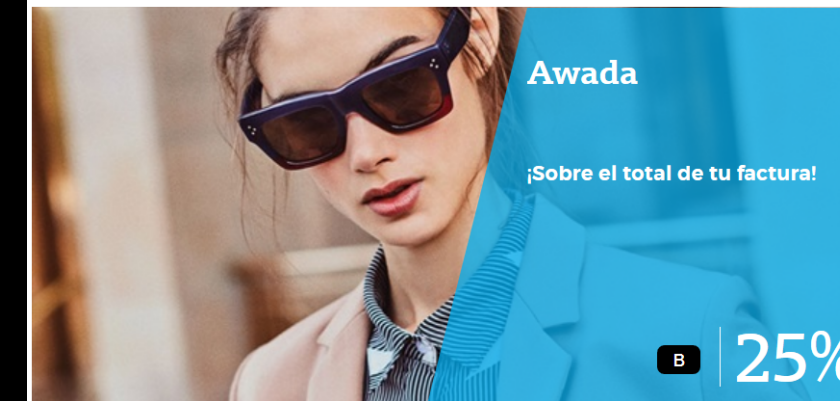


Bus Plus



Easy

VESTITE A LA MODA



Awada

¡Sobre el total de tu factura!

B | 25%



Swatch

¡Sobre el total de tu factura!

C P B | 20%

**CITY AM STOPS
BEING A
NEWSPAPER
AND BECOMES A
LIFESTYLE
BRAND**



CITY AM EVENTS

CITY AM MAGAZINE

CITY AM MEMBERS CLUB

CITY A.M.

No. 70 — THE MAGAZINE — JUN 18

TRAVEL

The ancient Mexican ritual that takes you to another dimension

LIVING

How Instagram has changed the game for young designers

FOOD & BOOZE

Restaurateur extraordinaire Mark Hix on why he never gets invited to dinner parties



THE BIG INTERVIEW: IRVINE WELSH

The Trainspotting author talks technology, books and how pilates changed his life














DEATH OF THE BEARD

Is it finally time up for facial hair? We take a deep dive into the trend that lasted a decade

**“IT’S ASKING OUR
READERS... TO HAVE A
DIRECT RELATIONSHIP WITH
OUR ADVERTISERS”**

HARRY OWEN, COO, CITY AM

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 4

THE PUBLISHER AS A RETAILER

**...BUT WE SEE
RETAILERS ARE
BETTER AT
BECOMING
PUBLISHERS**

amazon

The Washington Post



PORTER

powered by
NET-A-PORTER

Summer 2014
Issue 2
£5

FASHION
made for
ADVENTURES

Shine in summer prints
Explore in rich suedes
Romance in chiffon...

Gaga
The lady

Photographed by Inez & Vinoodh

WHAT MAKES A
MODERN-DAY
HEROINE?
By Molly Ringwald

Beautiful
stories &
strong women

Sam Taylor-Johnson, Christiane Amanpour, Vanessa Paradis, Sarah Silverman,
Isabel Fonseca, Gigi Chao, Jane Birkin, Liya Kebede, Arianna Huffington...



**MAGAZINES ARE
BETTER THAN
NEWS BRANDS**

Used Cars

Select Make



Select Model

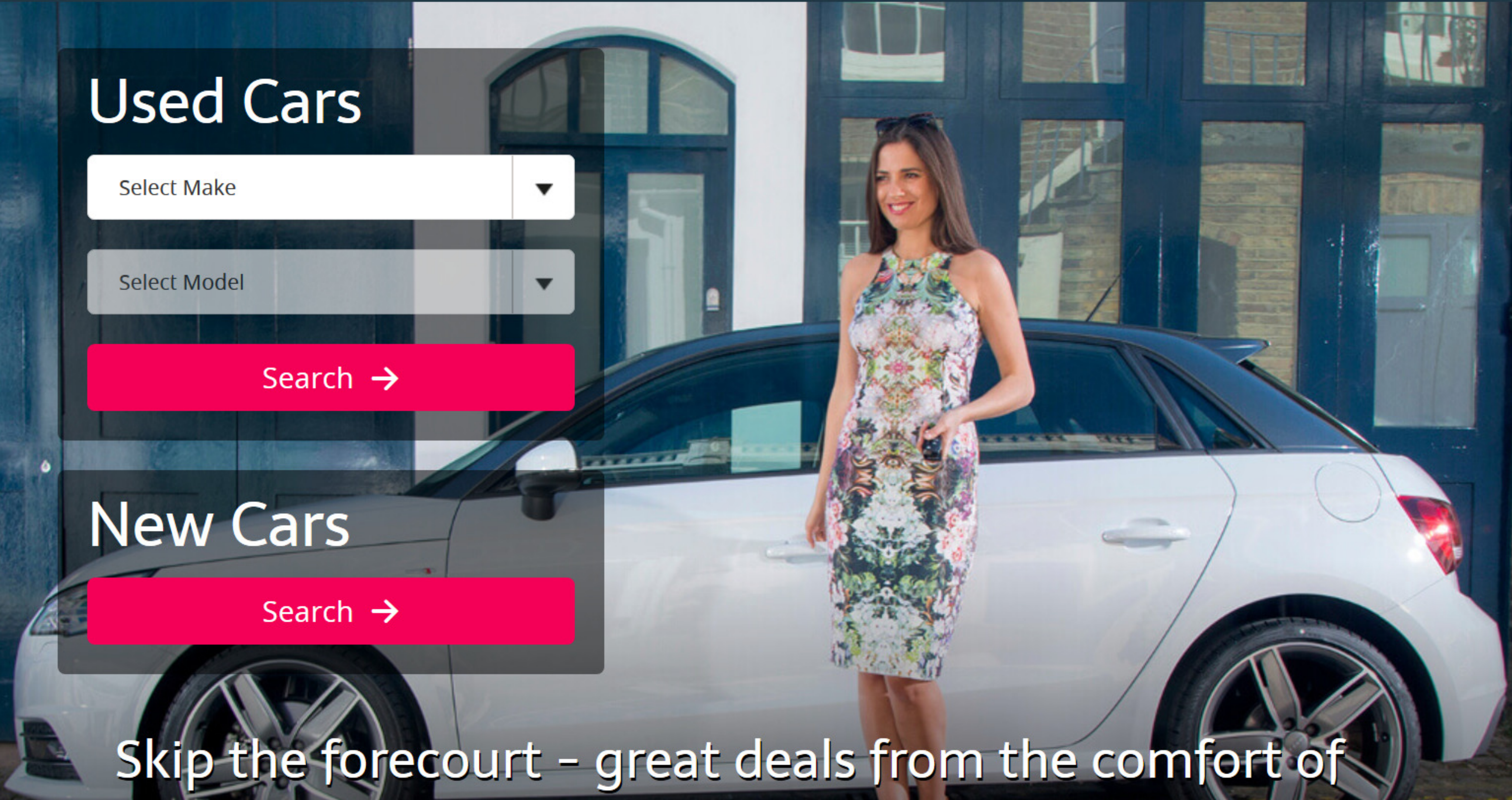


Search →

New Cars

Search →

Skip the forecourt - great deals from the comfort of



REVENUE

\$43M 2017

\$83M 2018

45% OF DENNIS

PUBLISHING'S

REVENUE

ELECTRIC CARS POWER UP WITH **TESLA'S JUMPING ROADSTER** 

AUSTRALIAN
T3
SMARTER LIVING
February / March 2018 / \$9.95

UPGRADE YOUR SMART HOME

- Next-gen AI speakers tested
- Top picks for home control
- Perfect multi-room audio

6 HOT FITNESS BANDS

Smart trackers to suit all budgets!



EXCLUSIVE!

MEET THE TECH THAT POWERS DISNEYLAND



NEW!
Wearable personal cinema screen
Royole Moon's all-in-one 800-inch display and headphones

MIRRORLESS CAMERA SHOOTOUT
Gorgeous lightweight snappers for taking amazing photos without the DSLR bulk



TESTED!
iPhone X and Google Pixel 2 go head-to-head

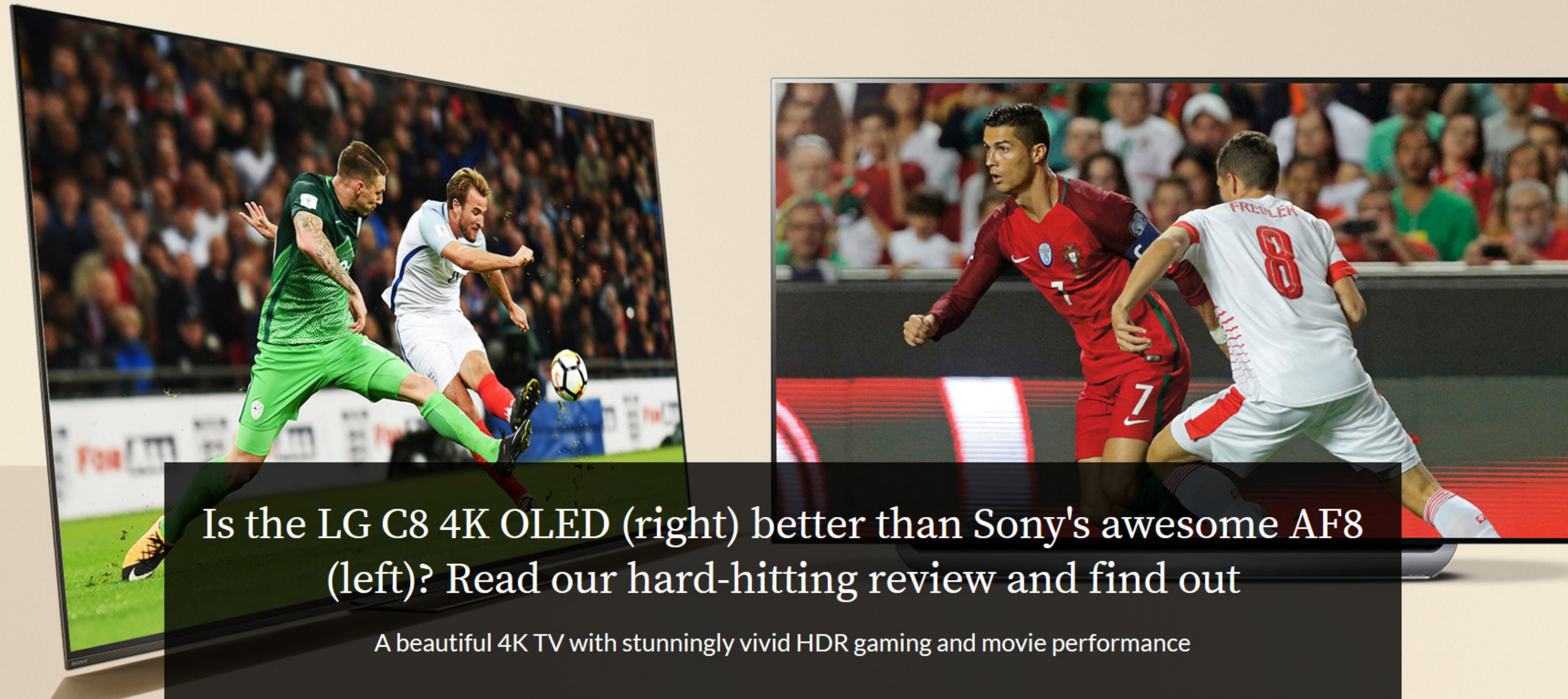
JAGUAR'S REBORN CLASSIC / GET PERFECT WI-FI EVERYWHERE / SMART LAMPS
eBook3000.biz



**“WE WANT TO MAKE
E-COMMERCE A MUCH
BIGGER PART OF THE
OVERALL MIX RATHER
THAN JUST
INCREMENTAL”**

ZACK SULLIVAN, FUTURE

TRENDING [Samsung Note 9](#) [OnePlus 6 review](#) [Honor 10 review](#) [Samsung Galaxy X](#) [Google Pixel Watch](#)

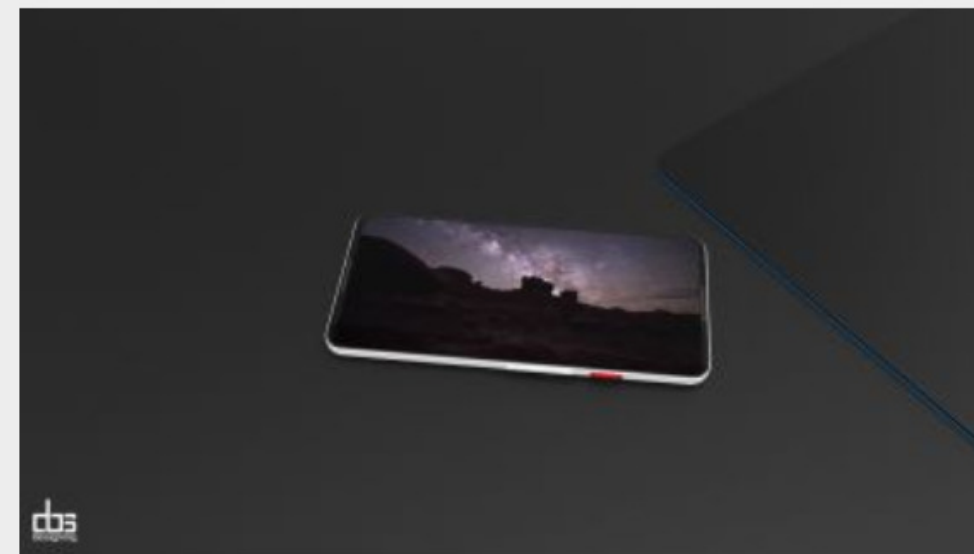


Is the LG C8 4K OLED (right) better than Sony's awesome AF8 (left)? Read our hard-hitting review and find out

A beautiful 4K TV with stunningly vivid HDR gaming and movie performance



The best campsites in the UK: from scenic coastal sites to remote moorlands

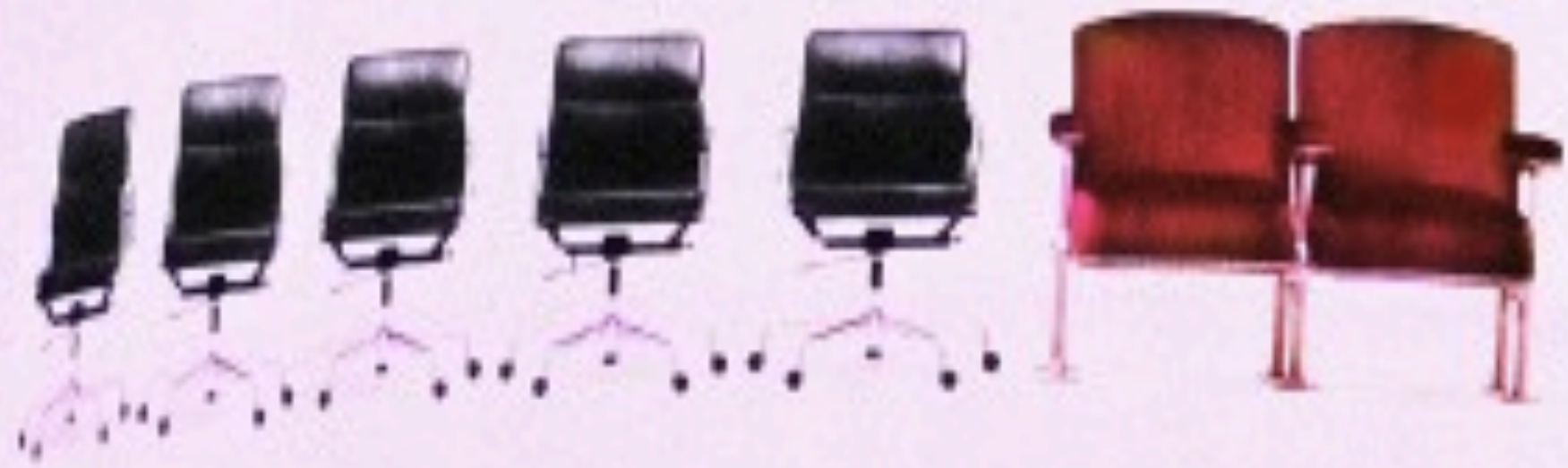


Google Pixel 3 and Pixel 3 XL screen sizes and notch status just got exposed




iOS 12 update: 12 top features that will transform your iPhone

**T3 NOW AN
ECOMMERCE PURE-
PLAY
\$8.1M H1 2017
15% OF FUTURE
PUBLISHING'S REVENUE**



FT Weekend
World-class writing

Editorial Director: [Name] | [Name] | [Name] | [Name] | [Name] | [Name] | [Name]

outdoorplus 

FT WEEKEND HOW TO SPEND IT

@dlectibles
Devilish doodahs and funky knick-knackery at the click of a mouse, selected by Anna Beesley

Ettinger Brogue wallet, £225. Also in black.

Janis Carr Viper top, silk, £99. Also in other colour ways.

Proenza Schouler Fringe shoulder bag in calfskin, £1,200.

Tomas Maier Mustique top in other colours, £165.

Bally Perry belt, £175.

Dolce & Gabbana iPhone 6 case in jewel embellished leather with detachable chain, £975.

Moncler sunglasses, £230.

Peter Layton Amber Glacier vessel (27cm x 33cm x 23cm) in handblown glass, £3,500. Also in turquoise.

Shiraha Russell Sport Chrono watch in stainless steel on suede strap, £795. Also in other colour materials.

Laurence Dacote peash sandals in embroidered leather, £495.

Seletti Industry garden chair (60cm x 38cm x 38cm) in aluminium, £75. Also in other colours.

LOOKING FOR A GIFT? FIND 1,000+ IDEAS IN OUR INSPIRATIONAL GIFT GUIDE, UPDATED DAILY ON WWW.HOWTOSPENDIT.COM

PHOTOGRAPHS BY GEORGE ONG, STOCKISTS AMARA, WWW.AMARA.COM; BALLY, WWW.BALLY.COM; BROWNS, WWW.BROWNSFASHION.COM; DOLCE & GABBANA, WWW.DOLCEGABBANA.COM; ETNINGER, WWW.ETNINGER.COM; ANNE CAROL, WWW.ANNECAROL.COM; LAURENCE DACOTE, WWW.LAURENCEDACOTE.COM AND SEE BROWNS, WWW.SEEBROWNS.COM; MATEO FASHION, WWW.MATEOFASHION.COM; MONCLER, WWW.MONCLER.COM; PETER LAYTON, WWW.LONDONLASHOPPING.CO.UK; PROENZA SCHOUER, WWW.PROENZASCHOUER.COM AND SEE MATEO FASHION.COM; SELETTI, WWW.SELETTI.CO.UK AND SEE AMARA, SHINOLA, WWW.SHINOLA.COM; TOMAS MAIER, WWW.TOMASMAIER.COM

howtospendit.com

eclectibles
Devilish doodahs and funky knick-knackery for the person and the home. Selected by Anna Beesley

Paravel Radiolux 1940 Aviator watch in steel on leather strap, £990.

Nazanin Rose Martin Stardust scarf in silk, £305. Also in other colours.

Fendi Paradise sunglasses, £245. Also in other colours.

Louis Leeman espadrilles in suede, £450. Also in other colours.

La Perla Peacock belt, £245.

Vista Alegre Jazz coffee cup and saucer in porcelain, £110 for two.

Ralph Lauren Boston bag (43cm x 50cm x 23cm) in alligator, £38,000. Also in other colours.

Tom Faulkner Vienna chair (90cm x 57cm x 43cm) in velvet and steel, £1,100. Also in other colours/fabrics.

Cassavola Assegni ring in diamond and blue sapphire, £12,000.

Martin Handford Studio Lit lamp pendant light (100cm x 100cm) in black, £295. Also in other colours/materials.

LOOKING FOR A GIFT? FIND 950+ IDEAS IN OUR INSPIRATIONAL GIFT GUIDE, UPDATED DAILY ON WWW.HOWTOSPENDIT.COM

PHOTOGRAPHS BY GEORGE ONG, STOCKISTS CASANDRA GOAD, 147 REGENT ST LONDON SW1 0DQ 0770 2202; WWW.CASANDRAGOAD.COM; FENDI, 145 NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 787 4070; WWW.FENDI.COM; HARVEY NICHOLS, 109 105 KINGSTON ROAD, LONDON SW1 0JZ 1031; WWW.HARVEYNICHOLS.COM; LA PERLA, 75 OLD BOND ST LONDON W1 0DQ 7399 0000; WWW.LAPERLA.COM; LAWSON ROBB, 533 KING'S HILL LONDON SW16 5JQ 020 720 5363; WWW.LAWSONROBB.COM; LOUIS LEEMAN, WWW.LOUISELEEMAN.COM AND SEE HARVEY NICHOLS; MARTIN HANDFORD, WWW.MARTINHANDFORD.COM; NAZANIN ROSE MARTIN, WWW.NAZANINROSE.COM; PANDORA, WWW.PANDORA.COM AND SEE WATCHES OF SWITZERLAND; RALPH LAUREN, 143 NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 759 4000; WWW.RALPHLAUREN.COM; TOM FAULKNER, CHELSEA BEACH, 79-89 LETTS HILL LONDON SW10 0DQ 7302 7070; WWW.TOMFAULKNER.CO.UK; VISTA ALEGRE, WWW.VISTAALLEGRO.COM; WATCHES OF SWITZERLAND, 105 REGENT ST LONDON W1 0DQ 7534 9000; WWW.WATCHES-OF-SWITZERLAND.CO.UK

howtospendit.com

eclectibles
Devilish doodahs and funky knick-knackery for the person and the home. By Philippa Clark

Salomon X-MAX 130 race boots heat-moulded to the wearer's feet, £600.

Leo Pharis Charlotte ring in white gold with diamonds and Malindi with colour in the sapphire, £245. Also in white.

Cutler and Gross sunglasses with Carl Zeiss lenses and leather arms, £380.

Oscar de la Renta necklace in resin and crystal, £600.

E Tote This tie in silk, £10. Also in other colours.

Louise Bradley Lyon armchair (81cm x 75cm x 80cm) in wood with nickel studs and velvet upholstery, £2,300.

Georg Jensen Helena 1.3-litre teapot and coaster in stainless steel and porcelain, £140.

Hublot Big Bang Ferrari limited-edition watch in titanium, ceramic and aluminium on leather and rubber strap, £19,950. Comes with interchangeable white strap.

Waterford Mixology tumbler in crystal, £115 for a pair. Also in other colours.

Nokia Lumia 1020 smartphone - Camera and Full HD video, from £540. Sim-free, or free on contract. Also in other colours.

LOOKING FOR A GIFT? FIND 1,000+ IDEAS IN OUR INSPIRATIONAL GIFT GUIDE, UPDATED DAILY ON WWW.HOWTOSPENDIT.COM

PHOTOGRAPHS BY GEORGE ONG, STOCKISTS BRUNEL, 30 BRITTON ST LONDON W1 0DQ 789 7700; WWW.BRUNEL.COM; CUTLER AND GROSS, 18 NEWSPRING GARDEN, LONDON SW1 0DQ 788 2240; WWW.CUTLERANDGROSS.COM AND STOCKISTS, E TATZ, 202-207 MARK LANE, LONDON EC3R 9JQ; WWW.ETATZ.COM; FENDI, 145 NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 787 4070; WWW.FENDI.COM AND STOCKISTS, SEE NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 787 4070; WWW.SEEBROWNS.COM AND STOCKISTS, HARRODS, 87-135 BOND STREET LONDON W1 0DQ 7304 1000; WWW.HARRODS.COM; HUBLOT, 31 NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 750 0000; WWW.HUBLOT.COM; JOHN LEWIS, 301 OXFORD ST LONDON W1 0DQ 709 7700; WWW.JOHNLEWIS.COM AND BRANCHES; LOUIS LEEMAN, 109 105 NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 7399 0000; WWW.LOUISELEEMAN.COM AND BRANCHES; STOCKISTS LOUISE BRADLEY, 100 NEW BOND ST LONDON W1 0DQ 739 7900; WWW.LOUISEBRADLEY.COM; TOM FAULKNER, 79-89 LETTS HILL LONDON SW10 0DQ 7302 7070; WWW.TOMFAULKNER.CO.UK; VISTA ALEGRE, WWW.VISTAALLEGRO.COM; WATCHES OF SWITZERLAND, 105 REGENT ST LONDON W1 0DQ 7534 9000; WWW.WATCHES-OF-SWITZERLAND.CO.UK AND SEE HARRODS AND JOHN LEWIS.

20



HOME

GIFT GUIDE

MEN'S STYLE

WOMEN'S STYLE

TRAVEL

WATCHES & JEWELLERY

FOOD & DRINK

CARS, BIKES & BOATS



Duigan bag charm

£23

Fateossian tie clip

£115

Chloe bag

£1,300

Silvia Furmanovich box

£1,714



Onia swimming shorts

£110



Fabiana Filippi sandals

\$635



Puro Prestige cigar case

£275



Heti's Colours scarf

£75



Sieger by Fürstenberg champagne bucket

£1,100



Borsalino hat

€245



Roxanne Assoulin bracelets

From \$80



Breitling watch

£19,270













**NEW YORK
MAGAZINE'S
ICONIC STRATEGIST
SITE HAS BEEN
DOING EDITOR
RECOMMENDATIONS
FOR DECADES**



THEY
TURNED IT
INTO A WEBSITE
AND NOW **RUN**
AFFILIATE LINKS
FOR SOME OF
THE PRODUCTS
RECOMMENDED



**THE NEW
STRATEGIST
LAUNCHED OCT.
2016 AND
THROUGH
MID-2017,
ECOMMERCE
AFFILIATE
REVENUE GREW
20-40% PER
MONTH**

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 5

THE PUBLISHER
AS AN
EVENT
ORGANISER

**BLOOMBERG LIVE
AIMS TO FURNISH
EXECUTIVE AUDIENCES
AND ADVERTISERS
WITH 'NEWSMAKING
EXPERIENCES'**

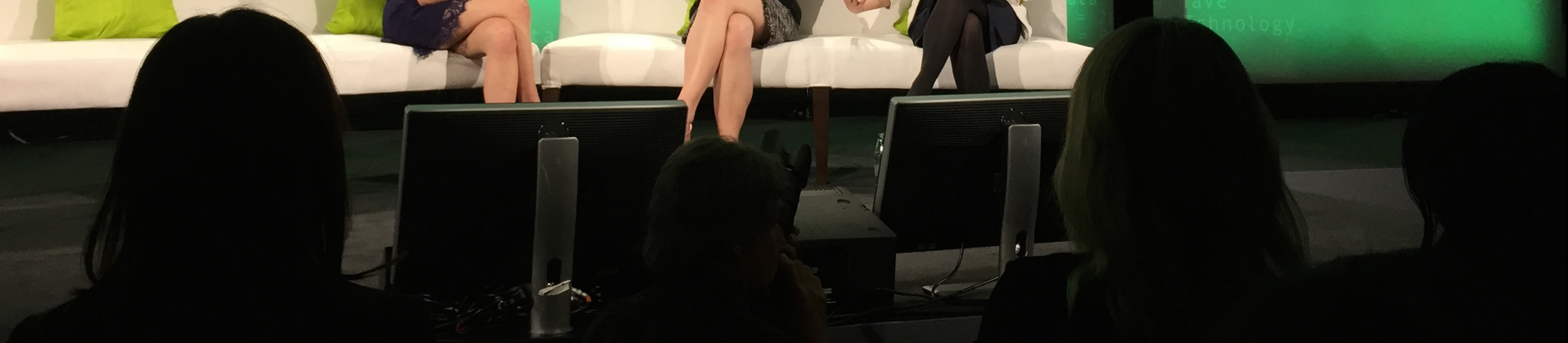
Bloomberg Technology Conference 2015



```
// STATIC DATA
static Bloomberg: string =
// Bloomberg#btech2015

// DATA constructor(data: a
// Bloomberg#btech2015
```

```
'RESPON
CONFERENCE: 'PA
Bloomberg: any
Technology: string
Conference: string
constructor(data
this.data = 20
Bloomberg: any
Technology: string
Conference: string
Bloomberg: any
Technology: string
Conference: string
Api.NAM
have
Technology.
```





**THE FT BUSINESS OF
LUXURY SUMMIT IS THE
PREMIER BUSINESS EVENT
IN THE CALENDAR FOR
SENIOR EXECUTIVES IN THE
GLOBAL LUXURY SECTOR'**



In association with
**MICHEL
DYENS**

FT BUSINESS OF LUXURY SUMMIT

20 - 22 May 2018 | Venice

Register Now ▶



FINANCIAL
TIMES

FT BUSINESS OF LUXURY SUMMIT

11-13 May 2014 - Mexico City



FT BUSINESS OF LUXURY SUMMIT

LISBON | Material World: Craftsmanship,
Manufacture & the New Markets

14 - 16 May 2017 | Four Seasons Ritz Hotel



FINANCIAL
TIMES

In association with



NEW YORK PARIS

FT BUSINESS OF LUXURY SUMMIT

Technology, Legacy and the New Consumer

7-9 June 2015 | Monte Carlo

@FTLive #FTLuxury



Illustration © Mr. Jean-Benoit Héron

An event from FINANCIAL TIMES LIVE













PROVOCATIVE

festival

Público



BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 6

THE PUBLISHER
AS A
PHILANTHROPIST

Help *MoJo* build a team dedicated to combating disinformation: Read why we think [this project](#) is so critical, and [kick-start it with a tax-deductible donation today.](#)



Did the Supreme Court Fall for a Stunt?

The Masterpiece Cakeshop decision draws from a series of dubious bakery requests by a Christian activist.

STEPHANIE MENCIMER

Canada Is Set to Legalize Recreational Pot. What Does That Mean for Legalization in the States?

BRANDON E. PATTERSON

Trump Is Waiting For You to Thank Him for Firing James Comey

INAE OH

Federal Judge Strikes a Blow Against the Trump Administration's Separation of Families at the Border

KANYAKRIT VONGKIATKAJORN

**“WE’RE TRYING
() TO MAKE IT
CLEAR TO
READERS THE
STAKE THAT THEY
HAVE IN THESE
INSTITUTIONS”**

CLARA JEFFERY















Support nonprofit, independent journalism.

There's never been a more important time for the type of hard-hitting journalism you expect from *Mother Jones*. If you want us to do more of it, please make a tax-deductible one-time or monthly donation to fund our reporting today.

Select Your Gift Amount

One-time donation		Monthly donation		
\$35	\$50	\$100	\$250	\$500
Other: <input type="text"/>				

**ORIENTED
TOWARDS
OTHER
BUSINESSES
B2B PLAYS**

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 7












THE PUBLISHER AS AN AGENCY



**“THE REAL
CHALLENGE OF
NATIVE, IT’S REALLY
MORE ABOUT THE
MARGIN THAN THE
REVENUE”**

PAUL ROSSI, ECONOMIST GROUP



BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 8

THE PUBLISHER
AS AN
ADVERTISER

SPONSOR CONTENT BULLETIN BY UNITED

An illustrated guide to inflight entertainment by decade

SHARE

SPONSOR CONTENT BY
United

The act of flying can be exciting all on its own; in fact, when airline travel took off in the 1950s, the flight itself was usually the main form of entertainment. Over time, the amenities have evolved to make it even better. See how the ways in which we entertain ourselves onboard have changed in this illustrated series.

1955

With seats on a domestic flight costing an average of [40% more than tickets today](#), scoring a ride was a coup in itself. Personal devices were a thing of the future, so passengers conversed with their seatmates more often (something made easier with the 1952 introduction of the first commercial jet, [which was significantly quieter](#) than its piston-powered predecessor), and were provided with postcards featuring handsome photos of the aircraft or the meal they would be served onboard. Passengers often mailed the postcards when landing at their destination, the humblebrag of its time.



1978

The 70s saw a democratization in air travel: the number of planes and operators increased, prices began to decline, and the Airline Deregulation Act was passed in 1978. With increased passenger demand came a more streamlined flight experience. Tech also became more ubiquitous in-flight: movie screenings became commonplace, as did newly introduced portable calculators, popular for the rising wave of business travelers.



1999

Welcome to the world, laptop. The 90s was the first decade where clunky computers started popping up on tray tables. The portable video game peaked, as did the prevalence of children on flights, so they offered children and adults alike entertainment—as long as the AA batteries lasted. Towards the end of the decade, seat-back screens started appearing more often, introducing the earliest dual-screen entertainment experience.



Drug Routes Through the Decades

1960s

In the 1960s, Colombia wasn't yet a major player in the global cocaine trade. While cocaine was shipped along with marijuana (the more popular export at the time), the decade belonged to Argentina, Brazil and Chile.

1970s

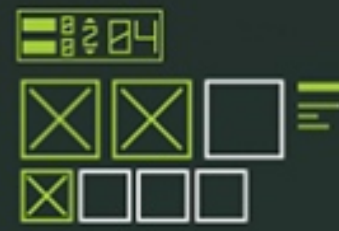
1980s











1990s

2000s







BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 9

THE PUBLISHER AS A BRAND LICENSER

Forbes

REPRINTS, LOGO &
ACCOLADE LICENSING





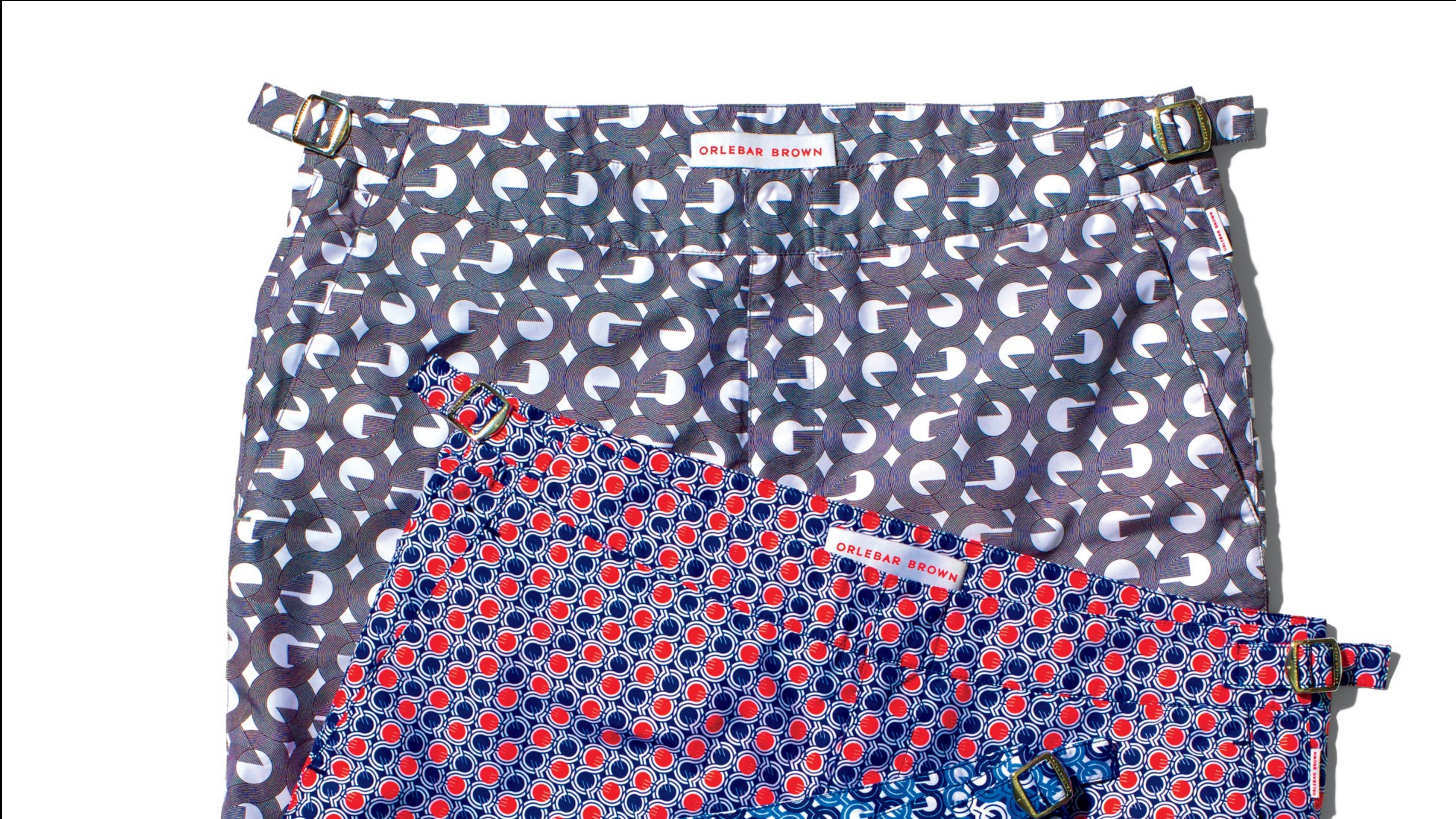
INNOVATION



Disney




















**Glamour x Lane Bryant
October 2016 Collection**

BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



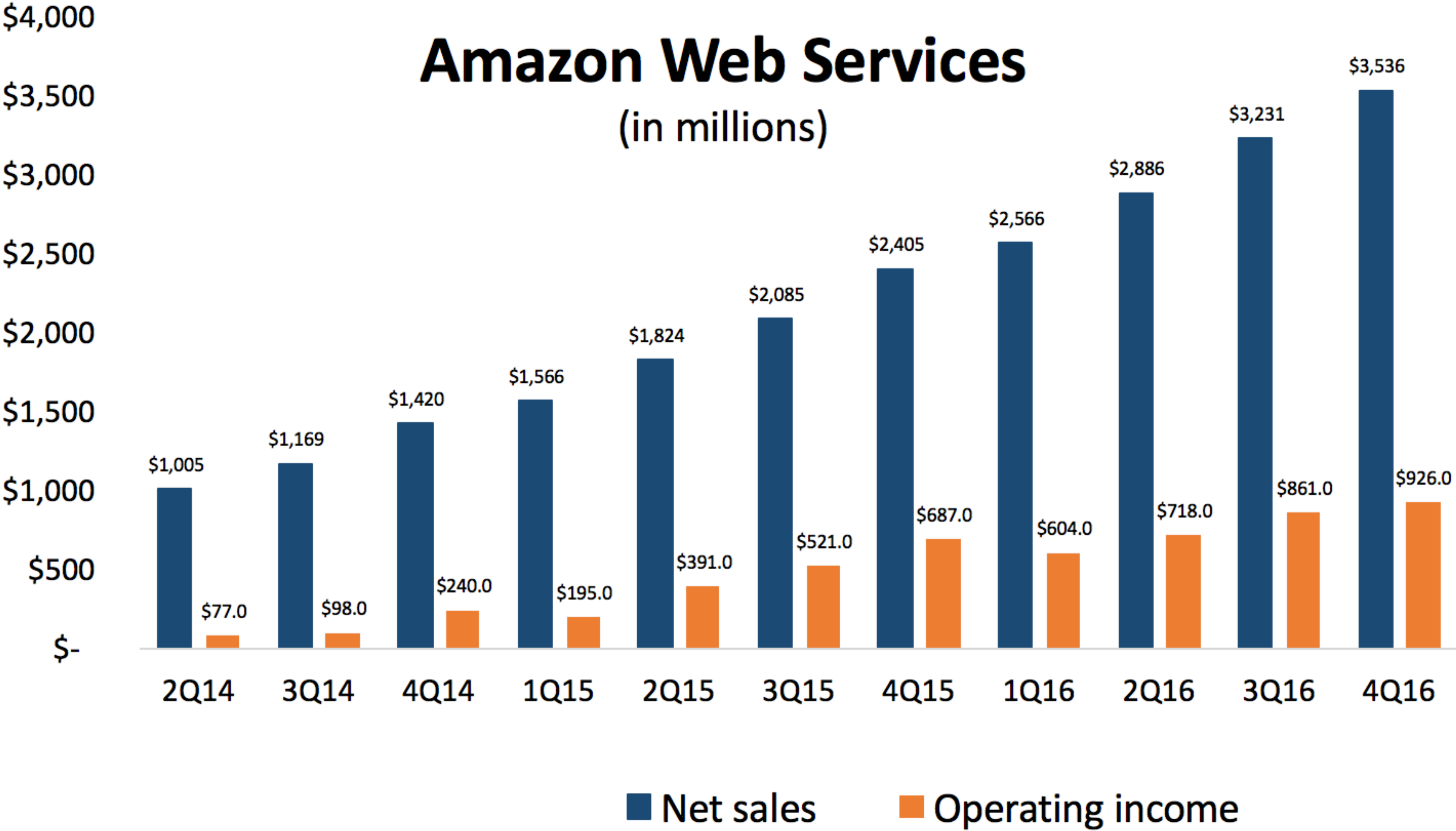
11 BUSINESS MODELS

N. 10

THE PUBLISHER AS AN IT PROVIDER

Amazon Web Services

(in millions)

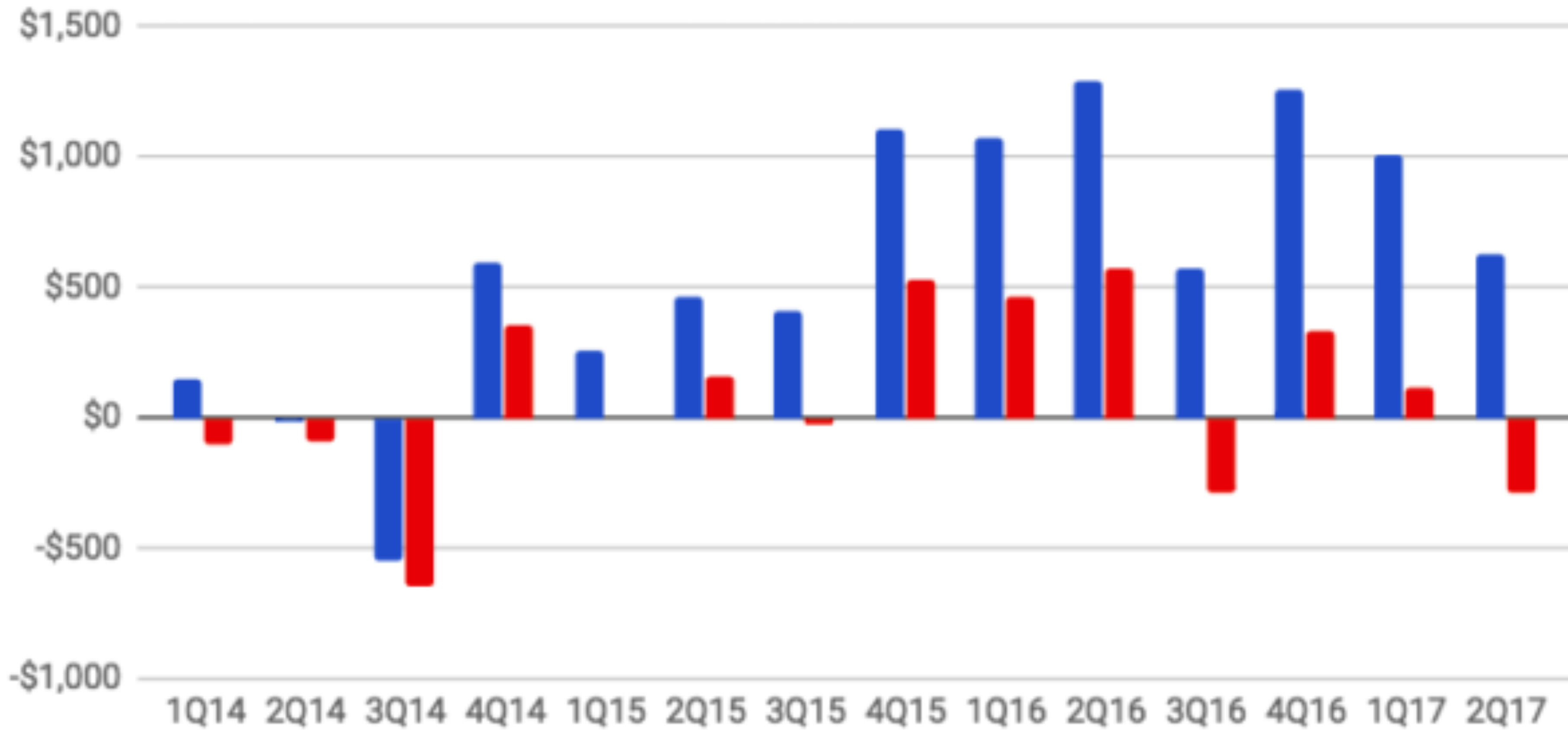


**AMAZON ARE OFTEN CITED
AS THE MASTERS OF
MONETIZING THEIR OWN
TECHNOLOGY...**

**IN FACT IT SUPPORTS THEIR
WHOLE BUSINESS**

Amazon without AWS?

■ Amazon Operating Income, as reported ■ Amazon Operating Income without AWS



Source: Amazon Earnings Reports; In Millions.











GEEKWIRE





The Washington Post
arc publishing



BUSINESS MODEL	CLIENT FOCUS	INCOME COLLECTION
 PAID CONTENT	B2C	Direct
 PHILANTHROPIST	B2C	Direct
 RETAILER	B2C	Direct
 EVENTS ORGANIZER	B2C	Direct
 CLUB	B2C	Direct
 IT PROVIDER	B2B	Direct
 AD DEPENDENT	B2B	Intermediated
 AGENCY	B2B	Direct
 DATA BROKER	B2B	Direct
 BRAND LICENSER	B2B	Direct
 INVESTOR	B2B	Intermediated



11 BUSINESS MODELS

N. 11

THE PUBLISHER AS AN INVESTOR

GMG
Ventures

News UK
startup lab

Thomson Reuters Labs

AMAURY
LAB



What's on offer?

We believe in creating a genuine partnership that is fairer for startups and has better outcomes for all.



Hands-on support from lean product, service and UX design specialists



Access to research and customer insight tools and expertise



Product testing opportunities with our audience of millions of readers



Mentoring from subject matter experts and access to senior decision-makers



Royalty-free use of our written and image content as well as powerful data sets



Access to potential brand and commercial partners



8 weeks free office space in the iconic London Bridge News UK HQ



Up to £10,000 in cash to cover business expenses during the Lab



From clicks
to clocks



**THE CLICK IS
DEAD
LONG LIVE THE
CLOCK**



**SMART MEDIA
COMPANIES
SELL ACCESS
TO AUDIENCES
AND TIME ON
THEIR
PLATFORMS**



**MOVING AWAY
FROM
GROWTH
METRICS
PAGEVIEWS,
UNIQUES,
REACH**



**...TO LOYALTY
METRICS**

**TIME PER PAGE,
PAGES PER SESSION,
REPEAT VISITS**



FROM CPM

TO CPH
(COST PER HOUR)

**IS IT TIME TO
SHOW
MORE LOVE
TO OUR
SUBSCRIBERS?**

**SUBSCRIBERS
SPEND
52% MORE TIME
WITH ARTICLES
THAN NON-
SUBSCRIBERS**

CHARTBEAT



**BUT ONLY 1/3
OF
SUBSCRIBERS
ARE
LOYAL**

**...AND LOYAL
READERS AREN'T
NECESSARILY
PAYING READERS**

**SO HOW DO YOU
CREATE
MORE
SUBSCRIBERS?**

Trump triumphs

VOTER SCORN FOR STATUS QUO PROPELS UPSET OF CLINTON



Victor urges Americans to come together as a nation

HE'S HIRED

TRUMP REVERSES PREDICTIONS, IS ELECTED PRESIDENT



TRUMP TRIUMPHS

INSIDER MOGUL CAPTURES THE PRESIDENCY, STUNNING CLINTON IN BATTLEGROUND STATE



USA TODAY 11.09.16



SHARPE HOATE STAY WITH GOP

PRESIDENT TRUMP

IN STUNNING UPSET, BILLIONAIRE CANDIDATE SCORES WHITE HOUSE VICTORY



BOSTON Herald

Trump surges to stunning victory

MR. PRESIDENT



THE WALL STREET JOURNAL

PRESIDENT TRUMP

POPULIST SURGE OUTS FAVORITISM TO UPSET



DAILY NEWS

HOUSE OF HORRORS



Trump seizes Divided States of America

**THE DEVIL ISN'T
IN THE DETAIL
IT'S IN THE DATA**

**GATHER THIS DATA OVER
MONTHS AND YEARS
AND BE WILLING TO
EXPERIMENT WITH YOUR
PROPOSITION**

**IN A SURVEY OF
4100 RECENT SUBSCRIBERS
TO 12 U.S. NEWSPAPER
COMPANIES...**

74%

**WERE USING THE
PUBLICATION FOR MONTHS
BEFORE SUBSCRIBING...**

49%

**WERE USING THE
PUBLICATION FOR
A YEAR OR MORE
BEFORE SUBSCRIBING...**

**DEVELOP A FORENSIC
UNDERSTANDING OF WHAT
STORIES CONVERT
READERS
TO SUBSCRIBERS
AND THEN TO CUSTOMERS**

**SOMETIMES IT
TAKES A
HOLLYWOOD
HEAVYWEIGHT**



A NETFLIX ORIGINAL

HOUSE 
of CARDS



NETFLIX

THE
CROWN

A NETFLIX ORIGINAL SERIES



A NETFLIX ORIGINAL SERIES

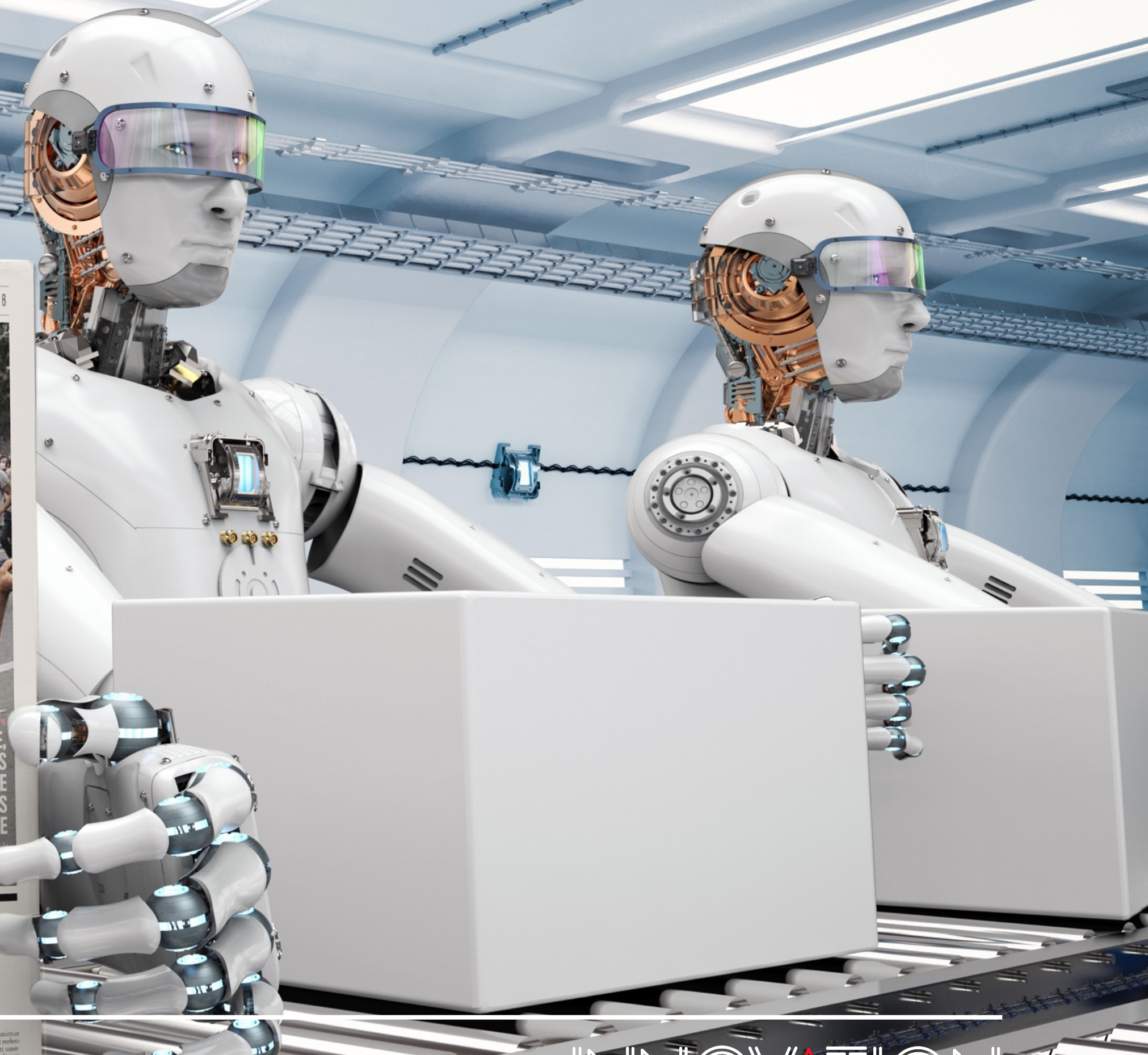
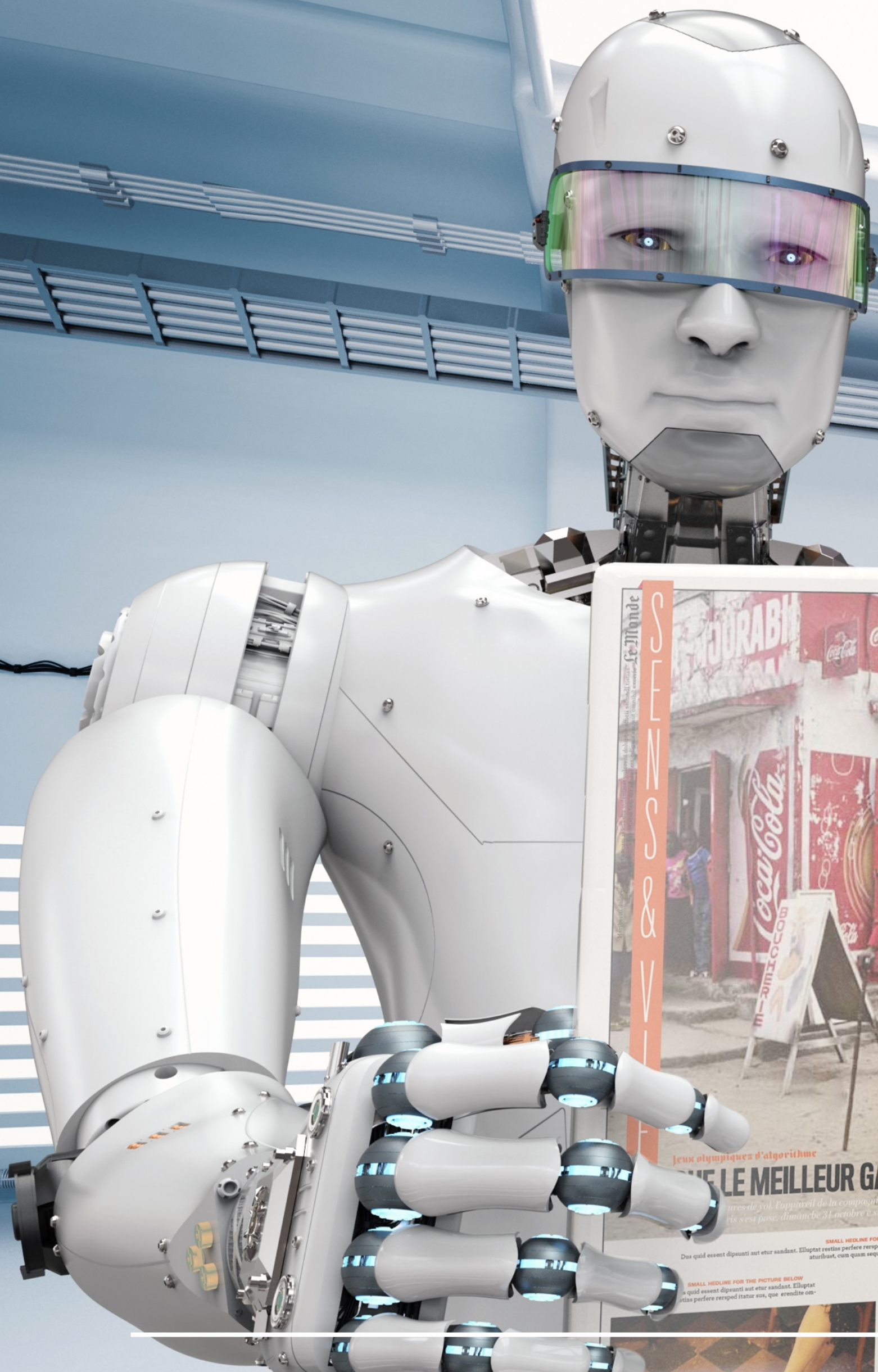
13 REASONS WHY ▶

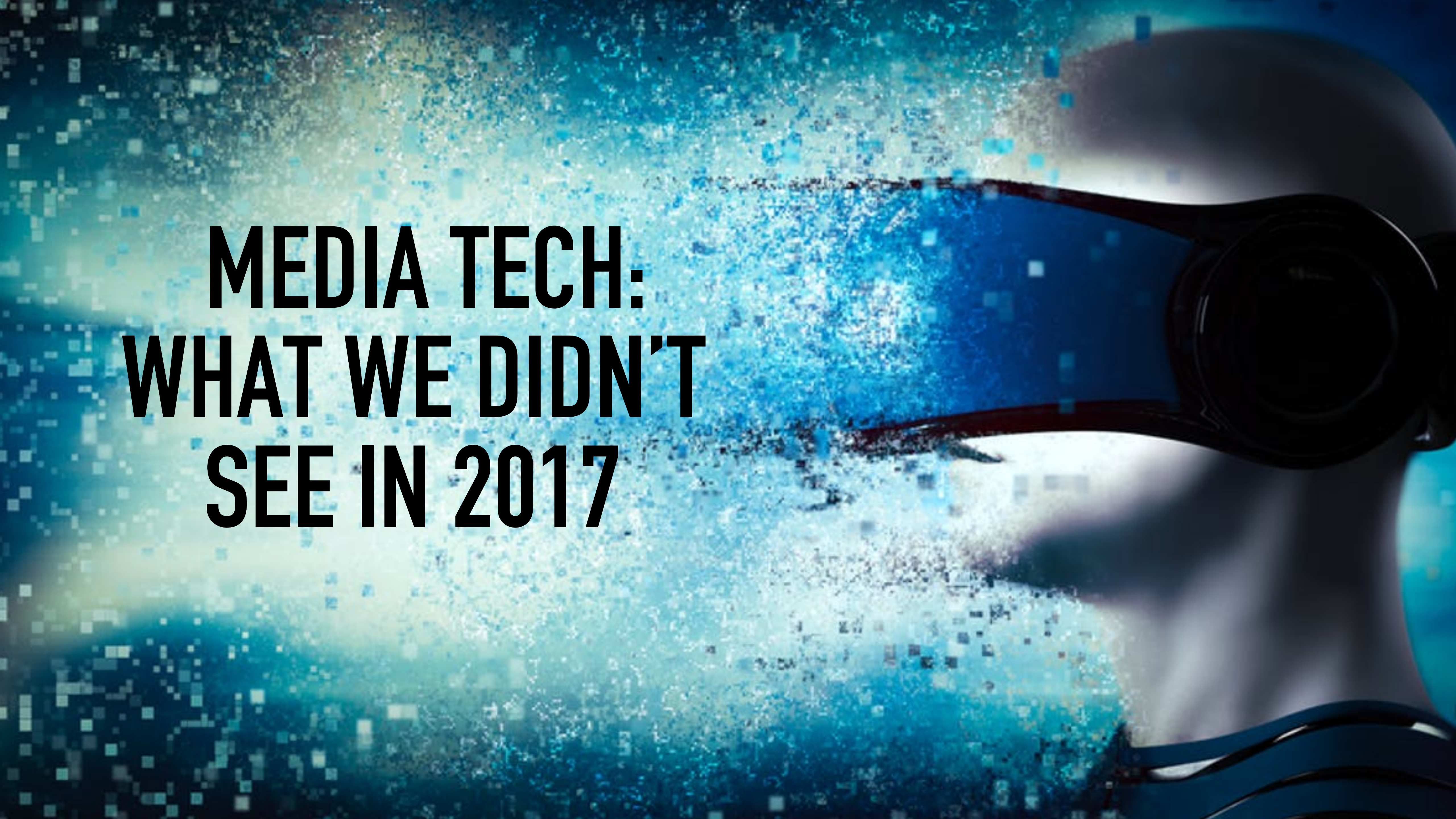
MARCH 31 | NETFLIX



**IN THE WORLD OF READER
SUBSCRIPTIONS
THERE IS NO
ONE SIZE FITS ALL**

4. MEDIA TECH





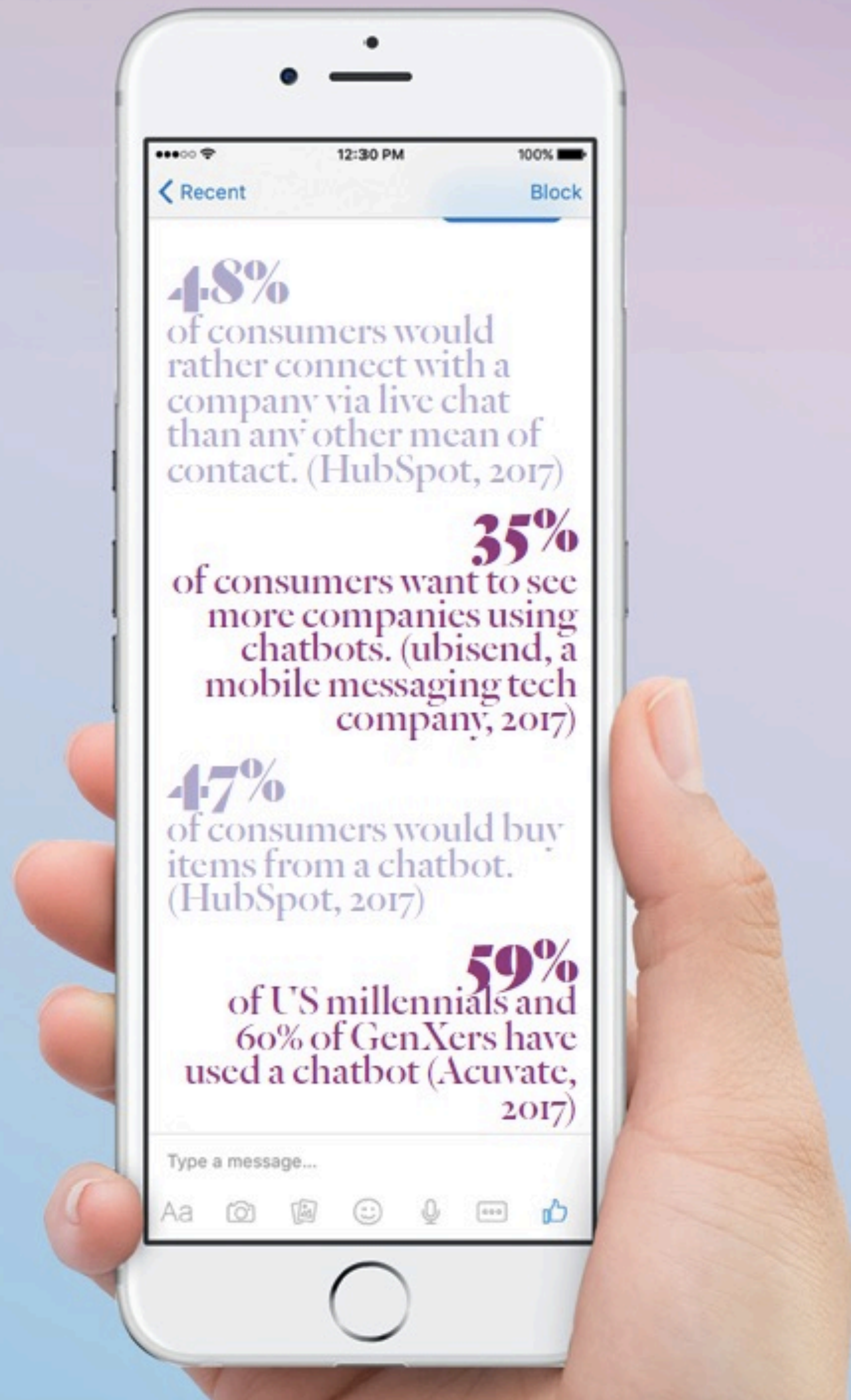
**MEDIA TECH:
WHAT WE DIDN'T
SEE IN 2017**



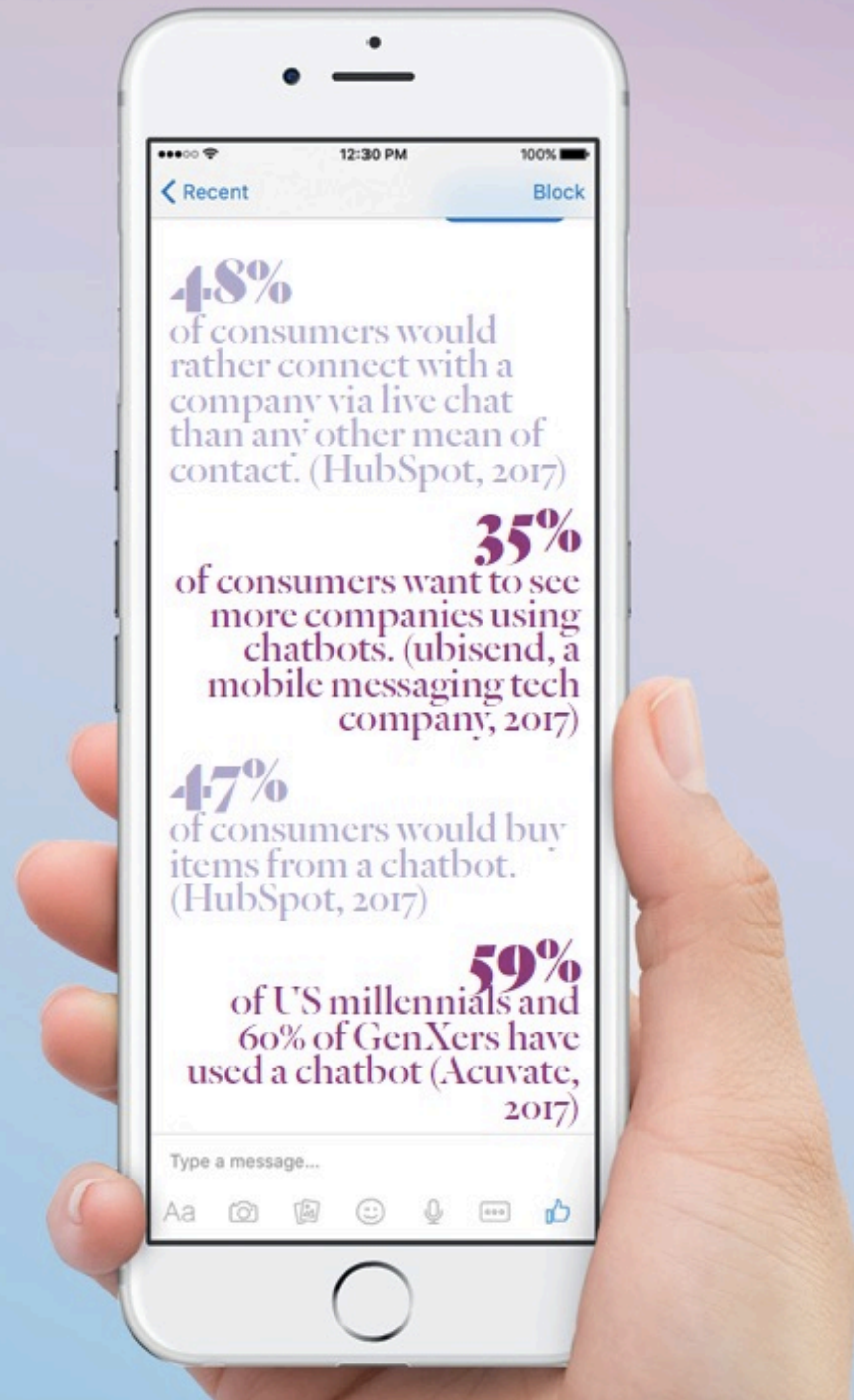
**VIRTUAL REALITY'S
BUZZ CONTINUED BUT
ITS USE HAS BEEN
LIMITED TO BIG MEDIA
COMPANIES, MANY OF
WHOSE VR EFFORTS
ARE UNDERWRITTEN BY
GOOGLE.**



**NO ONE IS MAKING
MONEY YET, AND TECH
EXPERTS PREDICT
THAT WIDESPREAD
CONSUMER ACCESS TO
AFFORDABLE VR
TECHNOLOGY IS YEARS
AWAY**



WHAT WE DID SEE IN MEDIA TECH:



WHAT WE DID SEE:

**CONSUMERS
LIKE CHATBOTS
MORE AND
MORE**



48%
of consumers would rather connect with a company via live chat than any other mean of contact. (HubSpot, 2017)

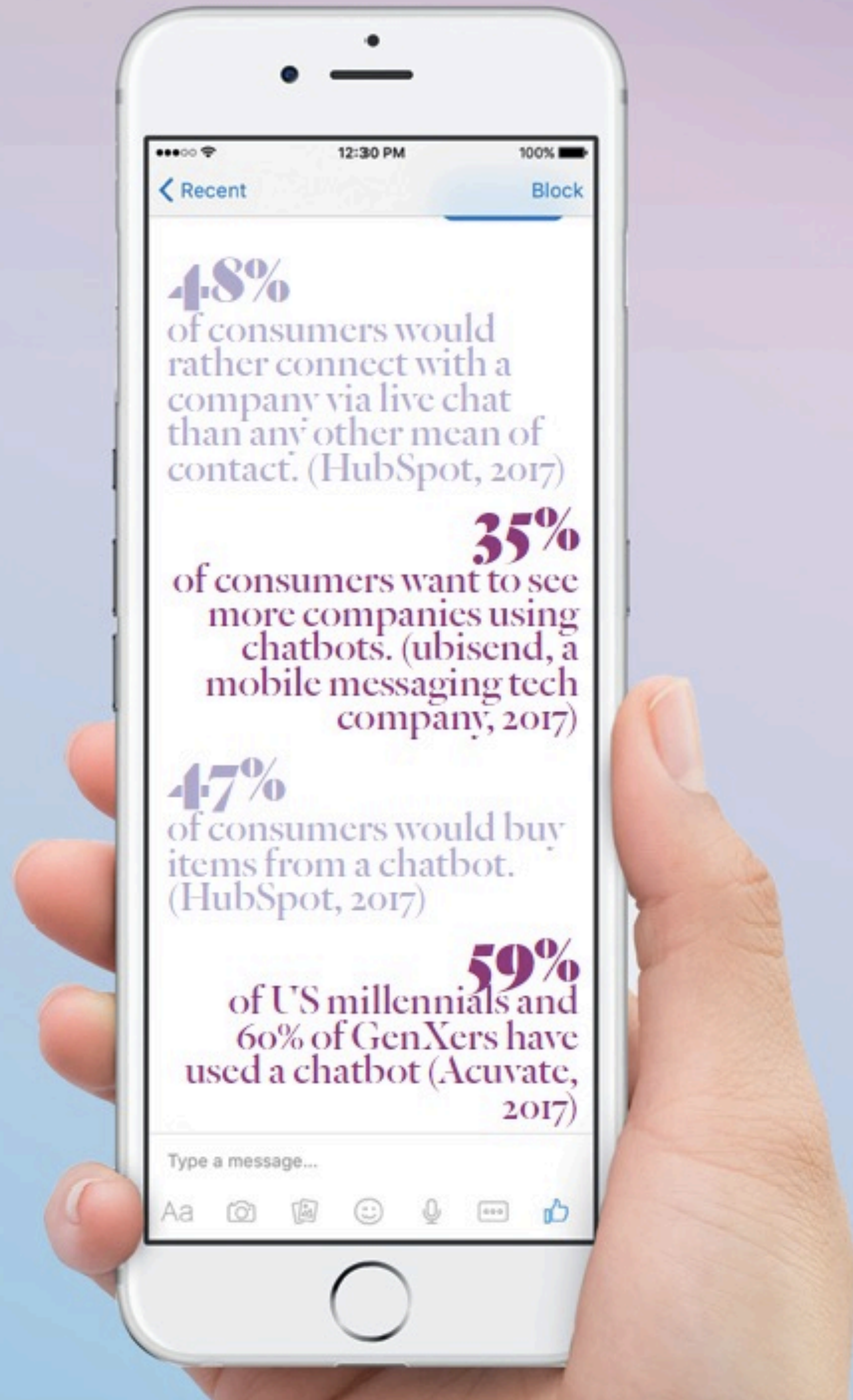
35%
of consumers want to see more companies using chatbots. (ubisend, a mobile messaging tech company, 2017)

47%
of consumers would buy items from a chatbot. (HubSpot, 2017)

59%
of US millennials and 60% of GenXers have used a chatbot (Acuvate, 2017)

**47% OF CONSUMERS
WOULD BUY ITEMS
FROM A CHATBOT**

(HUBSPOT, 2017)



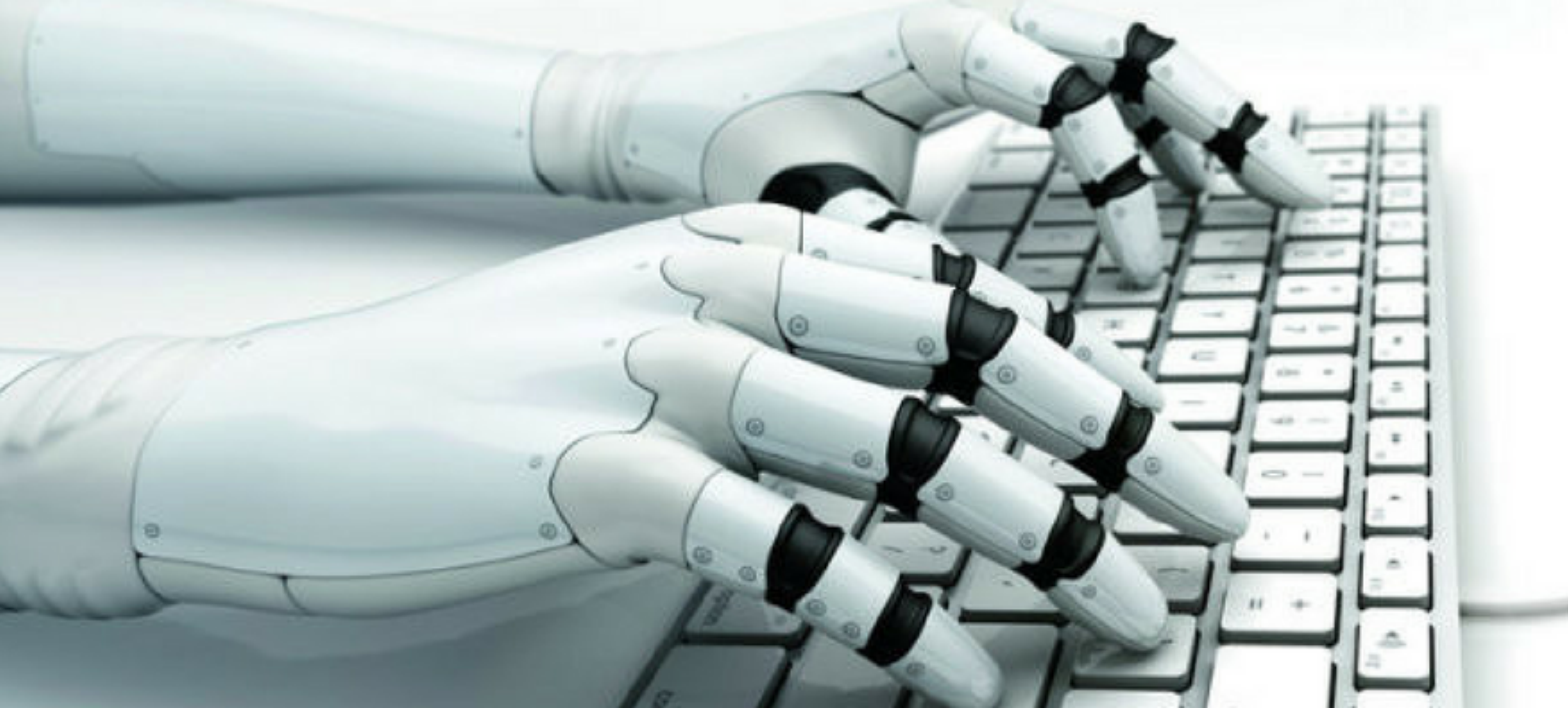
59% OF US MILLENNIALS AND 60% OF GEN-XERS HAVE USED A CHATBOT

(ACUVATE, 2017)

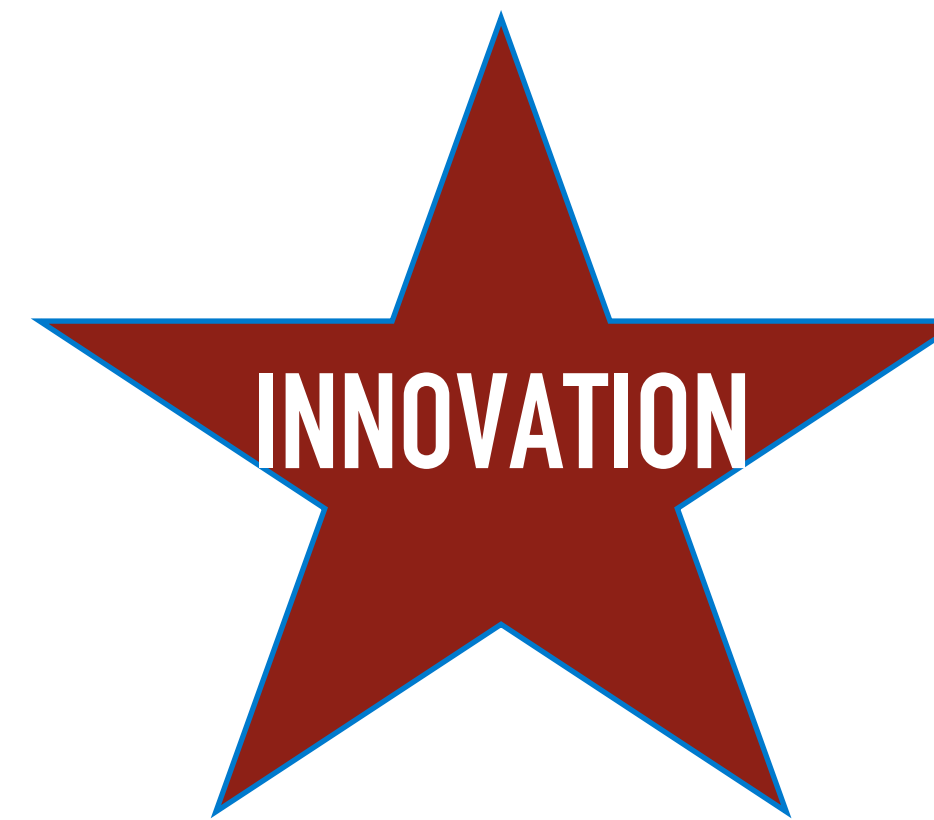


**BY 2020, THE
AVERAGE ADULT
WILL HAVE MORE
CONVERSATIONS
WITH A CHATBOT
THAN WITH HIS OR
HER SPOUSE**

(ACUVATE, 2017)



ROBOT STORIES

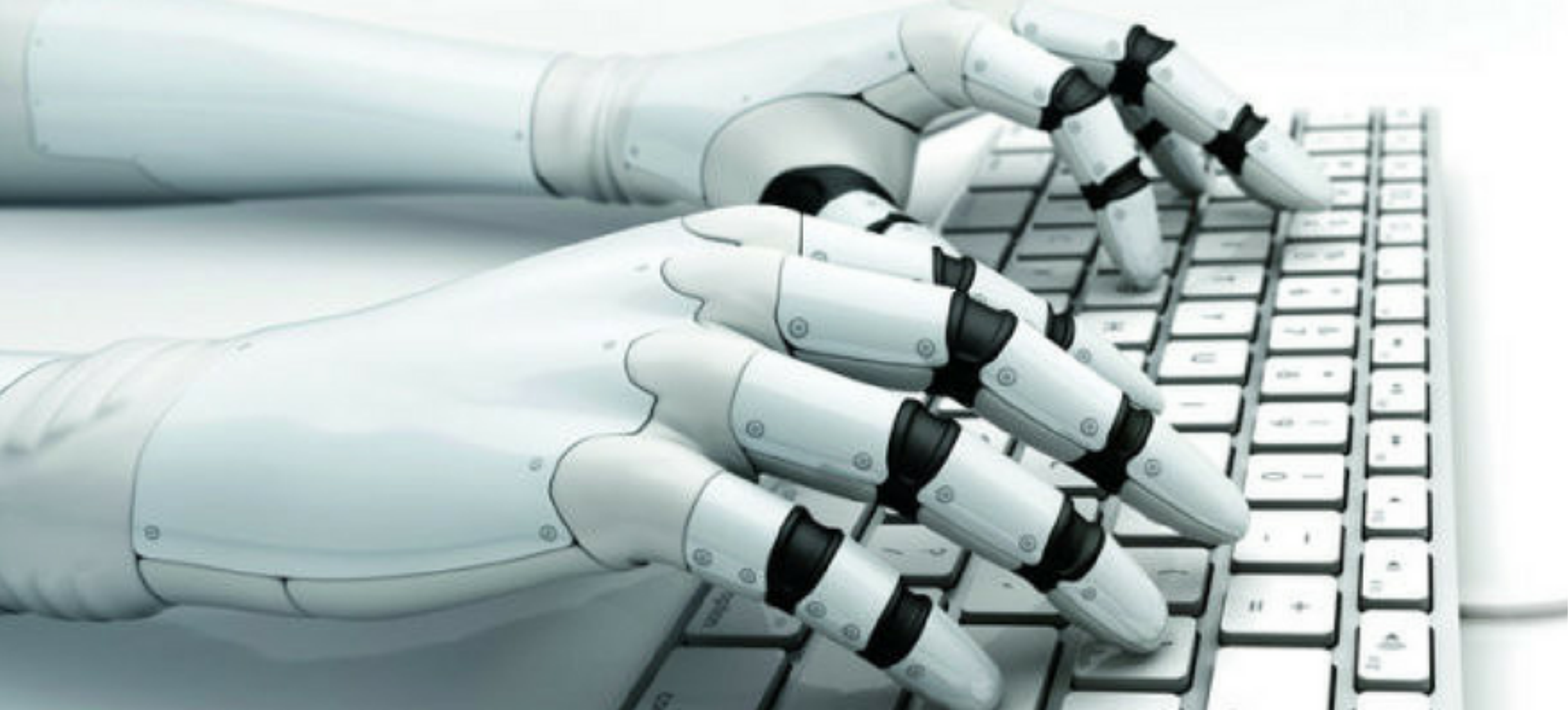


**THE WASHINGTON
POST LAUNCHED ITS
AI TECH
(HELIOGRAF) TO
CREATE ROBOT-
WRITTEN STORIES**



RESULT:

350 OLYMPICS REPORTS
100S OF ELECTION REPORTS
100S OF LOCAL SCHOOL
SPORTS STORIES

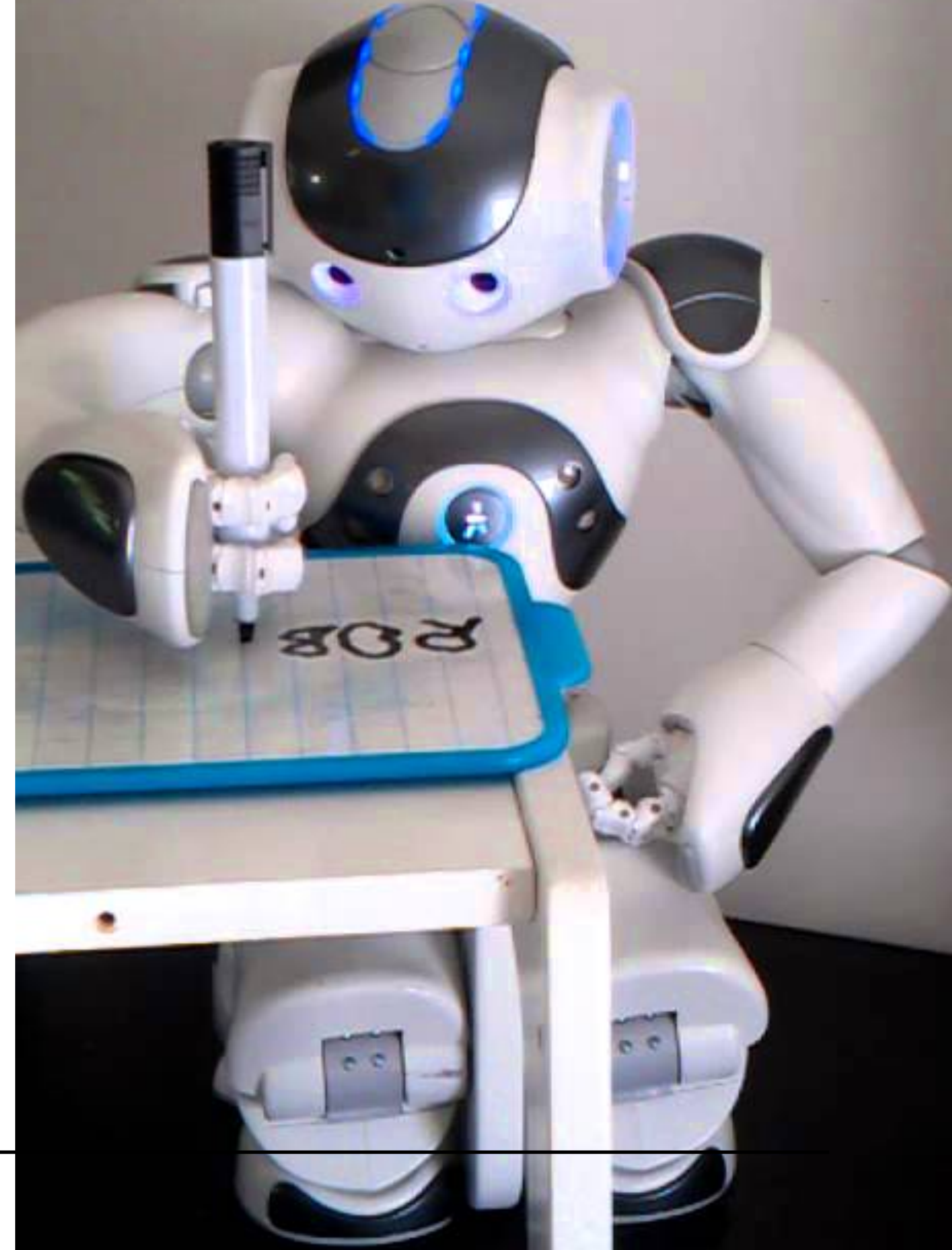


6 REASONS TO TRY ROBOT STORIES

- **THERE'S NOT ONLY A POTENTIALLY LIMITLESS NUMBER OF STORIES, BUT THEY ARE 100% PRECISE AND UNIQUE**
- **STORIES CAN BE PRODUCED 24/7, 365 DAYS PER YEAR, AND IN ALL LANGUAGES**



- **IF YOU INVEST IN
AUTOMATED CONTENT,
YOU'RE HALFWAY TO
CHATBOTS AND
AUTOMATED VIDEO
AND AUDIO SERVICES
— IN OTHER WORDS,
PAID SERVICES**



- **STORIES CAN BE PERSONALISED**
- **RUNNING COSTS ARE JUST 1-5% OF HUMAN COSTS**



- **FOR HUMAN JOURNALISTS, IT OPENS TIME FOR ANALYSIS, INTERVIEWS, & BACKGROUND RESEARCH**



VISUAL SEARCH





**SHOPPERS CAN
NOW POINT THEIR
MOBILE DEVICES AT
OBJECTS IN A
STORE AND GET
TONNES OF
INFORMATION**

Personal Stylist

Fast search of any clothes for each client that will harmoniously fit to him clothes on photo





**“IF A USER USES A
CAMERA TO SEARCH
FOR A SUIT, THE JOB
OF A PUBLISHER
SHOULD BE TO
CURATE SIMILAR
SUITS”**



**“BUT THAT’S WHAT
GOOGLE AND
ECOMMERCE
BRANDS ARE
ALREADY DOING.”**

— SOMO CHIEF STRATEGY OFFICER ROSS SLEIGHT



**BUT GOOGLE AND
ECOMMERCE
BRANDS DELIVER A
LONG LIST OF
SINGLE ARTICLES,
MAKING IT DIFFICULT
FOR THE CONSUMER
TO REACH AN
INFORMED
CONCLUSION**



**A PUBLISHER
PROBABLY HAS
COMPARATIVE
REVIEWS OF THE
SHOES OR SHIRTS OR
ACCESSORIES OR
WHATEVER THE
CONSUMER IS
POINTING HIS OR HER
SMARTPHONE AT.**



**THE
ATTRACTIVENESS OF
THIS IS THAT THE
INFORMATION IS
COMING FROM A
RESPECTED,
TRUSTWORTHY,
FAMILIAR SOURCE:
THE NEWS BRAND
OR MAGAZINE.**



Wahlen in den USA Die Rache der weißen Männer

VON CHRISTOPH VON MARSCHALL

Nationen können sich ihre Zukunft verbauen, wenn sie Fehler machen. Dabei denkt man zuerst an Regierungen, die politische oder ökonomische Irrwege einschlagen oder gar Kriege provozieren. Abschreckende Beispiele sind Baschar al-Assad, Wladimir Putin, Recep Tayyip Erdoğan, aber auch David Cameron. Mäxter vertraulich Gesellschaften jedoch die Zukunft selbst, weil sie falsche Weichenstellungen in demokratischen Abstimmungen legitimieren.

Die Brexit-Überraschung war die Antwort für das Wahlvolk in den USA. Zuvor hatten die Vermittlungsarbeiten sich mit der Hoffnung befreit. Am Ende wurde es schließlich nicht entschieden. Doch Optimismus leistet sich beim Blick auf Amerika schon länger niemand mehr. Auf bester Weise weilt sich die Zone, in der sich irrationalen Entscheidungen gerechnet werden muss, aus.

Präsident Donald Trump. Das ist verstörend. Ist ein Skandal. Bei allen berechtigten Einwänden gegen Hillary Clinton dürfte keine Frage sein, wer von beiden besser ist. Das ist auch das wichtigste Wahlamt der Welt. Clinton selbstverständlich. Und ebenso, wer sich durch das Auftreten im Wahlkampf disqualifiziert hat. Trump hat eine hassefüllte Kampagne geführt, die von Prahlerei und freierfundenen Anklagen nur so strotzte. Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahl-

Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlausgang abhängt – gewünscht, dass der Ausgang im Zuge der Wahlnacht in Erinnerung für die vielen von diesem Wahl-

Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlausgang abhängt – gewünscht, dass der Ausgang im Zuge der Wahlnacht in Erinnerung für die vielen von diesem Wahl-

Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlausgang abhängt – gewünscht, dass der Ausgang im Zuge der Wahlnacht in Erinnerung für die vielen von diesem Wahl-

Man hätte Amerika – und seinen Partnern, für die vieles von diesem Wahlausgang abhängt – gewünscht, dass der Ausgang im Zuge der Wahlnacht in Erinnerung für die vielen von diesem Wahl-

Merkel erklärt Solidarität mit türkischen Journalisten

Berlin - Kanzlerin Angela Merkel (CDU) hat ihre Kritik an der Türkei wegen des Vorgehens gegen die Zeitung "Cumhuriyet" deutlich verschärft. Es sei in hohem Maße alarmierend, dass das hohe Gut der Presse- und Meinungsfreiheit eingeschränkt werde, sagte Merkel am Mittwoch in Berlin. Der frühere "Cumhuriyet"-Chefredakteur Can Dündar hatte zuvor die bisherige Reaktion der Bundesregierung auf das Vorgehen kritisiert. Der 55-Jährige wurde wegen Spionage angeklagt und lebt derzeit in Deutschland. "Cumhuriyet" ist die in der Türkei größte regierungskritische Zeitung.

Journalisten können sich unserer Solidarität bewusst sein", versicherte die Kanzlerin. Der deutsche Botschafter in der Türkei, Martin Erdmann, habe deshalb bereits am Dienstag die "Cumhuriyet"-Redaktion besucht. Das Thema werde auch bei den EU-Beitrittsverhandlungen mit der Türkei eine zentrale Rolle spielen. "Berlin hat die Verhaftungen kritisiert, mal verurteilt. Besorgt sein hilft uns türkischen Journalisten nicht", bemängelte er in der "Welt". Er erwarte von den türkischen Regierungen vielmehr ein klares, mutiges Signal für die Demokratiereise in der Türkei. "Seit Jahren sind die Eutenden dauernd besorgt, aber das ändert nichts". Die Organisation Reporter ohne Grenzen nahm den türkischen Präsidenten Recep Tayyip Erdoğan unterdessen in ihre Liste der "Feinde der Pressefreiheit" auf.

INDEX

CHAMPIONS LEAGUE
Dortmund – Lissabon 1:0
Leverkusen – Tottenham 1:0

WIRTSCHAFT & BÖRSEN 17-20
Die Börse fürchtet Donald Trump.
Der Dax rutschte um 1,2 Prozent auf 10401 Punkte.

WETTER 2
Der Donnerstag wird teilweise sonnig, später auch wolbig. Dabei bleibt es trocken.

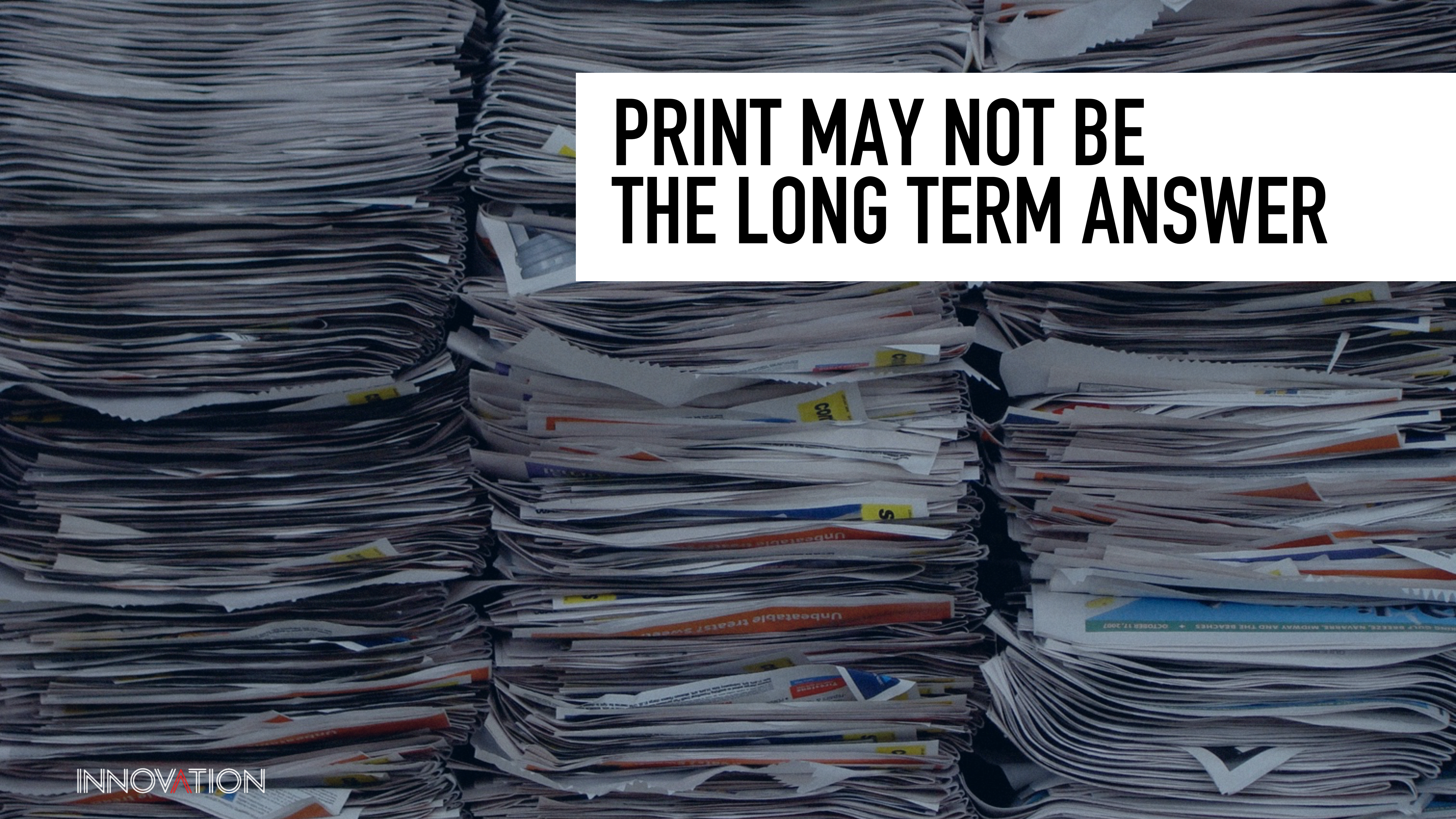
SPORT 9/4
TAGESTIPPS 23 + 24
MEDIEN/TV-PROGRAMM 22
IMPRESSUM & ADRESSEN 4
LESEBRIEF@TAGESSPIEGEL.DE

TEL. REDAKTION (030) 290 21-0
TEL. ABO-SERVICE (030) 290 21-500
TEL. REDAKTION (030) 290 21-520
TEL. ABO-SERVICE (030) 290 21-521

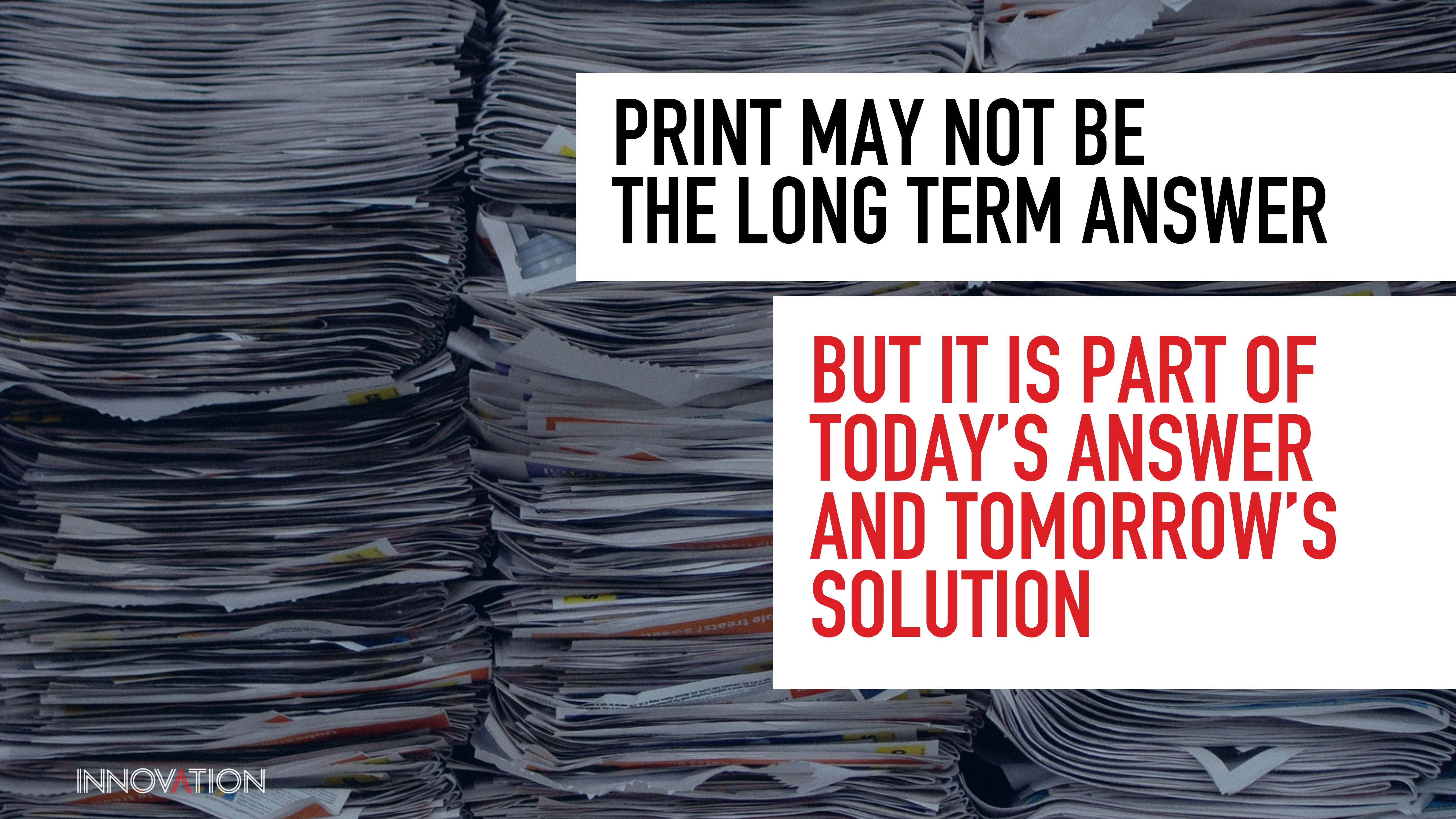
ISSN 1865-2263
4 0 0 4 4

4 190662 202006

5. PRINT INNOVATION



**PRINT MAY NOT BE
THE LONG TERM ANSWER**

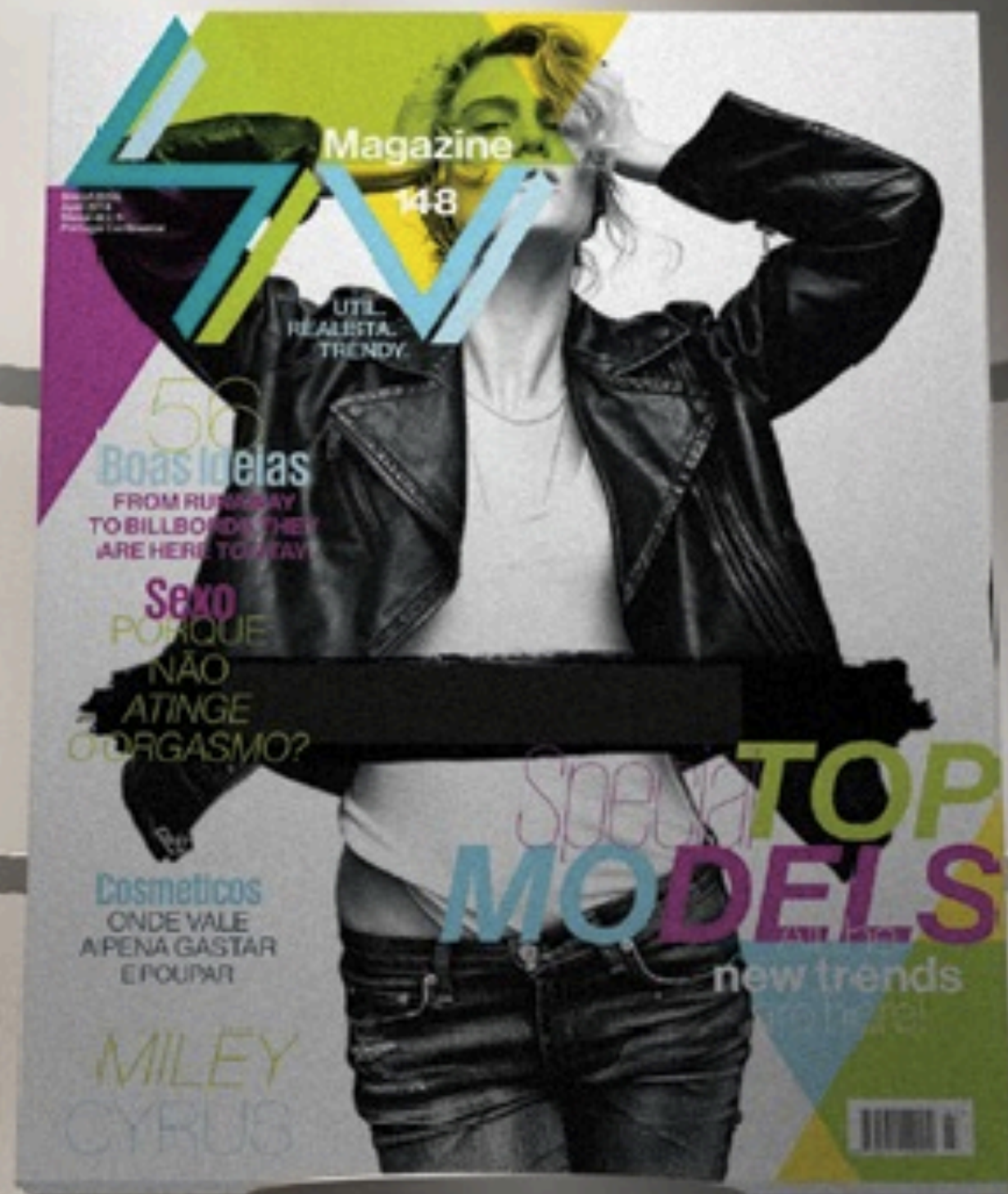


**PRINT MAY NOT BE
THE LONG TERM ANSWER**

**BUT IT IS PART OF
TODAY'S ANSWER
AND TOMORROW'S
SOLUTION**

**YOU NEED TO BECOME DIGITALLY
SUSTAINABLE BEFORE YOU
BECOME PRINT UNSUSTAINABLE**

**PRINT MUST BE A BRIDGE TO THE
FUTURE — DON'T LET IT
CRUMBLE.**



**“NEW PRINT” IS
OBSESSED WITH
DELIVERING
EXCLUSIVE CONTENT
AND A PREMIUM
EXPERIENCE TO
SMALLER, SELECT,
LUCRATIVE, PREMIUM,
PAYING AUDIENCES**

PRICING MATTERS

**'MULTIPLE OF 5 TIMES OLD SALE
PRICE'**

**IN AN AGE OF LESS PRINT, BIGGER,
PRICIER PRINT.**

A woman with brown hair tied back, wearing a green short-sleeved top, is sitting on a dark grey sofa. She is holding and reading a magazine. The sofa has a patterned pillow with dark spots on a light background. In the background, there is a wooden bookshelf with a green elephant figurine on top. To the left, there is a white brick wall and a stack of colorful papers or books. The overall lighting is warm and indoor.

**THE PRINT
EXPERIENCE IS
ALSO NOW SEEN
AS AN ANTIDOTE
TO SCREEN
FATIGUE**



FTWeekend

World-class writing

Culture | Arts | **Travel** | Style | Comment | Food & Drink | Property



FTWeekend

World-class writing

Culture | Arts | [Travel](#) | Style | Comment | Food & Drink | Property



FTWeekend

World-class writing

Culture | Arts | Travel | Style | Comment | Food & Drink | Property

Die Macht schenkt sich mit Bescheidenheit. In Peking Verteidigungsministeren mit unerschütterlichem Konfessionsnachdruck an schweren, polaren. Hele Oberstmann Wu Qian gegenüber. Tadellos gelächelt grüne Uniform, glänzendes Engelsch, freundliches Lächeln. Wu Chizun große mächtige Hauptaufmerksamkeit sei, wollen wir von ihm wissen. Und Wu Qian, Sprecher des Ministeriums, antwortet: «Die Entwicklung unserer Landes.»

Wir hinter in Nordkorea beschafft sich ein unberechenbarer langjähriger Atomwaffen, die USA denken mit einem Angriff, und für die Volkshörungsgruppen die Entwicklung des eigenen Landes die größte Sorge.

Die Antwort des Offiziers ist nur auf dem ersten Blick überraschend. Bei genauer Betrachtung erweist sie plausibel, gerade in der gegenwärtig so angespannten Situation. Denn sollte der Konflikt um das nordkoreanische Atomprogramm zu einem Krieg eskalieren, wären die Erfolge von 40 Jahren chinesischer Reformpolitik in Gefahr. Deshalb sucht die Regierung in Peking nach dem Schutzschirm mit dem großen geopolitischen Rivalen Amerika. Gemeinsam mit Washington will es den Frieden sichern. Gemeinsam mit Donald Trump, Außenminister.

Wenn man in diesen Tagen Gespräche in Peking mit den chinesischen Führern, im Parlament am Platz der Himmlischen Frieden, in Universitäten und Thinktanks, kann man dem Eindruck nachspüren, dass in der chinesischen Hauptstadt besonnen hat. Kein Zweifel: Die Kriegspolitik in Ostasien verändert die politischen Frontstellungen.

Dies also hat Kim Jong Un, Nordkoreas Diktator, erreicht: Donald Trump und der chinesische Staatschef Xi Jinping stellen sich gegenseitig gegenüber, den Provokateur.

Feind der Feinde

Nordkoreas Diktator Kim Jong Un bedroht mit seiner Atomrüstung die Welt. Können sich die Rivalen USA und China gegen ihn verbünden, um eine friedliche Lösung zu erreichen? Nachforschungen in Peking

VON MATTHIAS NAHR

China, störe Trump im Wahlkampf, wolle er sich so richtig verkneipen

In amerikanischen Präsidentschaftswahlkampf bietet sich alles noch ganz anders an. Die Chinesen setzen die Schikane, verbündete Donald Trump landauf, landab. Sie manipulieren ihre Wirkung, verschaffen sich dadurch reichliches Handelsvorteil und -verpflichtungen zu die US-Wirtschaft. China, störe Trump, wolle er sich als Präsident richtig verkneipen.

Dann traf er Xi Jinping in Florida zum Zusammenstoß, und immer können zwischen China und dem Vereinigten Staaten. Nordkoreas Atomwaffenprogramm lässt sich nicht ändern, das scheint Trump andererseits begreifen zu haben, mit ein paar Tomahawk-Marschflugkörpern aus der Welt schaffen. Das ging nur mit einem sicheren Krieg – oder eben mit der Zusammenarbeit zwischen Peking und Washington.

An der zweiten Option arbeiten der amerikanischen und die chinesische Präsidenten zusammen. Als Trump seinen Gast in Florida beim Dinner einlud, er habe seinen den Felder zum Abschluss von 59 Marschflugkörpern aus den vertikalen Luftwaffenstützpunkten Al-Scharif gegeben, ließ sich der Chinese die Nachricht mehrfach übermitteln. Trump sagte nicht, so werde es so möglich auch mit Nordkorea machen. Aber das könnte die indische Bedrohung gewesen sein, die dabei mitschwingt, und Xi hätte wohl keinen Diktator bedrohen, um sie zu vermeiden.

Die beiden Präsidenten sollen insgesamt über sieben Stunden lang zusammen. Und eines hat Xi seinem Gastgeber offenbar klammern können: «Die Nordkorea-Probleme in der Welt sind noch wichtiger als die Streitigkeiten – und man sollte gut beraten, es gemeinsam zu lösen. Die Fähigkeiten dieses Handlung können katastrophal sein.» Natürlich nur die Militärschlag gegen System, während des Gastes in Florida gesteuert, ein diplomatisches Afters – von Schlag ins Gesicht unseres Präsidenten, wie Teng Jiansun sagt.

Die Antwort des Offiziers ist nur auf dem ersten Blick überraschend. Bei genauer Betrachtung erweist sie plausibel, gerade in der gegenwärtig so angespannten Situation. Denn sollte der Konflikt um das nordkoreanische Atomprogramm zu einem Krieg eskalieren, wären die Erfolge von 40 Jahren chinesischer Reformpolitik in Gefahr. Deshalb sucht die Regierung in Peking nach dem Schutzschirm mit dem großen geopolitischen Rivalen Amerika. Gemeinsam mit Washington will es den Frieden sichern. Gemeinsam mit Donald Trump, Außenminister.

Wenn man in diesen Tagen Gespräche in Peking mit den chinesischen Führern, im Parlament am Platz der Himmlischen Frieden, in Universitäten und Thinktanks, kann man dem Eindruck nachspüren, dass in der chinesischen Hauptstadt besonnen hat. Kein Zweifel: Die Kriegspolitik in Ostasien verändert die politischen Frontstellungen.

Dies also hat Kim Jong Un, Nordkoreas Diktator, erreicht: Donald Trump und der chinesische Staatschef Xi Jinping stellen sich gegenseitig gegenüber, den Provokateur.

An der zweiten Option arbeiten der amerikanischen und die chinesische Präsidenten zusammen. Als Trump seinen Gast in Florida beim Dinner einlud, er habe seinen den Felder zum Abschluss von 59 Marschflugkörpern aus den vertikalen Luftwaffenstützpunkten Al-Scharif gegeben, ließ sich der Chinese die Nachricht mehrfach übermitteln. Trump sagte nicht, so werde es so möglich auch mit Nordkorea machen. Aber das könnte die indische Bedrohung gewesen sein, die dabei mitschwingt, und Xi hätte wohl keinen Diktator bedrohen, um sie zu vermeiden.

Die beiden Präsidenten sollen insgesamt über sieben Stunden lang zusammen. Und eines hat Xi seinem Gastgeber offenbar klammern können: «Die Nordkorea-Probleme in der Welt sind noch wichtiger als die Streitigkeiten – und man sollte gut beraten, es gemeinsam zu lösen. Die Fähigkeiten dieses Handlung können katastrophal sein.» Natürlich nur die Militärschlag gegen System, während des Gastes in Florida gesteuert, ein diplomatisches Afters – von Schlag ins Gesicht unseres Präsidenten, wie Teng Jiansun sagt.

THE HUMAN SIDE OF TECHNO

Raketenversuche einfallen. Im Gespräch sollen Amerikaner und Nordkoreaner auf ihre jüdischen Großmänner verzichten, in denen der Norden nicht anders sieht als eine Vorbereitung zur Invasion und zum Regimewechsel.

Die Amerikaner können dieses Verschieben nicht ab. Die aggressive Aufstellung des Nordens und die legitime Verteidigung dagegen liefern sich nicht gleichzusetzen, sagt Paul Hulse von Carnegie-Forschungszentrum. Vielleicht werden China das nicht über in Nordkorea leben mehr als hunderttausend Amerikaner, darunter dreißigtausend US-Soldaten.

Jeder amerikanische Präsident werde seine Bürger schützen, das sei seine erste Pflicht.

Geschützt werden sollen sie auch durch das Raketenabwehrsystem THAAD, das die Amerikaner derzeit in Südkorea errichten. Peking will THAAD unbedingt verhindern, weil dieses Radar weit über Nordkorea hinaus nach China spielen könnte. Unklar, ob die Amerikaner und warum möglich. Gelänge es nicht, Nordkorea kann Verzicht auf seine Atomwaffen zu erlangen, wieder die USA, Südkorea und Japan weitere Raketenabwehrsysteme aufstellen und miteinander vernetzen. Wäre China dies ein kollektives Verteidigungssystem unter amerikanischer Führung, gründen würde eine kleine Nato direkt vor der Haustür?

In Peking antwortet man doch nicht, sagen die Amerikaner, das sich Nordkorea Waffen eines Tages nach gegen China richten könnten. Die Bevölkerung von Nordkorea das Land ist doch heute schon beunruhigt über einen möglichen radikalen Nordschlag als Folge der Atomtests gleich hinter der Grenze.

Amerikaner und Chinesen scheinen aus sehr unterschiedlicher Warte auf Nordkorea. Nach einer China kann glatte Unterstützung wie die Vereinigten Staaten. Als regionale Ordnungsmacht jedoch will er erst angenommen werden. Auch deshalb kann es dem atomaren Großführer Kim Jong Un nicht tunen tunen.

Mit Gewalt geht es nicht, sagt Oberstmann Wu Qian

Wir aber geschichte, falls es zu keiner Zusammenarbeit kommen sollte? Dann gilt möglichweise war Donald Trump nach dem Treffen mit Xi gewitzter hat. «Wenn China uns hilft, wird das großartig. Amerikaner können nicht die Präzedenzfälle, die die Verdrängung bringen werden, für den die Nordkoreaner bereits liefern. Aber ganz mochte er das Provokieren nicht lassen. Eine Tag nach der beabsichtigten Militärparade am Anlass des 105. Geburtstag von Staatspräsident und Kim Großführer Kim Il Sung ließ er wieder eine Rakete testen. Die allerdings explodierte gleich nach dem Start.

Kim scheint zu glauben, dass aufzuliegen, die Amerikaner zu seinen. Diese würden, so kalkuliert er, die Furcht vor dem Gegenschlag Nordkoreas zu wald, einen Militärschlag nicht wagen, so groß wie im Falle eines Angriff auf den Süden der Halbinsel sein. Die Amerikaner haben die verbleibenden Folgen, die im Falle eines Angriff auf den Süden der Halbinsel zu beklagen sind, alle amerikanischen Präsidenten, von Bill Clinton über George W. Bush bis Barack Obama, haben davon abgesehen. Nordkorea kann Nordkoreaner und Raketenbeschaffungen entgegen.

Aber geht die Pingpong-Schicht auch unter veränderten Bedingungen auf? «Wenn Nordkorea eine einmal die Fähigkeit hat, eine neue militärische Technologie zu entwickeln, dann ist es ein Problem. Die Amerikaner können eine Mischung aus der jüngsten Eskalation geben. «Das USA mag nicht an Amerika für Nordkorea, in von einer hochrangigen Politik zu hören, an liebsten würden die Amerikaner das Regime in Peking verdrängen. Wo man es erlauben könnte, dass Nordkorea seine Waffen aufgeben? Die Nordkorea-Konflikte gilt der Regierung in Peking in erster Linie als ein bilaterales Problem zwischen Peking und Washington. China sieht sich lediglich als Vermittler. Es möchte eine langfristige Atomvereinbarung durch einen Vertrag, um den Stopp abzuwenden Nordkorea soll seine Atom- und

Wenn Kim Jong Un, ist es gut, aber eine funktionierende Kommunikation zu verfügen. Seit 2009 gibt es zwischen dem Peking und der Zentralen Militärschikommunisten in Peking eine Hotline, «Ich weiß. Malo sei sie benutzt werden, erfahren wir die Meinung in seinem Land, mit dem politischen System im Nachbarland kann er daraus leben. Aber die Realität, ja der Salomon Kim, die so wichtig von Wachen seinen Halbbruder Kim Jong Nam auf dem Flughafen von Malaysia Hauptstadt Kuala Lumpur mit dem Nervenkitzel von der Führung des Militärs ist in der Gruppe. General Joseph T. Dunford, der Vorsitzende der Vereinigten Staaten in Washington, und China General-oberste Fang Fenghui können bei Bedarf auch Foto und Kameramann austauschen. Es sind Notfälle für ein Szenario, das verhindert werden soll: Krieg. Doch zu einer Demo-



Offscreen

Liebe Freier,

es gibt keine harmlose Prostitution: Euer Geld hilft Verbrechern

VON JOHANNES BÖHME



Libération

CONTRE LES INÉGALITÉS SALARIALES

Malgré la loi, l'écart de salaires entre les hommes et les femmes est toujours de 25% en France. Pour mettre en évidence cette injustice, Libération a décidé d'appliquer, pour une journée, la même différence à son prix de vente, soit cinquante centimes de plus pour les hommes. Il y a donc ce 8 mars deux prix pour le même journal. Puniton ? Non : contribution ! Cet argent sera reversé au Laboratoire de l'égalité, qui lutte depuis des années pour l'égalité hommes-femmes.

POUR LES FEMMES **2€**
PRIX NORMAL



Libération

CONTRE LES INÉGALITÉS SALARIALES

Malgré la loi, l'écart de salaires entre les hommes et les femmes est toujours de 25% en France. Pour mettre en évidence cette injustice, Libération a décidé d'appliquer, pour une journée, la même différence à son prix de vente, soit cinquante centimes de plus pour les hommes. Il y a donc ce 8 mars deux prix pour le même journal. Puniton ? Non : contribution ! Cet argent sera reversé au Laboratoire de l'égalité, qui lutte depuis des années pour l'égalité hommes-femmes.

POUR LES HOMMES **2€50**



The Boston Globe

FRIDAY, FEBRUARY 16, 2018

WE KNOW WHAT WILL HAPPEN NEXT

Parkland. Las Vegas. Sutherland Springs. Newtown. On and on: In America, mass shootings have become so familiar that they seem to follow the same sad script.

NESTOR RAMOS

COMMENTARY

He will be a **man**, or maybe still a **boy**.

He will have a semiautomatic rifle — an **AR-15**, or **something like it** — and several high-capacity magazines filled with ammunition.

The weapon will have been **purchased legally**, the background check no obstacle.

He will walk into a **school**, or a **concert**, or an **office building**.

And he will open fire into a **crowd of innocents**.

Even as he's still firing — crack crack crack — word will begin to spread. **Survivors huddled in closets** or behind bandstands will send pictures, text messages, and videos into a world that is again aghast.

Televisions will play the videos recorded amid the carnage, the sound somehow worse than the images. The fear in the victims' voices will be familiar, yet too potent — a sound outside the boundaries of our own empathy.

We will hear about the heroes: Teachers who barricaded their classrooms or threw themselves between their students and the gunfire; concertgoers who shielded strangers as bullets plowed into their backs.

And we will hear about him: He was strange and troubled and cruel to animals; he'd shown signs of mental illness; he lost his job; he beat his wife.

A chorus will rise to ask why anybody should own such a weapon, much less someone so obviously troubled; another chorus will accuse the first of **politicizing tragedy**. Some will point to the Second Amendment, and blame a lack of treatment for the mentally ill.

Politicians, and then the president, will emerge. Some will plead for new laws. More will ask only for **thoughts and prayers**. Some will not mention guns at all.

Any promises will be broken. Beyond the shattered orbit of the school or church or concert that became a shooting gallery, the whole thing will recede too soon into memory.

And then it will all happen **again**.

Whoever he is, he may already have the rifle. And he will follow the **script**.

So will we.

There are only **three things we don't know** about the next time:

WHO, WHERE, AND HOW MANY?

In Mass. schools, fear, frustration, security reminders

By Michael Levenson and James Vaznis
GLOBE STAFF

Lis Rodriguez could not get the images out of her head: teenagers, just like her, screaming or lying on the floor of their high school as a former student opened fire. She was still thinking about

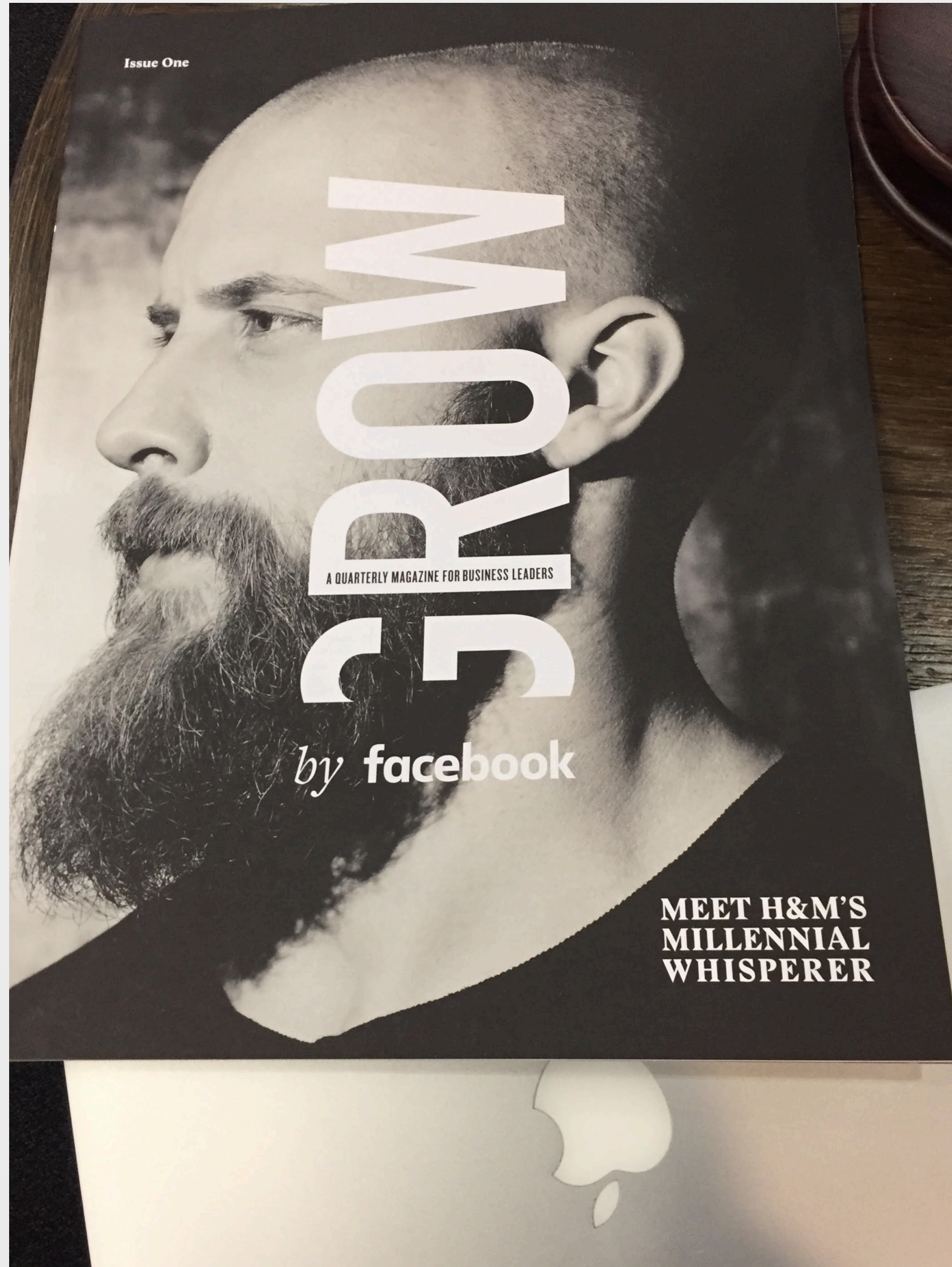


Cruz told police he shot students 'in the hallways'

After escaping school, he made several stops before his arrest

By Julie Turkewitz, Patricia

He arrived at the school in Florida in an Uber at 2:19 p.m., Wednesday, and made his way into Marjory Stoneman Douglas High School, where he pulled out a semiautomatic AR-15 rifle, according to details described by authorities at a news conference Thursday.



**SURE WAY TO INNOVATE WITH PRINT
IS TO DO**

**'REVERSE PUBLISHING'
FROM DIGITAL TO PRINT**



**ITALY'S MONDADORI
TOOK ITS BEST-IN-
THE-NATION FOOD
WEBSITE AND
LAUNCHED WHAT
TURNED OUT A
WILDLY POPULAR
PRINT MAGAZINE**



**THEY MADE EXTENDED
USE OF DIGITAL AND
SOCIAL MEDIA TO
PRODUCE EACH EDITION.
THE FIRST COVER WAS
PICKED FROM A
SELECTION POSTED VIA
AN INTERACTIVE SURVEY
ON FACEBOOK**



**RECIPES WERE
PICKED BY ENGAGING
READERS TO VOTE ON
A DEDICATED MINI-
WEBSITE.**

READER'S DIGEST TOOK
A GAMBLE IN PUBLISHING
ALL OF ITS MOST
SUCCESSFUL DIGITAL
HEALTH CONTENT IN A
SPECIAL "ULTIMATE
HEALTH GUIDE" PRINT
ISSUE.



**“IT IS THE FASTEST-
GROWING SUBSCRIPTION
MAGAZINE THAT DENNIS
HAS EVER PUBLISHED,
ABOUT TWICE AS FAST AS
ANYTHING WE’VE SEEN
BEFORE”**

— KERIN O’CONNOR, THE WEEK CEO DENNIS





CONDE NAST'S VOGUE MAGAZINE TEAMED UP WITH GOOGLE HOME, A VOICE-ACTIVATED HOME SPEAKER SYSTEM, FOR VOGUE'S 125TH ANNIVERSARY EDITION



Conde Nast's Vogue magazine teamed up with Google Home, a voice-activated home speaker system that lets its users ask questions verbally. Readers in the US of Vogue's 125th Anniversary edition in September 2017 who had a Google Home device could ask it for more information on any one of five articles. All the reader had to do was say something like "Hey Google, ask Vogue to tell me more about Jennifer Lawrence." Instantly, Google Home would start talking about the cover story interview with the actress.

100TH ANNIVERSARY ISSUE

Forbes

COLLECTOR'S EDITION

**100
GREATEST
BUSINESS
MINDS**

ESSAYS BY

BEZOS • GATES

ZUCKERBERG

DELL • MUSK • BUFFETT

PAUL MCCARTNEY

OPRAH • CHESKY

SCHWAB • TRUMP

PETER LYNCH

BOGLE • BRANSON

KOCH • EISNER

MARTHA STEWART

WELCH • TURNER

WYNN • DORSEY

ARNAULT • BENIOFF

DIDDY • SANDBERG

BONO • ARMANI

MURDOCH • PRADA

LI KA-SHING

ICAHN • DILLER

SLIM • PICKENS

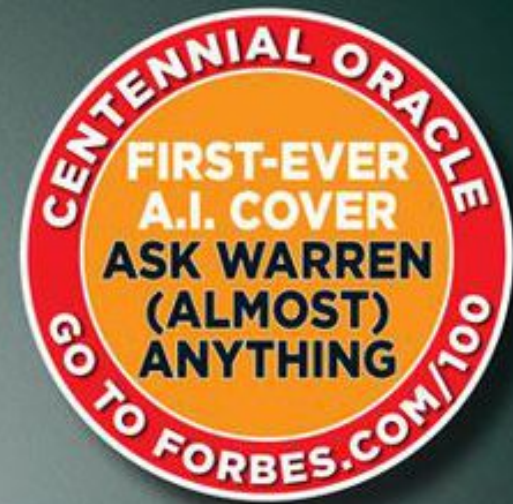
WHITMAN • MILKEN

JAMES PATTERSON

PEROT • BLOOMBERG

AND 61 MORE

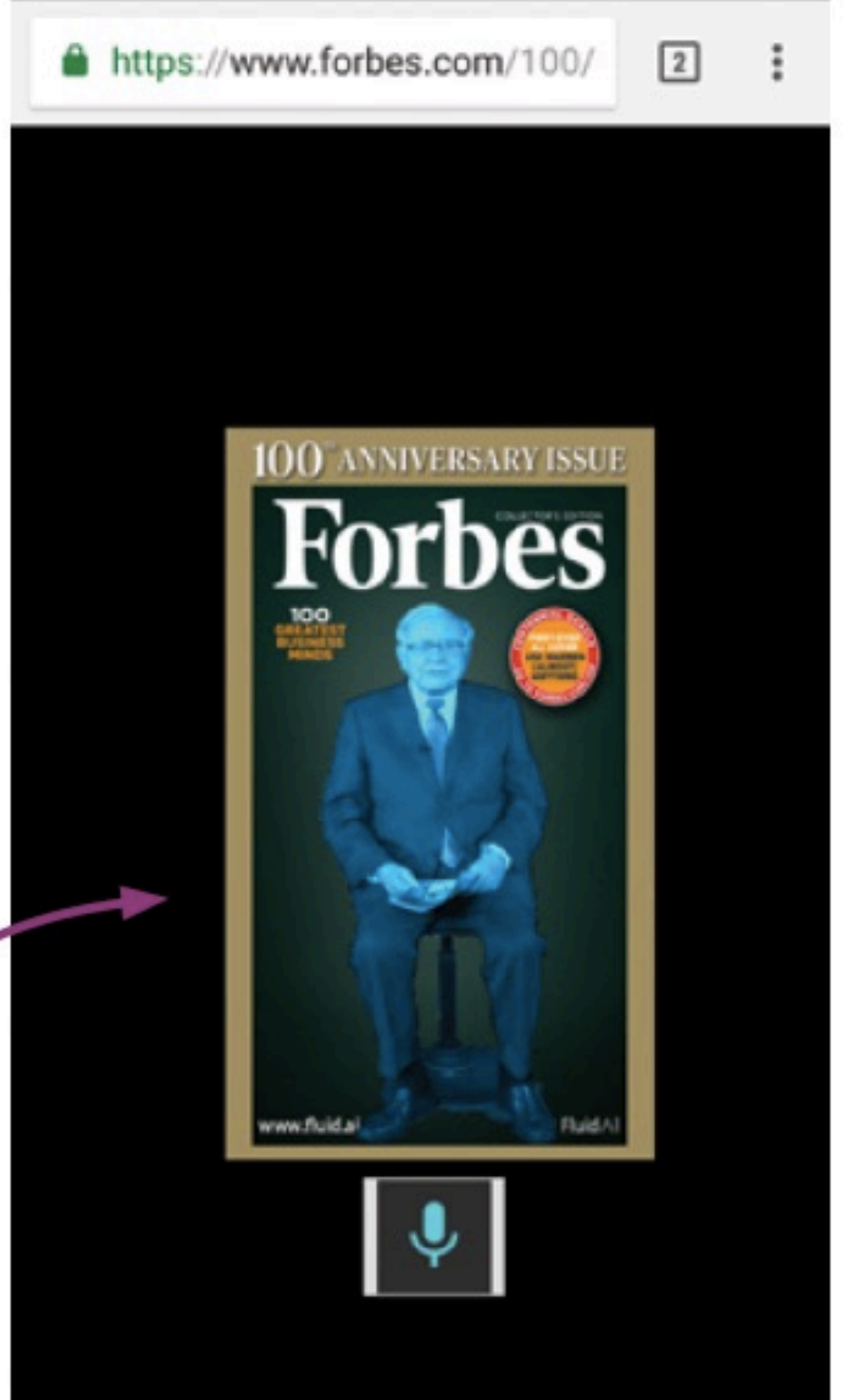
ALL PHOTOGRAPHED BY
MARTIN SCHOELLER

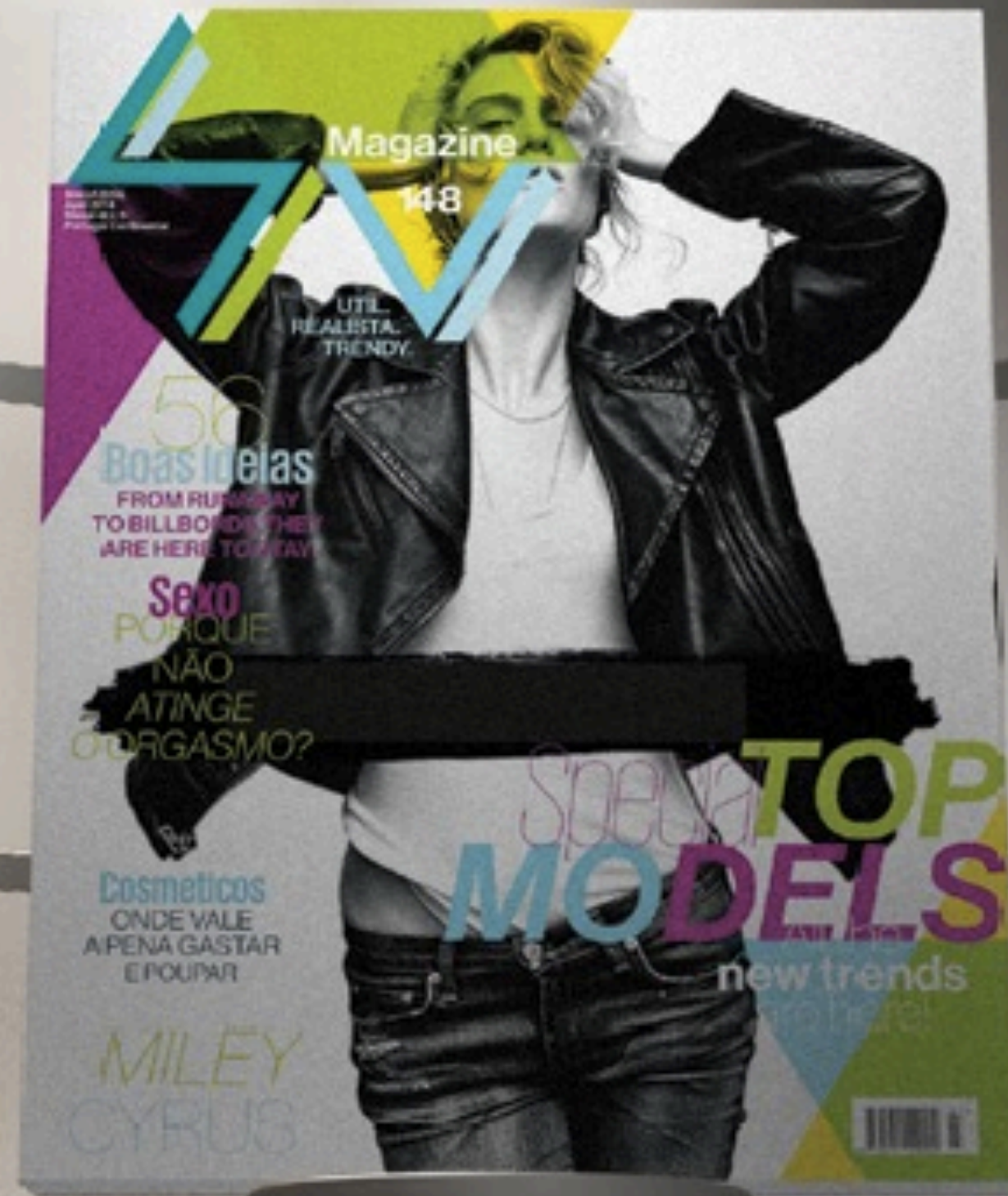


WARREN
BUFFETT
MINES OUR
FIRST ISSUE FOR
STOCK TIPS
(HINT: BUY P&G)

**FORBES PAIRED A
PRINT EDITION
WITH DIGITAL
ENHANCEMENTS
FOR ITS 100TH
ANNIVERSARY
ISSUE.**

READERS COULD “ASK WARREN (ALMOST) ANYTHING” VIA A SPECIAL FORBES WEBSITE WITH A PRE-PROGRAMMED SET OF PRE-RECORDED REPLIES.





KEYS FOR A SUCCESSFUL 21ST CENTURY PRINT PUBLICATION?

- **PREMIUM UNIQUE CONTENT**
- **A PREMIUM EXPERIENCE**
- **PREMIUM, TRUSTED BRANDS**
- **PREMIUM, RELEVANT ADVERTISERS**
- **PREMIUM PASSIONATE AUDIENCE COMMUNITIES**

**TO CONCLUDE, THE SINGLE
MOST IMPORTANT INNOVATION
IN 2018 IS TO MIGRATE FROM
AD REVENUE TO READER
REVENUE**

**IT IS TIME TO FIND
REDEMPTION FROM OUR
ORIGINAL SIN**

**IT IS GOOD TO LIVE A LIFE
WITHOUT ORIGINAL SIN**

**THERE IS NO INSTANT
DIGITAL SALVATION**

THERE ARE NO DIGITAL MIRACLES

**UNLESS YOU GET PEOPLE TO PAY FOR
YOUR CONTENT, YOU HAVE NO FUTURE
IN PUBLISHING,
INNOVATION IN MEDIA TECH, GADGETS
AND WIDGETS WILL NOT SAVE YOU**

**ONLY JOURNALISM WILL SAVE
JOURNALISM**

INNOVATE OR DIE

CHANGE OR DIE

CHARGE OR DIE

THANK YOU

WWW.INNOVATION.MEDIA

JUAN SENOR & JOHN WILPERS

INNOVATION

- Media Consulting Group -

